

LA GUERRE AU NICARAGUA

Les paysans du Nord entre deux feux

LIRE PAGE 4 LE REPORTAGE DE MARCEL NIEDERGANG

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Laurens

Les dossiers du « Monde »

La sécurité routière

Lire page 14

## L'impatience des Brésiliens

Les Brésiliens se surpassent. Le 10 avril, ils avaient été plus d'un million à descendre dans la rue à Rio-de-Janeiro pour demander que leur prochain président soit élu au suffrage universel. Ils étaient au moins un million et demi, le lundi 16 avril, à São-Paulo à crier le même slogan : « Diretas, ja ! », l'élection directe, dès maintenant.

Ces chiffres sont certes à la dimension des agglomérations urbaines immenses du pays. Mais ils expriment le sentiment général après vingt ans de régime militaire : les Brésiliens, dans leur quasi-totalité, veulent désormais se gouverner eux-mêmes. Ils en ont assez des sophismes et des subterfuges dont se servent leurs dirigeants pour accrédiiter l'idée qu'une démocratie pleine et entière serait prématurée. Pionniers dans une crise économique et sociale très grave, ils ont le sentiment — illusoire, peut-être, mais légitime — que là où les généraux ont échoué un gouvernement librement élu pourrait, lui, réussir.

Mais si de telles masses humaines manifestent dans le calme, sans incident, c'est parce que le Brésil s'est déjà en grande partie démocratisé. Nous ne sommes pas dans le Chili du général Pinochet, où les carabiniers tirent sur les gens dès qu'ils ont le front de déployer des banderoles. Les militaires brésiliens sont d'une espèce assez rare en Amérique latine : même lorsqu'ils faisaient régner la dictature, leur discours démocratique n'était pas vide de sens. Il posait ses racines dans la tradition libérale, antitotalitaire, du pays et aussi dans cette fascination qu'exercent là-bas la vieille Europe et les États-Unis, avec leur goût pour les libertés et leur système économique, si domageable pourtant, lorsqu'il est appliqué dans un pays du tiers-monde avec cynisme ou sans discernement.

Les généraux ont donc rétabli la plupart des libertés. Ils l'ont fait par intelligence politique et sous la pression d'une société qu'ils ont contribué à moderniser. Mais pas toutes les libertés. Ils hésitent à confier à leurs concitoyens le choix du successeur du général Figueiredo, dont le mandat présidentiel se termine le 15 mars 1985. Ils acceptent de laisser la place à un civil, et même d'en négocier le nom avec les partis politiques.

Mais ils veulent contrôler la passation de pouvoir, en maintenant la fiction d'une « élection » par un collège électoral taillé sur mesure. Ils craignent en effet que le suffrage universel ne leur réserve de mauvaises surprises et n'amène à la présidence un homme comme M. Lionel Brizola, l'actuel gouverneur de Rio, qui a été autrefois leur pire ennemi.

L'opposition ne désespère pas d'arriver à ses fins. Elle a déposé au Parlement un projet d'amendement à la Constitution pour rétablir l'élection du chef de l'État au suffrage universel. Pour qu'il soit adopté — le vote aura lieu le 25 avril — il faudrait les deux tiers des voix, c'est-à-dire de nombreuses défections dans le parti gouvernemental. Le gouvernement lui-même est divisé. Le vice-président de la République, M. Aureliano Chaves, vient de se prononcer solennellement pour l'élection directe alors qu'il occupait la présidence, le général Figueiredo étant en voyage. Ce dernier a essayé d'atténuer l'impact de la manifestation de lundi en annonçant le même jour que le prochain mandat présidentiel serait réduit à quatre ans et le suffrage universel rétabli dès... 1988. Les Brésiliens savent déjà qu'ils n'ont pas défilé en vain dans les rues.

## L'URSS a repris ses opérations offensives en Afghanistan

L'un des principaux chefs de la résistance en visite à Paris dénonce le « matraquage » soviétique

Le professeur Bachamuddin Rabbani, président du Parti de la résistance afghan, Jamiat-I-Islami, a été reçu, le lundi 16 avril, par M. Gutmann, secrétaire général du Quai d'Orsay. Cette rencontre illustre l'importance croissante du Jamiat-I-Islami dans la résistance afghane et la percée diplomatique qu'il a effectuée à la suite de la nomination de M. Rabbani comme unique observateur de la résistance afghane au sommet islamique de janvier dernier à Casablanca. Sur le plan militaire, le Jamiat regroupe la plupart des fronts militaires du nord de l'Afghanistan, en particulier le Fatah du commandant Masoud. Mais il semble que ce mouvement soit en train de s'implanter également dans les zones tribales du Sud. M. Rabbani, âgé d'une quarantaine d'années, était professeur de philosophie à la faculté de théologie de Kaboul. Il a fait partie du noyau fondateur du Jamiat, créé à la fin des années 50 sous l'ancien régime. Il appartient à la mouvance islamiste modérée. Il expose ici ses vues sur l'état actuel du problème afghan.

« Comment voyez-vous la situation actuelle à l'intérieur de l'Afghanistan ? »  
— La période Andropov a marqué un net changement de tactique soviétique en Afghanistan : les activités proprement militaires avaient diminué, mais tout reposait sur la pénétration de la résistance par le KGB et son émissaire afghan, le Khad. Il s'agissait d'opérer des retournements de groupes et des assassinats sélectifs de chefs. Avec Toherman, c'est le retour aux opérations militaires massives. Nous notons depuis le début du mois de mars une augmentation considérable du trafic par le pont aérien venant de l'URSS. Les opérations militaires impliquent à nouveau de grosses unités et sont précédées de bombardements aériens intensifs s'étendant sur plusieurs jours. Ce matraquage vise, bien sûr, les bastions de la résistance (Mazar, Herat, Laghman, Nord-Bachkabab) et nous nous attendons à une attaque au Fatah et au Kandahar.

Propos recueillis par OLIVIER ROY.

(Lire la suite page 6.)

## Le gouvernement privilégie l'assainissement des entreprises au détriment de l'emploi

Le nombre des chômeurs a plus augmenté en trois mois que pendant toute l'année 1983

Le chômage en France atteint un niveau record en mars : 2 244 000 demandeurs d'emploi étaient inscrits à l'ANPE, en données corrigées des variations saisonnières, soit 2,3 % de plus que le mois précédent et 11,4 % de plus qu'en mars 1983.

Or est le temps, pas encore si lointain, où le gouvernement français s'enorgueillissait d'avoir su contenir le chômage en dénonçant M. Reagan et M. Thatcher, l'un et l'autre accusés de sacrifier le devoir de l'homme à une implacable reconstruction économique ? Le premier ministre avait même, à l'occasion, joué de la fibre patriotique. Il évoquait l'impérative action d'un pouvoir de gauche, soucieux d'affiner les indispensables efforts de modernisation de l'appareil productif au respect des travailleurs et de la tradition socialiste.

Loin d'être en reste, le ministre délégué chargé de l'emploi, M. Jack Ralite, a hérité, lors, alors, à se glorifier des résultats obtenus pour maintenir le chômage « sur la cote » des 2 millions, et à « gérer la

gestion sociale » à laquelle devait succéder la « gestion économique ».

A la fin de l'automne, puis pendant l'hiver, les deux voix se sont tues sur ce sujet. Les communiqués du ministère de M. Ralite se sont faits laconiques. Progressivement, insensiblement, la priorité de la lutte contre le chômage passait au second plan, au nom des réalités qui imposaient d'autres urgences en matière industrielle, dont on a bien vu, au cours de ces dernières semaines, les sacrifices qu'elles impliquaient dans le domaine de l'emploi.

Entre-temps, aussi, le langage avait changé. M. Jack Ralite le premier (le Monde du 24 mars) pronostiquait 2,6 millions de chômeurs à la fin de l'année « si le rythme actuel se maintenait ». « A court, ni à moyen et long terme, il n'y a de régression possible du chômage sans création nette d'emplois dans la sphère productive », ajoutait-il, en refusant l'explication qui « présente l'accroissement du chômage comme une fatalité liée aux mutations technologiques ».

ALAIN LEBLAUD.

(Lire la suite page 35.)

## Le PCF proteste de sa loyauté envers la majorité

Une rupture serait plus dangereuse pour les communistes que pour les socialistes

MM. François Mitterrand, Pierre Mauroy et Lionel Jospin devaient, avec M. Jean-Louis Bianco, secrétaire général de la présidence de la République, déterminer, mardi matin 17 avril, les modalités de la « clarification » des rapports entre les socialistes et les communistes, annoncée par le chef de l'État, puis par le premier ministre, qui en avaient discuté en tête à tête, lundi.

De leur côté, les dirigeants du PCF devaient étudier, au même moment, lors de la réunion hebdomadaire du bureau politique, les diverses hypothèses avancées sur cette « clarification » et la conduite qu'ils devaient adopter dans chaque cas.

MM. Mitterrand, Mauroy et Jospin disposent, pour évaluer les intentions des communistes, face aux mises en demeure répétées dont ils sont l'objet depuis la conférence de presse présidentielle du 4 avril, de deux éléments nouveaux.

PATRICK JARREAU.

(Lire la suite page 8.)

## Du bon usage des manifestations

L'isolement des sidérurgistes lorrains, dont la « marche sur Paris » n'a pas réussi à susciter un mouvement populaire d'ampleur nationale, invite à s'interroger sur le bon usage des manifestations. Trois questions au moins viennent à l'esprit.

1) Qu'est-ce qui fait descendre les Français dans la rue ?

Il apparaît clairement que le défilé du 13 avril n'a mobilisé que les travailleurs directement intéressés par le plan gouvernemental et que la société ne s'est pas ébranlée à d'autres catégories de la population. Or, pour qu'un rassemblement de cette nature soit considéré comme un succès, il faut qu'il réunisse dans une même manifestation, autour d'un thème suffisamment porteur, des gens d'origines et d'opinions diverses.

Les ouvriers de Lorraine, pas plus que les fonctionnaires il y a quelques semaines, les cadres il y a quelques mois, les artisans et les commerçants il y a un an, ne sont parvenus à rallier à leur cause, au nom de la justice, tous ceux qui auraient pu légitimement se sentir concernés par la défense d'hommes et de femmes bafoués dans leurs droits. Certes, la sympathie de nombreux Français est acquise à ces victimes présumées de la politique de la gauche, mais ce sentiment va rarement jusqu'à la

compréhension, encore moins jusqu'à soutien.

En revanche, rappelons-nous comment, en décembre dernier, la marche des jeunes immigrés a entraîné, dans de vastes couches de la population, une adhésion surprenante, couronnée par une vaste manifestation parisienne. Rappelons-nous aussi l'immense succès du rassemblement de Versailles en faveur de l'école privée, qui a réuni, il y a un peu plus d'un mois, une multitude tranquille et résolue, dont l'importance a dépassé les prévisions les plus optimistes.

Même si les chiffres de ces deux grands défilés ne sont guère comparables, ceux-ci ont en commun d'avoir drainé, pour la sauvegarde d'un principe jugé, à tort ou à raison, menacé — la dignité des immigrés dans le premier cas, la liberté de l'enseignement dans le second — des foules qui n'étaient pas venues revendiquer pour elles-mêmes la satisfaction d'intérêts catégoriels, mais affirmer leur foi en certains valeurs.

On observera peut-être qu'il est triste — et injuste — d'identifier à un banal corporatisme la lutte des travailleurs lorrains pour le maintien de leurs emplois et la survie de leurs

métiers. Pourtant, c'est bien ainsi, apparemment, qu'a été perçue leur action.

Il reste que certains de ces corporatismes ont plus d'effet que d'autres sur les pouvoirs publics.

2) D'où la deuxième question : quelles sont les manifestations qui impressionnent le gouvernement et quelles sont celles qui le laissent insensible ?

Les sidérurgistes défilent dans l'ordre et la discipline : le plan de reconstruction ne sera pas modifié. Les professeurs d'université se promènent en togas dans les rues de la capitale et de quelques grandes villes : le projet de réforme de l'enseignement supérieur est amendé. Il n'est donc pas toujours nécessaire de rassembler des foules pour se faire entendre : il suffit parfois d'avoir l'oreille des autorités.

Plusieurs centaines de policiers en cortège seront toujours plus influents que plusieurs dizaines de milliers de jeunes immigrés.

On voit combien, à ne considérer que le nombre des manifestants, il est difficile de fixer un seuil au-delà duquel une action a quelque chance de provoquer un changement de la politique gouvernementale, et en

déjà d'après elle apparaît comme un échec.

(Lire la suite page 9.)

## Une mise en garde de Mgr Lustiger

A la veille du conseil des ministres l'archevêque de Paris demande au gouvernement d'amender son projet sur les maîtres du privé

Le cardinal Jean-Marie Lustiger, archevêque de Paris, a pris position, mardi 17 avril, contre le projet gouvernemental de réforme du statut des maîtres de l'enseignement privé. Dans une déclaration officielle, publiée à la veille du conseil des ministres qui doit examiner les textes sur l'école privée, Mgr Lustiger affirme avec une certaine solennité : « Je dis non à un processus de fonctionnarisation des enseignants qui mettrait en péril l'identité de l'école catholique ».

Le cardinal condamne ainsi l'avant-projet de décret, tel qu'il a été rendu public, le 6 avril, et tel qu'il pourrait être communiqué par M. Alain Savary au conseil des ministres du 18 avril. Cette dernière étape motive l'intervention de Mgr Lustiger. En effet, on notera que ce n'est pas Mgr Villet, président de la conférence épiscopale française, mais l'archevêque de Paris, considéré comme plus « politique », qui prend la parole à la veille du conseil des ministres. Cette intervention laisse encore le ton de la négociation entre le pouvoir et l'Eglise.

Mgr Lustiger a décidé de parler, poussé par deux nécessités. La première est celle de ne pas laisser les partis d'opposition déborder l'épiscopat sur ses droits en mobilisant les enseignants et les parents les plus combattifs qui rapprochent aux évêques leur mollesse face aux projets gouvernementaux sur l'enseignement privé.

D'autre part, Mgr Lustiger, qui est très soucieux de régler la question scolaire, ne redoute pas moins de dépasser les bornes au-delà desquelles l'enseignement privé se trouverait en danger de perdre son identité. Le Père Paul Guibert, secrétaire général du comité national de l'enseignement catholique (CNEC), l'a convaincu que le processus de nomination et de gestion du corps professoral prévu par l'avant-projet de décret sur les maîtres du privé était tout de même menaçant. L'archevêque de Paris le dit avec l'espoir que cette mise en garde sera prise en considération par le gouvernement. Dernier avertissement !

En apparence, les propos du cardinal sont d'une fermeté jamais atteinte : « Je dis non à un processus de fonctionnarisation... » Et se profile la grande manifestation parisienne dont rêvent les défenseurs les plus

acharnés de l'école libre. Mais Mgr Lustiger poursuit : « ...un processus de fonctionnarisation qui mettrait en péril l'identité de l'école catholique ». L'introduction de la relative change beaucoup de choses. Elle laisse apparaître en filigrane le désir de parvenir à une situation qui laisse intacte l'identité de l'école catholique. Les négociateurs du CNEC ont en tête les quelques « verrous » de sûreté qu'ils voudraient voir acceptés par le gouvernement. Ainsi demandent-ils que le chef d'établissement conserve l'initiative de la nomination des maîtres dans son école. Ils exigent encore que la formation de leurs professeurs reste réellement « spécifique ».

Si le gouvernement acceptait de faire quelques pas dans ce sens, l'épiscopat ne résisterait peut-être pas à une fonctionnarisation devenue presque « catholique ».

ALAIN FAUJAS.

(Lire la suite page 10.)

## Un Brozek signé Fred.



Des sculptures devenues Bijoux. Miroslav Brozek a créé pour Fred une composition mobile qu'il appelle « Le Couple ». Étonnant pendentif d'or jaune et d'or gris sculpté dans la masse et articulé autour de sa chaîne.

FRED

6, rue Royale, Paris. Tél. 260.30.65 - Le Clézio, 74, Champs-Élysées - Hôtel Miroslav, Paris. 21, bd de la Croisette, Cannes - Hôtel Loews, Monte-Carlo - Aéroport d'Orly. 20, rue du Marché, Genève - New York - Beverly Hills - Houston - Dallas.

## AU JOUR LE JOUR

### Dialectique

Grand écart, schizophrénie, amour-haine, participation sans soutien : la situation des communistes par rapport au pouvoir n'est pas simple. Croyez-vous qu'il soit aisé et agréable d'être toujours balotté par la dialectique incessante du dehors et du dedans ?

Il ne tiendrait qu'à eux d'arrêter cette gymnastique admirable qui fait dire à M. Rigout, dans un même souffle : je préfère le plan du PCF sur la sidérurgie, et il n'est pas question de quitter le gouvernement qui en a adopté un autre.

Mais tout le monde doit vivre avec ses contradictions : c'est pourquoi les communistes gardent le cœur à gauche et les portefeuilles ministériels.

BRUNO FRAPPAT.

## Un entretien avec le secrétaire général du CNAL

### La laïcité est une valeur d'avenir

déclare M. Michel Bouchareissas

Lire page 10

## Mort du claveciniste Ralph Kirkpatrick

Un savant chaleureux

Lire page 16 l'article de JACQUES LONCHAMPT







EUROPE

RDA

TOUT EN CONTINUANT D'ACCORDER DE NOMBREUSES AUTORISATIONS DE DÉPART  
Les autorités ont lancé une campagne de mise en garde  
contre la tentation d'émigrer

De notre envoyé spécial

Berlin. — Une campagne de presse est actuellement organisée en République démocratique allemande dans le but de prévenir la population contre la tentation de partir pour l'Ouest. La liberté à plusieurs visages en RFA. L'histoire de la semaine dernière *Neues Deutschland*, l'organe du Parti socialiste unifié (communiste) est-allemand. Les moyens d'information ont insisté sur les déconvenues qui attendent de l'autre côté les arrivants de RDA, représentant, pour donner de la crédibilité à leur thèse, des anecdotes tirées des journaux ouest-allemands, comme l'histoire d'un jeune étudiant en agriculture, racontée par l'hebdomadaire *Die Zeit*, qui, après avoir travaillé comme ouvrier de ferme pour un salaire de misère, se retrouve aujourd'hui abandonné à la soupe populaire de Hambourg.

Les problèmes d'adaptation des réfugiés de l'Est sont effectivement suffisamment fréquents pour que l'Eglise protestante ouest-allemande s'en soit à plusieurs reprises inquiétée. Jusqu'à maintenant les autorités de RDA ne s'en étaient guère émuës. Elles ont d'ailleurs fait savoir qu'il n'était pas question d'accepter le retour des enfants prodiges.

Cette campagne a relancé les spéculations sur un arrêt des autorisations d'émigration accordées avec largesse depuis le début de l'année, arrêt que tout le monde ou presque, semble tenir pour probable à court terme. Le secrétaire d'Etat ouest-allemand à la chancellerie, M. Philip Jenninger estime que cette vague de réfugiés pourrait s'arrêter au mois de mai. Depuis février, les arrivées au centre de transit de Gießen, dans la Hesse, se poursuivent au rythme élevé de trois cents à quatre cents par jour. Au début de la semaine, le cap des vingt mille réfugiés entrés en RFA depuis le début de l'année devait être dépassé.

Confusion

Deux mois après la brutale décision des autorités de Berlin-Est d'accroître les autorisations de départ, leurs véritables intentions restent tout aussi obscures et continuent de susciter de multiples interrogations dans les milieux diplomatiques occidentaux. La nouvelle, qui a commencé à se répandre la semaine dernière, de l'arrivée en RDA de quatre à cinq mille Allemands de souche venus d'Union soviétique n'a fait qu'ajouter à la confusion ambiante. Selon des témoins recueillis à Gießen parmi des réfugiés de la région de Dresde, ces émigrants d'un nouveau genre se verraient confier la place laissée libre par les partants, dont ils se verraient même attribuer les appartements. Souci de combler

une pénurie subite de main-d'œuvre? Cela est peu probable. Selon les experts de la RDA, celle-ci, sans vraiment souffrir de chômage, n'en connaît pas «mieux», un problème d'adaptation de sa force de travail, insuffisante dans certains secteurs et insuffisante dans d'autres. On voit mal en quoi ces nouveaux arrivants résoudraient le problème.

La campagne psychologique en cours en RDA est apparemment destinée à préparer l'opinion à un retour à la normale et semble en tout cas montrer que les dirigeants est-allemands éprouvent quelque difficulté à faire marche arrière. Dans un premier temps, l'accroissement des autorisations de départ est passé pour un geste à l'égard de la RFA,

qui attendait des contreparties humanitaires aux avantages économiques consentis à la RDA. En outre, bien que cela ne soit pas encore complètement établi, tout semble indiquer que les autorisations ont permis de se débarrasser à bon compte d'éléments particulièrement turbulents; de nombreuses personnes qui s'étaient pas sougés à déserter des demandes d'émigration, par peur des conséquences presque automatiques sur la vie professionnelle et sur la vie privée, auraient, selon la presse ouest-allemande, posé à leur tour.

Inquiète de voir nombre de ses membres choisir le chemin de l'exil, la hiérarchie protestante de RDA a suggéré, ces dernières semaines, un assouplissement des permissions de

voyages temporaires à l'étranger. La publication récente, dans un quotidien est-allemand, de critiques contre le blocage de la société montre que le thème a aussi fait l'objet d'une discussion au sein des instances dirigeantes.

Le rôle de Moscou

Rien ne permet cependant pour le moment de savoir dans quelle direction la situation va évoluer. Les spéculations vont bon train sur le rôle que Moscou pourrait jouer dans l'affaire. Les Soviétiques se sont répandus, ces derniers temps, sans les milieux diplomatiques pour faire savoir que la soudaine effusion entre les deux Allemagnes avait atteint les limites du supportable. L'avertissement visait non seulement les départs mais également la multiplication des contacts entre hauts responsables des deux États et l'affirmation par Bonn, comme par Berlin-Est, d'une «responsabilité commune» dans le domaine de la paix.

On note, dans les milieux occidentaux, que l'Allemagne de l'Est, tout en restant le pilier le plus solide du pacte de Varsovie sur le plan de la sécurité, n'en a pas moins utilisé la marge de manœuvre, dont elle dispose depuis la fin du règne de Brejnev, pour affirmer ses intérêts particuliers. Les nuances dans l'appréciation des mouvements pacifistes occidentaux et dans la présentation du déploiement des missiles nucléaires soviétiques en RDA témoignent d'un certain malaise.

Il est vrai que les pacifistes comme les nouvelles fusées soviétiques ont été source de gêne pour les autorités de Berlin-Est qui se sont trouvées en contradiction avec leur propre propagande. Après avoir menagé les pacifistes occidentaux l'année dernière, l'Allemagne de l'Est oppose maintenant une fin de non-recevoir à toutes leurs requêtes.

Pour répondre au développement d'autres mécontentements larvés en RDA sur les conditions matérielles et l'exercice des libertés, les dirigeants est-allemands se sont surtout efforcés, au cours de dernières semaines, de consolider leur économie et de renforcer l'idée d'une entité allemande appuyée sur ses propres racines. La statue équestre de Frédéric de Prusse a été réinstallée sur l'avenue Unter Den Linden et le cinquantième anniversaire de Luther a été célébré l'année dernière avec un éclat particulier. Parallèlement Berlin-Est a cessé d'insister auprès de la RFA sur la nécessité de mettre un terme à la renouveau d'une entité allemande unique.

En 1980, en même temps qu'il annonçait le renforcement du change obligatoire dont doit s'acquiescer tout visiteur occidental à l'Est (actuellement de 25 marks par jour), le chef de l'Etat et du Parti est-allemand, M. Eric Honecker, insistait sur quatre revendications : reconnaissance de deux États allemands séparés, transformation en ambassades des représentations de Bonn en RDA et de Berlin-Est en RFA, règlement du problème frontalier de l'Elbe et suppression du tribunal de Salzgitter chargé d'instruire les «crimes» commis à l'Est contre tout ressortissant allemand. En vertu de la législation fédérale, tout policier allemand convoqué d'avoir ouvert le feu contre un fugitif est ainsi passible de condamnations en RFA. A plus forte raison ceux qui donnent l'ordre de tirer.

Tout en cherchant à développer une coopération économique avec la RFA, qui lui apporte de nombreux avantages financiers et lui permet de bénéficier d'un important afflux de technologie, Berlin-Est n'a jamais renoncé à grignoter quelques concessions sur ce terrain.

Même si, depuis quelque temps, les contacts inter-allemands se sont visiblement détendus, la plupart des observateurs restent sceptiques sur la volonté des autorités est-allemandes d'apporter des changements substantiels à leur ligne fondamentale. Le risque serait de toute façon trop grand pour Berlin-Est de voir la situation échapper à tout contrôle. Ce qui s'est passé en Pologne a servi de leçon, et on n'ignore pas que le moindre changement ferait les beaux jours d'une télévision ouest-allemande, dont l'audience est considérable en Allemagne de l'Est. Même si M. Honecker, dont la première visite en RFA est, en principe, prévue pour l'automne prochain, peut éprouver quelque nostalgie au souvenir de sa Sarre natale, les dirigeants est-allemands sont avant tout des réalistes, qui n'ont aucune envie de se saborder avec le navire.

HENRI DE BRESSON.

République d'Irlande

Les partis catholiques ont du mal à formuler  
des propositions de compromis sur l'avenir de l'île

De notre correspondant

Dublin. — Les représentants des quatre partis qui participent au Forum pour une Irlande nouvelle ont annoncé, lundi 16 avril, que leur rapport final serait rendu public dans deux semaines. Ce rapport aurait dû être publié il y a deux mois déjà et ce retard est dû aux divergences sur la solution à proposer au problème de l'Irlande du Nord.

Le forum, qui siège depuis le mois de mai de l'année dernière, est la réponse du gouvernement de Dublin, dirigé par M. Garret Fitzgerald, du principal parti de l'opposition, le Fianna Fail et du SDLP (Parti catholique modéré d'Ulster) à la violence politique en Irlande du Nord. Il est significatif que le Fianna Fail, partisan traditionnellement du retrait de la Grande-Bretagne de l'Ulster et de la réunification pacifique de l'île y participe au côté des deux partis de la coalition gouvernementale, le Fine Gael (centriste) et le Parti travailliste qui sont, tous deux plus attentifs aux arguments des protestants de la province du nord.

Mais en dépit d'une année de discussions approfondies et de l'examen de centaines de contributions, dont celles des Britanniques, les divergences de l'île demeurent. M. Fitzgerald, M. Spring, du parti travailliste, et même M. Hume, du SDLP, préféraient un rapport qui, tout en recommandant que la solution idéale à long terme serait la réunification de l'île, formule des propositions réalistes et pragmatiques, pouvant servir au moins de base de négociation entre Londres et Dublin. Ils retiennent l'idée d'une confédération

tion de la République d'Irlande et de l'Irlande du Nord, chaque État conservant son autonomie en matière d'administration régionale, mais menant une politique commune en matière d'économie, de sécurité interne et externe, et de diplomatie. Cette formule aurait l'avantage d'accorder à la majorité unioniste d'Ulster un droit de regard et de préserver l'éthique protestante.

Les unionistes rejettent catégoriquement une telle formule, n'y voyant qu'un habillage de l'Irlande unie qu'ils refusent. Ils ont rejeté toute participation officielle au forum, bien que des protestants aient contribué aux travaux, mais à titre individuel. L'autre proposition envisagerait que l'Irlande du Nord soit administrée à la fois par Londres et Dublin. C'est la formule la plus compliquée à mettre en pratique et elle n'est pas acceptée par le Fianna Fail, dans la mesure où elle entraînerait une reconnaissance de la partition.

En dépit de leurs divergences, les dirigeants politiques, qui se sont engagés dans le forum, peuvent difficilement déclarer forfait. Un échec serait désastreux pour la formation nationaliste modérée de M. Hume, déjà concurrencée par le Sinn Féin, proche des mouvements républicains armés (1). Il serait désastreux aussi pour tous les catholiques irlandais dans leurs rapports avec Londres.

JOE MULHOLLAND.

(1) Le Sinn Féin, branche politique de l'IRA provisoire, n'avait pas été invité au forum.

Grande-Bretagne

Un agent du contre-espionnage  
condamné à vingt-trois ans de prison

Michael Bettaney, l'espion dont les Soviétiques n'ont pas voulu, a été condamné, mardi 17 avril, à vingt-trois ans de prison, par le tribunal de l'Old Bailey, à Londres. Membre du MI-5 (contre-espionnage britannique) depuis sept ans, Bettaney avait offert à plusieurs reprises ses services à des diplomates soviétiques à Londres, considérés comme des agents du KGB. Le mardi 16 avril, pour rendre plus crédibles ses propositions, il avait communiqué deux séries d'informations «importantes», tout en proposant aux Soviétiques la mise en place d'une série de boîtes aux lettres.

Ces offres n'ont fait, semble-t-il, qu'éveiller la méfiance des Soviétiques, qui les ont ignorées : selon certaines informations rapportées par la presse britannique, ils auraient même dénoncé eux-mêmes ce candidat trop zélé.

Michael Bettaney affirme avoir agi par conviction idéologique, et son plaidoyer échoue. Il ne semble pas avoir abandonné ses convictions : «Comme dernier acte politique, j'appelle mes camarades

partout (dans le monde) à accélérer leur détermination et à recourir d'urgence dans la poursuite d'une victoire historiquement inévitable», a-t-il déclaré après le verdict.

Bettaney est loin d'être le premier agent des services secrets britanniques à avoir changé de camp : depuis les «Anglais de Staline», recrutés dans les années 30, brillants intellectuels formés à Oxford et à Cambridge que leur homosexualité rendait à l'époque marginaux, jusqu'à l'affaire Geoffrey Prime, employé du centre d'écoutes de Cheltenham, condamné en 1982 à trente-huit ans de prison.

Mais le cas Bettaney semble particulièrement compromettant pour le MI-5 : divers indices auraient dû éveiller les soupçons sur la personnalité de ce «taupin» en puissance — sans même parler du fait qu'il avait été condamné à une amende pour lésion au vote public en octobre 1982, après avoir été interpellé en train de déclarer à la cantonade : «Je suis un espion, je suis un espion...»

A Londres

Une fusillade devant l'ambassade de Libye a fait douze blessés

Londres (AFP). — Deux personnes ont été blessées, ce mardi matin 17 avril au cours d'une fusillade d'un quart d'heure devant l'ambassade de Libye au peuple libyen (ambassade) à St James Square dans le centre de Londres, selon un bilan fourni à 11 h 30 GMT par la police britannique.

Trois des blessés, dont une femme policière, sont dans un état grave.

La fusillade a éclaté dans des circonstances non encore élucidées au moment où quelques subotniks opposants à l'adhésion de la Libye à l'Organisation des Nations Unies se sont heurtés à une quarantaine de contre-manifestants. La police n'a pas voulu donner d'autres précisions. Selon des témoins, un homme a tiré sur les manifestants depuis le siège de l'ambassade.

LES LIAISONS AÉRIENNES AVEC BERLIN

Des manœuvres dans les couloirs

Correspondance

Bonn. — Les trois alliés occidentaux se refusent à commenter les informations parues le 16 avril dans le quotidien berlinois *Tagesspiegel* selon lesquelles les Soviétiques se montreraient depuis quelque temps «plus agiles» au sein du Centre de sécurité aérienne de Berlin, organisme quadripartite chargé du trafic aérien dans les couloirs reliant l'ancienne capitale du Reich à la République fédérale d'Allemagne.

On confirme cependant que les représentants de Moscou ont, à nouveau notifié la semaine dernière aux alliés des manœuvres aériennes dans la zone des trois couloirs, demandant aux appareils commerciaux et militaires de voler à une altitude plus haute que la normale (3 000 mètres) de façon à éviter les risques d'accidents.

Les gouvernements de Paris, de Londres et de Washington avaient déjà élevé, il y a une dizaine de jours, une protestation auprès des Soviétiques. Le dernier incident remonte au 6 avril : un avion militaire soviétique s'était approché suffisamment près d'un avion de ligne pour en être aperçu. Il n'y aurait eu cependant aucun risque de collision. Le même jour,

d'autres appareils soviétiques avaient passé à six reprises le mur du son au-dessus de Berlin-Ouest, ce qui ne s'était pas vu depuis 1969.

L'attitude de l'URSS suscite des interprétations diverses.

Certains voient dans ces incidents un effet de la tension internationale, mais deux autres explications sont également avancées. Les Soviétiques pourraient simplement être tentés de profiter du réchauffement constaté ces derniers temps dans l'attitude des Occidentaux au sein du Centre de sécurité aérienne de Berlin : d'autre part, l'autorisation d'exploiter une ligne aérienne entre Berlin-Ouest et quelques villes européennes — alors que jusqu'à maintenant une seule compagnie des trois pays occidentaux avait reçu des licences — pourrait avoir agacé les Soviétiques. Arguant de raisons de sécurité, ces derniers ont toujours reproché aux alliés d'outre-mer un trop grand nombre de vols commerciaux dans les trois couloirs reliant Berlin-Ouest et la RFA.

H. de B.

Italie

Le gouvernement Craxi obtient la confiance des députés  
mais devra revoir sa politique de rigueur

Rome. — Le parti communiste italien et l'extrême gauche ont refusé à empêcher l'approbation par la Chambre, dans les délais prescrits, du plan anti-inflation présenté par le décret le 14 février dernier. M. Craxi, qui, devant l'obstruction des communistes avait posé lundi 16 avril la question de confiance au Parlement, a néanmoins obtenu 360 voix (Démocratie chrétienne, Parti socialiste, Parti social-démocrate, Parti républicain, Parti libéral), contre 236, confirmant ainsi la cohésion — au moins apparente — de la majorité gouvernementale. Le 16 avril, à minuit, était l'ultime limite légale pour faire approuver le plan anti-inflation, puisque, selon la Constitution, un décret doit nécessairement être approuvé dans les soixante jours suivant sa publication.

Le gouvernement présentera dès ce mardi 17 avril, à l'issue d'une réunion du conseil des ministres un «décret bis». Tout en reprenant les idées essentielles du précédent, comme le blocage partiel de l'indexation des salaires, il pourrait avoir une durée d'action limitée à six mois, au lieu d'un an, donnant ainsi une petite satisfaction à l'opposition.

Deux mois d'épreuve de force entre le premier gouvernement italien présidé par un socialiste et l'opposition communiste, s'achevent ainsi sur un résultat ambigu, qui permet aux uns et aux autres de s'affirmer gagnants. M. Enrico Berlinguer, secrétaire général du PCI, a déclaré : «Ce ne sont pas les règlements parlementaires légitimement utilisés pour notre combat qui ont vaincu

De notre correspondant

l'acte d'autorité du gouvernement, mais le puissant mouvement de protestation des travailleurs.»

Le président du conseil a, pour sa part, souligné que son plan avait été approuvé par le Sénat le 23 mars et s'est félicité de la confiance du Parlement.

Pendant plus d'une semaine, le Parlement italien a été complètement paralysé : deux cent quatre députés — pour la plupart communistes — se sont succédé à la tribune sans interruption pour disserter sur quelque trois mille trois cents amendements qui avaient pour but unique d'empêcher l'approbation du décret dans les temps légaux. Dans un hémicycle presque vide, ils se sont livrés à de véritables exercices de style, parfois laborieux, souvent créatifs. La presse, indignée ou amusée, décrivait les «happenings» des nuits de Montecitorio. Certains députés se laissent dans de brillantes interprétations astrologiques du décret-loi, tandis que d'autres préféraient les analyses linguistiques ou psychanalytiques. M. Renato Nicolini, assesseur à la culture de la municipalité de Rome, se tailla un franc succès en improvisant au perchoir, à partir d'une page de l'auteur polonais Witkiewicz, le drame d'un homme «seul comme Dieu, qui gouverne seul et sans ministre et ne doit répondre qu'à lui-même...». Le président du Conseil disait qu'il s'agissait «des jours les plus noirs de l'histoire de la République italienne» et dénonçait ce coup de force du PCI qui empêche le gouver-

nement de faire son devoir. L'opposition rétorquait en mettant en cause la constitutionnalité même du décret, décidé unilatéralement par le gouvernement.

Une épreuve de force

En décrétant le blocage partiel de l'échelle mobile, le PSI voulait affirmer sa crédibilité en tant que force gouvernementale, découvrir qu'il réussissait, contrairement aux précédents gouvernements, à mener une politique de rigueur. Cette décision fit voler en éclats l'unité syndicale. La CGIL (à majorité communiste) et le PCI mettaient en cause moins le contenu du décret que la méthode choisie par le gouvernement. De nombreux délégués de la CISL (catholique) se joignirent aux protestations spontanées qui éclatèrent dans de nombreuses entreprises contre la «politique d'accord ou sommet» poursuivie par leur confédération. Le 24 mars, plus de sept cent mille personnes manifestèrent à Rome. L'opposition communiste, au Sénat puis à la Chambre, fut d'autant plus acharnée que le succès du gouvernement sur cette question aurait signifié la marginalisation de fait du PCI. Mais le parti risquait aussi l'isolement en menant une bataille à outrance. C'est pourquoi, dès le 12 avril, il commença à poser les jalons d'un compromis ou du moins d'une opposition plus souple, mais le président du conseil, malgré la modération de ses partenaires démocrates-chrétiens, était décidé à mener la bataille jusqu'au bout.

(Interim.)



**FELLINI PAR FELLINI**

Entrevues avec Giovanni Grazzini

«C'est formidable, drôle, épatant, époustouflant de verve.»

Bernard Pivot

**CALMANN-LÉVY**



# AMÉRIQUES

## Nicaragua

### Les paysans du Nord entre deux feux

San-Rafael-del-Norte. — « Jus-  
qu'à la victoire, toujours. Front san-  
dino de libération nationale. » Une  
inscription, une croix de bois,  
une couronne de fleurs sèches : la  
tombe du militaire Norlan Mena Ro-  
driguez a été creusée devant l'église  
de San-Rafael-del-Norte, là même  
où il a été abattu d'une rafale par la  
« contra ». Il était de Matagalpa.  
« Il lui ont tiré dessus de trois  
côtés à la fois... », dit un paysan  
défiant, trébuchant son chapeau de  
paille dans ses doigts maigres. Il  
montre les collines qui encadrent de  
toutes parts ce pauvre village situé à  
200 kilomètres au nord de Managua  
dans une zone maintenant infiltrée  
de groupes armés antisandinistes. Il  
hoche la tête avec accablement.  
« Ils sont là, dit-il. Ils vont re-  
venir... »

San-Rafael a déjà été attaqué à  
deux reprises. La dernière fois,  
après un pillage au mortier, les  
assautants ont bousculé les miliciens  
et ont tranquillement occupé la loca-  
lité pendant cinq heures. Ils ont tué  
des dirigeants des organisations san-  
dino et engagé le dialogue avec  
eux, dans le village, qui n'avait  
pas fui dans la campagne ou qui  
avaient surmonté leur terreur.  
« Nous sommes le peuple », ont dit  
les hommes de la « contra ». Et ils  
ont employé la même formule que  
les sandinistes : « Jusqu'à la vic-  
toire, toujours. » Les renforts de  
l'armée, venant de Jinotega, à une  
trentaine de kilomètres, par une mé-  
chante piste de terre qui escalade les  
montagnes, sont arrivés vers  
10 heures du matin. La « contra »  
avait déjà décampé. « Une centaine  
de jeunes du village sont partis avec  
eux », dit Amelia, une jeune femme  
encore traumatisée, qui serre son  
chapelet dans ses mains. Elle avoue  
être restée « sous son lit » pendant  
toute l'attaque. « Les gens sont ter-  
rorisés », affirme-t-elle d'une petite  
voix cassée. Des coups de feu écla-  
tent dans les collines. Les nuits sont  
ponctuées d'explosions et de coups  
de mortier. Hier encore, la « con-  
tra » a monté une embuscade à la  
sortie de San-Rafael, sur la piste qui  
mène à San-Sebastián-de-Yali, une  
bourgade qui ressemble trait pour  
trait à San-Rafael : pas d'asphalte,  
une longue rue en terre bordée de  
quelques demeures basses en briques,  
et de chaumières faites de boue sé-  
chée. Une école, une église, peu de  
voitures. Ici on circule à pied, à che-  
val ou à mulet. Quelques bus assu-  
rent la liaison avec Jinotega. Des ca-  
mions est-allemands, hauts sur  
pattes, bourrés de mécaniciens ou de  
soldats des commandos de choc  
Simon-Bolívar, en chapeaux de  
brousse, se croisent sur la piste dans  
des tourbillons de poussière jaune.  
Des ambulances militaires, tous  
phares allumés, redescendent les  
collines vers les hôpitaux de Matal-  
galpa.

C'est la guerre. San-Rafael-  
del-Norte, comme Yali, comme les  
autres villages isolés de ces départe-  
ments du Nord, a la peur au ventre.  
Deux miliciens tactiques, le fusil  
AK-47 au côté, montent la garde  
près de l'église. En face, de l'autre  
côté de la place déserte et au coin de  
l'école José-Mamerto-Martínez,  
trois autres miliciens, dans l'ombre  
du bâtiment, sont aux aguets. Cri-  
blés de balles, les locaux de la milice  
sont en ruine, incendiés. Rageuse-

ment, les commandos de la « con-  
tra » ont barbouillé les inscriptions  
sur les murs de l'école appelant à la  
« vigilance révolutionnaire ». Il en  
reste, à la gloire de Fonseca, fonda-  
teur du Front sandiniste, ou évo-  
quant la lutte contre Somoza : « A  
bas la dictature. »

#### La femme de Sandino

San-Rafael a une légende.  
La femme de Sandino était em-  
ployée du télégraphe, ici, dans les  
années 30, pendant que les guéril-  
leros du petit général triste faisaient  
avec succès le coup de feu contre les  
« marines » américains dans les  
montagnes de Jinotega. A la sortie  
du village, un chemin de croix bordé

de piliers peints à la chaux monte  
raide vers une minuscule chapelle.  
Plus personne, depuis la dernière at-  
taque, ne se bouscule vers le chemin  
de croix, ni dans les collines. La po-  
pulation est figée. Littéralement.

La vie est comme suspendue.  
Hommes, femmes et enfants, l'an-  
goisse au fond des yeux, se serrent  
dans les embrasures des demeures,  
observent l'étranger, reprennent aux  
longues confidences. « FOLLY vain-  
dra ! » : au-dessus du slogan en let-  
tres noires, un coup de mortier a fait  
recouvrir d'un panneau de bois.

Sur les pistes de la montagne, les  
paysans, assis devant leurs masures  
de boue séchée, regardent passer

avec inquiétude les convois mili-  
taires. Quelques poules, deux ou  
trois cochons noirs, un carré de terre  
planté de haricots. C'est la fin de  
l'été, de la saison sèche et tout  
est si aride que la campagne a des  
allures de Sertão brésilien.

Chaque pont, chaque carrefour  
de pistes est gardé par un ou deux  
miliciens noirs, qui demandent :  
« D'où venez-vous ? »

A Matagalpa, au quartier général  
de la III<sup>e</sup> région militaire, le petit  
lieutenant de service est catégorique  
et plein d'assurance. « La situation  
est la suivante, dit-il. Nous repous-  
sons partout l'ennemi impérialiste  
vers le nord et nous contrôlons  
toutes les villes. »

L'évêque de la ville, Mgr Santi,  
parle, lui, de « peur » pour résumer

l'état d'esprit de la population  
« prise entre deux feux » dans son  
diocèse de quelque deux cent cin-  
quante mille âmes. Pour le diman-  
che des Rameaux, l'église était  
envahie de plusieurs centaines  
d'hommes, de femmes et d'enfants,  
serrant sur leur cœur la petite bou-  
teille d'eau bénite par le prêtre et  
brandissant le rameau de palmier.  
« Beaucoup, dit l'évêque, n'ont pu  
venir comme d'habitude des villages  
des environs. Pas de transports ou  
des conditions très difficiles. »

Il affirme que « la contra est dans  
la montagne » et qu'il lui arrive de  
rencontrer les insurgés lors de ses  
déplacements dans l'intérieur du dé-  
partement. « Mais ils me respec-  
tent... » Pour toute sécurité, dit  
l'évêque « je vais avec la protection  
de Dieu ».

A Pantasma, au nord de Jinotega,  
des miliciens et des militaires sandi-  
nistes ont été impliqués dans des  
exactions contre des civils : vols,  
viols, et même assassinats. Ils ont  
été arrêtés, jugés et sévèrement  
condamnés. Le commandant Tomas  
Borge, ministre de l'Intérieur, a lui-  
même confirmé que cinq cents sol-  
dats sont actuellement incarcérés  
pour des « manquements à la révo-  
lution ». Le procès des accusés de  
Pantasma a eu lieu à Matagalpa.

L'évêque confirme cet épisode mais  
laisse entendre que d'autres cas ont  
eu lieu. Il ajoute qu'un groupe de  
deux mille Miskitos, venant du Rio-  
Coco sur la frontière avec le Hon-  
duras, est en ce moment réfugié à  
Matagalpa. « Ils ont été répartis par  
petits groupes dans des coopératives  
et des unités de production. »

« La peur », c'est ce mot que  
l'évêque emploie sans cesse pour ex-  
pliquer les réactions populaires face  
à une nette aggravation de la situa-  
tion et à la montée des périls. « C'est  
par peur, dit-il encore, que certains  
paysans des régions les plus isolées  
préfèrent se laisser recruter par la  
« contra ». Ils ne savent plus com-  
ment déloger cet engrenage de la  
violence et de la terreur. »

MARCEL MEDERGA.

## El Salvador

### 37 SOLDATS TUÉS DANS UNE EMBUSCADE

San-Salvador (AFP). — Trente-  
sept soldats de l'armée salvado-  
rienne, dont un officier, ont été tués  
et quatorze autres blessés dans une  
embuscade tendue par des guéril-  
leros à San-Pédro, dans le départe-  
ment de San-Vicente, à 75 kilomè-  
tres à l'Est de San-Salvador, s'est-on  
annoncé le lundi 16 avril de sources  
officielles.

Un convoi militaire parti de San-  
Miguel, à l'est du pays, se dirigeait  
vers San-Salvador, par la route pa-  
naméricaine, lorsqu'il a été attaqué.  
Après la fusillade, qui a duré qua-  
rante minutes, les forces aériennes  
ont bombardé des colonnes de gué-  
rilleros, et en ont « détruit trois », a  
affirmé le porte-parole militaire de  
San-Miguel. « Plusieurs dizaines de  
cadavres », de guérilleros ont été  
abandonnés dans la région d'El  
Jaquillal, après les bombardements,  
a-t-il ajouté. D'autre part, le  
bataillon américain au Salvador,  
M. Alfredo Zapata, ancien chef de  
la police, a été tué par balles dans sa  
voiture lundi, dans la capitale salva-  
dorienne, par des inconnus circulant  
à bord d'un taxi.

## Bolivie

### LE PAYS EST PARALYSÉ PAR LA GRÈVE

La Paz (AFP, Reuter). — La  
Bolivie est paralysée depuis le ven-  
dredi 13 avril par la grève générale  
lancée par la Centrale ouvrière bol-  
ivienne (COB) contre les mesures  
d'austérité prises la semaine der-  
nière par le gouvernement de  
M. Siles Zúñiga.

Les dirigeants de la COB se sont  
réunis dimanche et ont décidé de  
négocier avec les autorités. Les élé-  
ments les plus durs du Parti ouvrier  
révolutionnaire (trabajista), qui  
demandaient la grève générale illi-  
mitée et visaient, estime-t-on à  
La Paz, le renversement du gouver-  
nement, ont été écartés de la réunion  
syndicale.

Le PC, présent au gouvernement,  
a confirmé son influence modé-  
ratrice au sein de la COB. La centrale  
syndicale a prévu des manifestations  
ce mardi 17 avril, au moment où  
doivent s'ouvrir les négociations des-  
tinées à obtenir un assouplissement  
du plan d'austérité.

## Etats-Unis

### LE PRÉSIDENT REAGAN VEUT RENFORCER LA LUTTE CONTRE LE TERRORISME

Washington (AFP). — Le pré-  
sident Reagan a approuvé une série  
de mesures destinées à lutter contre le  
terrorisme international, autorisant  
notamment des actions préventives et  
des raids de représailles, a-t-on  
confirmé de sources officielles lundi  
16 avril à Washington. Cette nouvelle  
politique face au terrorisme figure  
dans une directive du conseil national  
de sécurité signée le 3 avril par le chef  
de l'exécutif.

Des responsables gouvernemen-  
taux ont précisé qu'un des éléments  
essentiels de cette politique consistait  
à passer de la défensive à l'offensive  
en renforçant la capacité des services  
de renseignement américains à préve-  
nir les actions terroristes. Toutefois,  
l'interdiction faite aux agents améri-  
cains d'assassiner des personnes soup-  
çonnées de se livrer au terrorisme.

## MORT DU GÉNÉRAL

### MARK CLARK

Charleston (AFP, AP). — Le gé-  
néral Mark Clark, héros des deux  
guerres mondiales et ancien com-  
mandant suprême des forces des  
Nations unies en Corée, est décédé  
mardi 17 avril à l'âge de quatre-  
vingt-huit ans. Il était atteint d'un  
cancer du pancréas.

(Né le 1<sup>er</sup> mai 1896, il était sorti en  
1917 de l'école militaire de West Point  
et avait participé à la campagne de  
France, durant la première guerre mon-  
diale, comme capitaine d'infanterie. En  
1942, promu général, il devenait com-  
mandant en chef de la V<sup>e</sup> armée, la  
première unité américaine à débarquer  
en Europe. Il devait libérer Naples en  
1943, puis Rome en juin 1944, avant de  
recevoir la reddition des troupes alle-  
mandes en Italie.)

Le général Clark devait encore  
prendre du service dans la guerre de  
Corée, où il fut nommé commandant su-  
prême des forces de l'ONU de mai 1952  
à octobre 1953. Il fut l'un des signa-  
taires de l'accord d'armistice, avant de  
prendre sa retraite quelques mois plus  
tard.]

## Newsweek

Traduction  
du texte inséré  
ci-contre :

Le Congrès  
va-t-il saper  
Reagan ?

### « Si vous aviez été des Cubains... »

San-Juan-del-Norte (AFP). —  
« Si vous aviez été des Cubains, il  
y a longtemps que je vous aurais  
fait fusiller. Maintenant, pour vo-  
tre sécurité, nous allons vous  
conduire dans un autre endroit.  
Nous ne voulons pas que vos ca-  
marades vous tuent lors d'une  
contre-attaque. »

Les quarante miliciens sandi-  
nistes encore valides, capturés le  
vendredi 13 avril par les guéril-  
leros de l'ARDE (Alliance révo-  
lutionnaire démocratique), lors de la  
prise du petit port de San-  
Juan-del-Norte, dans l'extrême  
sud du Nicaragua, près de la fron-  
tière avec le Costa-Rica, écou-  
tent, résignés et silencieux, le  
commandant Eden Pastora.

Entouré de huit gardes du  
corps, en treillis et casquette vert  
olive, avec des bottes noires, des  
lunettes teintées et une barbe  
fourmée où sont restées collées des  
restes de son petit déjeuner, le  
chef militaire de l'ARDE apostro-  
phe le sous-lieutenant Neri Zele-  
don, seul gradé du petit groupe  
de prisonniers. Il lui fait observer

ironiquement combien « ses chefs  
cubains se sont précipités » du  
sort de ses soldats. Pour M. Pas-  
tora, en effet, les forces armées  
nicaraguayennes sont placées  
sous le commandement d'offi-  
ciers cubains.

Le sous-lieutenant, regard  
cloué au sol, le bras gauche  
bandé contre la poitrine, écoute  
sans broncher. Après avoir rejeté  
sa chemise kaki, il s'essuie le  
visage de la main droite et mur-  
mure : « Nous, les sandinistes,  
nous ne nous rendons pas. »

« Ils nous ont bien traités, mais  
nous voulons rentrer chez nous »,  
dit Chontales, d'où nous venons  
tous », affirme Gilberto Wong  
Gonzalez, un des jeunes miliciens  
sandinistes de l'ancienne garnison  
de San-Juan-del-Norte.

Capturés vendredi, au terme de  
trois durs combats qui ont duré  
trois jours, les survivants de la pe-  
tite garnison — quatorze des plus  
camarades ont été tués et trente  
autres blessés — ont jusqu'à pré-  
sent aidé leurs gardiens à installer

un camp dans les ruines du petit  
port, partageant leurs vivres et ef-  
fectuant les corvées.

Deux d'entre eux ont rejoint  
l'ARDE. Leurs anciens compa-  
gnons refusent voire craignent de  
leur parler lorsqu'ils s'approchent.  
« J'ai compris que notre cause  
était perdue et j'ai décidé de re-  
joindre l'ARDE », explique Andres  
Martinez, l'un des deux ralliés.

Pendant ce temps, des avions  
et des embarcations sandinistes  
poursuivent de façon disconti-  
nue, leurs attaques contre les po-  
sitions de l'ARDE dans la zone de  
San-Juan-del-Norte. A plus de  
2 kilomètres de la plage de San-  
Juan, au large, les vedettes sandi-  
nistes harcèlent les guérilleros,  
qui ripostent par des tirs de mor-  
tier.

« Nous tenons 6 000 kilomè-  
tres carrés où ne pénètre pas l'ar-  
mée sandiniste », affirme le com-  
mandant Eden Pastora. Cela  
représente, affirme-t-il, le « quart  
du territoire nicaraguayen » :  
jusqu'au lac Nicaragua, au centre  
du pays.

# WILL CONGRESS UNDERMINE REAGAN?



Outside views. Inside information.

## A TRAVERS LE MONDE

### Irak

LIBÉRATION DE M. NEJI  
BENNOUR. — Un employé d'un  
hôtel de Bagdad, M. Neji Ben-  
nour, de nationalité tunisienne,  
arrêté le 2 juin 1983 pour  
« crimes contre la sécurité de  
l'Etat » (le Monde du 1<sup>er</sup> mars),  
a été discrètement libéré début  
avril et expulsé d'Irak, annonce la  
Lettre de la FIDH datée du ven-  
dredi 13 avril. La Fédération in-  
ternationale des droits de  
l'homme était intervenue auprès  
de l'ambassadeur d'Irak à Paris.

### Philippines

EMBUSCADE DE LA GUÉ-  
RILLA. — Dix-huit guérilleros  
communistes et cinq soldats de  
l'armée philippine ont été tués, le  
samedi 14 avril, au cours d'une  
embuscade tendue par les guéril-  
leros dans l'île de Mindanao (sud  
de l'archipel philippin), a-t-on  
appris lundi de source militaire.  
Une vingtaine de militaires ont  
également été blessés. — (AFP.)

### Sri-Lanka

COLIS PIÉGÉ : QUATRE  
MORTS. — Quatre personnes  
d'une même famille ont été tuées,  
dimanche soir 15 avril, par l'ex-  
plosion d'un colis piégé, à Bo-  
rella, un quartier de Colombo. La  
famille visée appartient à la ma-  
jorité cinghalaise de l'île, mais les  
enquêteurs écartent apparemment  
la possibilité d'un acte de  
violence ethnique qui aurait pu  
être commis par des Tamouls. —  
(Reuter.)

## Enquête sur le régime de M. Marcos

De l'assassinat présumé  
de l'ancien président  
philippin, Ferdinand  
Marcos, on ne sait  
rien. Les enquêteurs  
sont en panne. Les  
autorités philippines  
ont refusé de divulguer  
les résultats de leur  
enquête. Les enquêteurs  
sont en panne. Les  
autorités philippines  
ont refusé de divulguer  
les résultats de leur  
enquête.

Les enquêteurs  
sont en panne. Les  
autorités philippines  
ont refusé de divulguer  
les résultats de leur  
enquête. Les enquêteurs  
sont en panne. Les  
autorités philippines  
ont refusé de divulguer  
les résultats de leur  
enquête.

Les enquêteurs  
sont en panne. Les  
autorités philippines  
ont refusé de divulguer  
les résultats de leur  
enquête. Les enquêteurs  
sont en panne. Les  
autorités philippines  
ont refusé de divulguer  
les résultats de leur  
enquête.

Les enquêteurs  
sont en panne. Les  
autorités philippines  
ont refusé de divulguer  
les résultats de leur  
enquête. Les enquêteurs  
sont en panne. Les  
autorités philippines  
ont refusé de divulguer  
les résultats de leur  
enquête.

Les enquêteurs  
sont en panne. Les  
autorités philippines  
ont refusé de divulguer  
les résultats de leur  
enquête. Les enquêteurs  
sont en panne. Les  
autorités philippines  
ont refusé de divulguer  
les résultats de leur  
enquête.

Les enquêteurs  
sont en panne. Les  
autorités philippines  
ont refusé de divulguer  
les résultats de leur  
enquête. Les enquêteurs  
sont en panne. Les  
autorités philippines  
ont refusé de divulguer  
les résultats de leur  
enquête.

Les enquêteurs  
sont en panne. Les  
autorités philippines  
ont refusé de divulguer  
les résultats de leur  
enquête. Les enquêteurs  
sont en panne. Les  
autorités philippines  
ont refusé de divulguer  
les résultats de leur  
enquête.



# ASIE

Philippines

## L'enquête sur le meurtre de Benigno Aquino Le régime de M. Marcos s'enferme dans ses contradictions

De notre envoyé spécial

Manille. — Huit mois après l'assassinat du sénateur Benigno Aquino, la vérité ne semble pas près de sortir du puits d'ombres, de silences et de contradictions dans lequel elle paraît enfoncée. Un puits d'ailleurs militairement gardé. Cependant — et c'est déjà beaucoup — ce dont chacun est quasiment certain, tant les témoignages se recoupent désormais sur ce point, c'est que Rolando Galman, l'assassin désigné par la version officielle (celle des forces armées, hâtivement corroborée par le président Marcos avant même le début de l'enquête), n'est pas le vrai meurtrier. Cette conviction oblige à s'interroger sur les vraies responsabilités : Qui ? A quel niveau ? Pour le compte de qui ?

En soit dit, l'opinion avait eu « coupable » présumé. Aujourd'hui, ce ne sont pas les soupçons qui manquent, mais on ignore précisément qui appuyera sur la détente le 21 août, tant Aquino au moment où, escorté par les services de sécurité, il allait reprendre pied aux Philippines pour y diriger l'opposition modérée au président Marcos.

La version officielle n'a jamais convaincu (le Monde du 20 septembre 1983). D'emblée pleine de contradictions, elle était d'autant plus sujette à caution qu'elle émanait de chefs militaires proches de la présidence, qui auraient dû tout faire pour protéger Aquino. D'autant plus, aussi, que le retour de l'exilé avait été précédé de mises en garde menaçantes à son encontre émanant des plus hauts dirigeants. Aujourd'hui, cette version donne, à tort ou à raison, l'impression d'une fabrication. La constance des militaires et du président à la soutenir envers et contre tout est parfois perçue comme une « conspiration » : les réticences officielles à l'égard de la commission d'enquête (nommée par M. Marcos sous la pression conjuguée des événements et des Etats-Unis) apparaissent à certains comme autant d'entraves à la justice, comme une tentative pour protéger le ou les « vrais coupables ». Enfin comment le meurtre

de l'assassin présumé (ciblé de balles par les services de sécurité) peut-il ne pas être interprété, à la suite de témoignages dévastateurs pour la thèse officielle, comme une liquidation pure et simple : un second meurtre indispensable pour transformer en coupable celui qui ne fut probablement qu'un comparse.

Les témoignages reçus depuis plusieurs semaines par la commission d'enquête dite Agrava (du nom de sa présidente), ou par les parlementaires américains, et qui contredisent la version officielle, sont nombreux. On se bornera ici à l'essentiel.

### Des témoins gênants

Selon plusieurs témoins oculaires, d'abord, Aquino était encore sur l'échelle de coupes de l'avion (soit soutenu par un ou deux membres de l'équipe de sécurité venus l'appréhender, soit les entraînant dans sa chute) après le premier coup de feu qui le blessa mortellement. Le récit le plus précis est celui du sergent Leonardo Mojica, un militaire appartenant lui-même aux services de sécurité de l'aéroport et témoignant malgré sa peur pour « raison de conscience ». Il affirme avoir vu Aquino tomber de l'échelle après le premier coup de feu. Il précise qu'à ce moment-là il n'y avait personne au pied de l'échelle, excepté lui-même qui s'enfuyait.

Selon la thèse officielle, et la reconstitution filmée qui en a été faite, Galman attendait Aquino à proximité de l'échelle de coupes et l'aurait tué alors que l'opposant et son escorte avaient déjà fait quelques pas sur la piste d'atterrissage. Un autre témoin, un technicien qui se trouvait sous l'appareil, affirme que juste avant le drame, Galman bavardait avec des soldats près de l'avion.

Il était pourtant censé, officiellement, avoir déjoué les mesures de sécurité extraordinaires, en chassant et tuant d'une arme de gros calibre, avant de surgir à l'improviste pour commettre son crime.

Les deux enfants de Galman, âgés de onze et de quinze ans, ont d'autre part fait à la commission des déclarations dramatiques au mois de mars. Selon eux, plusieurs personnes — parmi lesquelles le colonel Arturo Custodio, proche des services secrets de l'armée et par ailleurs lié à Galman depuis l'enfance, — étaient venues chercher leur père à son domicile quelque temps avant le drame (1). Ce même groupe (moins cette fois le colonel Custodio) était venu chercher leur mère en janvier dernier, quelques jours avant la date prévue de son audition par la commission. Leur mère leur aurait dit alors, en leur demandant de garder le secret, qu'elle était convoquée par le général Fabian Ver. Elle n'a pas donné signe de vie depuis. Commandant en chef des forces armées et des services de sécurité, le général Ver, qui est apparenté

au président Marcos, supervisait l'opération du retour d'Aquino. Selon lui, la déclaration des enfants de Galman serait « un mensonge destiné à jeter le discrédit sur les forces armées ». Convoqué par la commission, il s'en est tenu à la version officielle. Le colonel Custodio a tout démenti.

Deux anciens militaires philippins réfugiés aux Etats-Unis, dont un ancien membre des services secrets de l'armée, ont de leur côté témoigné récemment devant une commission de la Chambre des représentants. Le premier, M. José Santos, a affirmé avoir reçu l'ordre de la part d'« officiers hauts placés des services secrets » philippins, de tuer Aquino. Santos a précisé avoir appartenu à « une équipe spéciale d'agents du gouvernement, surnommée les « singes » et chargée de la liquidation de certains opposants dont les responsables militaires voudraient se débarrasser pour une raison ou pour une autre ». Lui-même aurait participé à une cinquantaine d'assassinats, notamment de membres de la NPA (New People's Army, guérilla communiste).

### Le chef de l'armée mis en cause

Le second, M. Ernesto Rosales, a déclaré que le meurtre d'Aquino était « une opération militaire » et qu'il en avait été informé une semaine à l'avance par un membre des services secrets de l'armée. Mis en cause par M. Santos (ce dernier affirme que l'officier lui avait demandé de tuer Aquino en échange de quoi le général Ver le récompenserait), le général Custodio a attribué ces accusations à des manœuvres d'opposants philippins et américains. Le démenti a été publié à Manille par la présidence.

Le général Custodio est le chef des services de sécurité de l'armée de l'air. Sous la supervision du général Ver, lui-même responsable des mesures de sécurité prises sur l'aéroport de Manille à l'occasion du retour d'Aquino.

Plusieurs personnes ont contredit enfin les déclarations du président Marcos, selon lequel Galman aurait été un agent communiste. Le dossier criminel de Galman, obtenu par la commission, fait apparaître au contraire que ce spécialiste des vols et meurtres bénéficiait d'une certaine tolérance officielle : il avait été remis en liberté en février 1983, en vertu d'une décision présidentielle, parce que ses crimes n'étaient pas jugés « subversifs ».

Ces témoignages, et d'autres allant dans le même sens, ont conduit récemment M. Raul Gonzales, président de l'Association nationale des avocats, à déclarer que l'armée était engagée dans une « opération de camouflage » des faits. Il a souhaité que la commission déclare, au moins dans ses conclusions, que « Galman n'était pas l'assassin et que c'était un

soldat (de l'escorte) qui avait tué Aquino ». Mais M. Gonzales ne croit pas que l'on puisse remonter la filière hiérarchique, de colonels en généraux, pour savoir d'où la décision et l'ordre initial sont venus.

Certains s'étonnent aujourd'hui du silence de l'administration américaine, qui avait réclaté après le meurtre que « les responsables soient rapidement et vigoureusement recherchés ». Non moins troublante est l'attitude du président Marcos, qui avait promis de tout mettre en œuvre pour « faire la lumière » sur cette affaire. Or, à la veille des élections générales du mois de mai, le président ne donne guère l'impression d'encourager ses militaires à éclaircir l'opinion. Paradoxalement, M. Marcos était moins avare de commentaires lorsque les témoignages contradictoires étaient incriminants.

R.-P. PARINGAUX.

(1) Dès septembre, l'hebdomadaire américain Newsweek, citant des officiers, écrivait que Galman avait été emmené par des militaires et qu'il avait passé sous leur garde, et avec une compagnie, les trois mois précédant l'assassinat dans un motel voisin de l'aéroport.



CAPEL. Finie l'austérité pour les hommes forts.

CAPEL prêt-à-porter hommes, grands hommes forts  
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3  
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8  
• Centre Com Maine-Montparnasse Paris 15



Le style "IN" pour les grands : CAPEL

CAPEL prêt-à-porter hommes, grands hommes forts  
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3  
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8  
• Centre Com Maine-Montparnasse Paris 15

PASSAGERS  
AIR INTER

à compter du 17 avril 1984

### DU NOUVEAU A ORLY OUEST

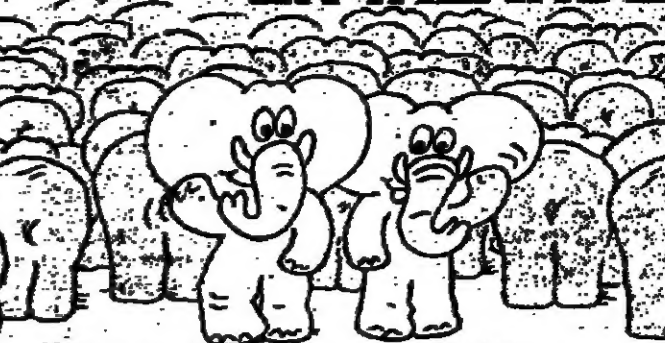
Pour permettre à un plus grand nombre de passagers d'accéder de l'aérogare aux avions par les passerelles directes,

le départ des vols s'effectuera indifféremment du Hall 2 ou du Hall 3, sans spécialisation de destination.

Des téléviseurs affichant le hall de départ de chaque vol faciliteront l'information des passagers.

AIR INTER

## VOYAGEZ JUMBO EN IRLANDE



• Votre house boat sur la rivière Shannon, 7 jours 3 040 F\*  
• En voiture de ferme en ferme, « bed and breakfast », 7 jours 1 230 F\*  
(selon itinéraire choisi)  
JUMBO INFO 18 av. de Tourville, tél. 705.01.95  
\*prix à partir de, base 4 participants

Pour comprendre les élections américaines

ROLAND PERRY

## Elections sur ordinateur

Préface de Jean-Jacques Rosa

« Quand Reagan parle c'est l'ordinateur qui pense. »

Jean-Pierre Enard - VSD

ROBERT LAFFONT / BONNEL

## MICRO-ELECTRONIQUE BIOTECHNOLOGIE NOUVEAUX MATERIAUX



## flanders technology international '85

Le plus grand salon des technologies nouvelles au monde  
Du 25 février au 3 mars 1985 - Gand - Belgique

Flanders Technology International est le seul salon du genre articulé autour des trois technologies fondamentales de notre époque : micro-électronique, biotechnologie et nouveaux matériaux. Il s'adresse dès lors à toutes les entreprises à caractère industriel et commercial et aux investisseurs qui bénéficient ainsi d'une occasion unique de présenter, commercialiser, exporter ou importer leurs produits, leurs techniques et leur savoir-faire dans le cadre de ces trois grandes disciplines et de leurs applications : télématique, robotique, techniques aéronautiques, nouvelles techniques d'énergie, technologie médicale, agro-industrie et engineering.

De manière à couronner de succès ces entreprises, Flanders Technology International offre :  
• une surface d'exposition de 40.000 m²  
• des sections spéciales du Salon réservées à la Recherche, au Technology Transfer, aux Services, et aux Délégations internationales.  
• un forum international (en 1985, le Salon comptait 607 exposants et 117.000 visiteurs provenant de 17 pays différents).

Je désire recevoir de plus amples renseignements concernant Flanders Technology International '85.  
Nom : \_\_\_\_\_  
Fonction : \_\_\_\_\_  
Firme : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_  
Tél. : \_\_\_\_\_



## ASIE

### Afghanistan

## L'un des principaux chefs de la résistance dénonce le « matraquage » soviétique

(Suite de la première page.)

« D'autre part, les Soviétiques établissent de nouveaux postes sur les voies de communication de la résistance. Plus que jamais il s'agit pour eux de contraindre la population à l'exil pour asphyxier la résistance.

« Cependant, ces opérations n'ont pas donné les résultats escomptés, d'autant que le moral des troupes ne semble pas fort. Car, avec le changement de tactique, les Soviétiques subissent désormais des pertes bien plus élevées que lors des deux dernières années.

« Sur un plan plus général, nous nous attendons à un effort des Russes pour promouvoir le gouvernement de Kaboul sur la scène internationale.

### Un pays neutre et indépendant

« Que pensez-vous des négociations conduites par le médiateur des Nations unies, M. Diego Cordovez ?

« Elles sont inutiles. D'une part ces négociations ne mettent pas en présence les véritables protagonistes de la guerre, d'autre part nous ne voyons pas ce qu'on peut y négocier. Le retour des réfugiés dans les circonstances actuelles serait un suicide pour la résistance. Car, ou bien ces réfugiés, pour survivre, se rallient au gouvernement Babrak et lui fournissent des troupes dont il a besoin, ou bien, plus probablement, ils reprennent la résistance, mais dans des conditions économiques bien plus difficiles que pour les résistants actuellement sur le terrain, puisqu'ils seront dépourvus de tout et mal adaptés à une guerre après des années de camp au Pakistan. En fait, les Soviétiques ont deux buts dans ces négociations : maintenir une pression sur le Pakistan et légitimer le gouvernement de Kaboul. Nous comprenons très bien la position du Pakistan, qui se trouve en première ligne, mais nous ne pouvons avaliser une légitimation du gouvernement Babrak : ce serait offrir aux Soviétiques ce qu'ils n'ont pas pu obtenir par des moyens militaires.

« Envisagez-vous une solution politique ?

« Pas de solution politique sans évacuation du corps expéditionnaire soviétique : agir autrement ne serait ni raisonnable ni efficace. Nous ne pouvons pas accepter une domination militaire soviétique. Cela dit, tout dépend des buts de guerre soviétiques. Si l'URSS craint, par exemple, une contagion islamiste dans les Républiques soviétiques musulmanes, nous aurons autre chose à faire (comme reconstruire le pays), plutôt que de nous lancer dans la subversion chez notre voisin. De même, s'il y a des intérêts soviétiques qui ne sont pas en contradiction avec notre indépendance, nous les prendrons en considération (je pense au gaz, par exemple). Mais nous ne voulons pas revenir à un rapport de dominant à dominé comme sous l'ancien régime : on a vu les résultats. Nous voulons un pays neutre et indépendant.

« Que pensez-vous de la question de l'unité de la résistance ?

« Pour le Jamiat-I Islami, c'est, pratiquement une question historique. Depuis la création de notre mouvement en 1958, nous savons qu'une structure de partis est trop étroite pour rassembler la masse de la population. Il faut un front, un large regroupement, où l'on puisse rassembler les intellectuels et les religieux, les paysans comme les tribus, en respectant la spécificité de chacun. Mais une telle unité ne doit pas être artificielle : elle doit refléter la situation réelle à l'intérieur du pays en guerre. Concrètement, il faut faire l'union là où c'est possible, de manière réaliste et pragmatique. Trois éléments sont prioritaires : l'arrêt des heurts armés entre groupes différents, la nomination d'un porte-parole unique sur la scène internationale et la coordination des activités militaires là où c'est techniquement possible. De même, il serait bon d'avoir une presse et des publications communes. Sur le terrain, il faut conserver l'autonomie des fronts militaires lorsque ceux-ci sont efficaces. Il faut même renforcer les fronts qui ont fait leurs preuves. C'est la seule démarche vers une union efficace.

« On dit souvent que le Jamiat est un parti avant tout tadjik et nordiste.

« Il ne faut pas exagérer ces différences. On ne fera pas l'Afghanistan libre sans les tribus pachounes, et c'est ma principale préoccupation, surtout depuis que le Nord est bien organisé. De plus, le Jamiat s'est nettement implanté dans le sud de pays au cours de 1983, et plusieurs commandants militaires (à Urgan, à Kandahar) ont demandé à nous rejoindre. Cependant, notre problème n'est pas de distribuer des cartes, mais de mettre en place une coordination militaire efficace, quelle que soit l'étiquette. Cela suppose qu'on respecte les spécificités tribales et souvent l'organisation de notre parti au Sud est simplement juxtaposée à la structure tribale traditionnelle.

### Ne pas isoler l'Iran

« On vous qualifie de fondamentaliste, qu'entendez-vous par là ?

« C'est un terme que nous n'employons pas. Nous sommes isla-

mistes, c'est-à-dire que, pour nous, l'islam est une dynamique qui concerne tous les aspects de la vie de l'homme. C'est un idéal de justice sociale, de lutte contre la pauvreté et de paix. Mais aussi, sur le plan individuel, un idéal de piété et de pureté. Notre révolution est spirituelle, nous sommes avant tout des croyants.

« Et l'Iran ?

« L'Iran est un pays voisin et un pays musulman. Nous ne pouvons que désirer des relations fraternelles. Mais, malgré cette unité de croyance, les deux peuples ont des problèmes et des solutions différentes. Comme vous le savez, nous sommes surtout basés au Pakistan, mais nous avons aussi des bureaux en Iran. Il ne faut pas isoler l'Iran. La menace soviétique vise toute la région - Iran, Afghanistan, Pakistan - et c'est dans le cadre régional que nous devons nous défendre. Il faut donc laisser de côté les divergences pour nous défendre contre les Soviétiques.

« Pensez-vous qu'il y ait une évolution dans l'attitude des gouvernements étrangers par rapport à la résistance afghane ?

« Depuis quelques mois, on perçoit un regain d'intérêt. Le fait que je sois ici en est une preuve. Un certain nombre de gouvernements semblent comprendre notre désir d'être présents sur la scène diplomatique, et je pense que nous établirons plus de contacts directs. Enfin, ce qui a été très important pour nous, c'est notre présence comme observateur, pour la première fois, au sommet islamique de Casablanca en janvier. La solidarité arabe et musulmane nous semblait aller de soi. Mais nous avons dû attendre longtemps avant de voir ce soutien se concrétiser. Cela dit, notre position est nettement plus forte qu'il y a quatre ans : nos combattants ont fait leurs preuves.

Propos recueillis par OLIVIER ROY.

### Chine

## PÉKIN FAIT ÉTAT DE NOUVEAUX AFFRONTEMENTS AVEC LE VIETNAM

Des miliciens chinois ont tué du 8 au 12 avril vingt et un soldats vietnamiens et en ont blessé cinq autres lors d'affrontements qui se sont produits dans les provinces frontalières de Yunnan et du Guangxi, a rapporté, lundi 16 avril, l'agence Chine nouvelle. L'agence, qui a précisé que les miliciens ripostèrent à des tirs et à des incursions du côté vietnamien, n'a fait état d'aucune perte du côté chinois.

Radio-Hanoï a, de son côté, accusé lundi la Chine de s'être livrée la semaine dernière à des provocations armées contre ses provinces frontalières du Nord et d'avoir tué un civil.

La radio a encore indiqué que des unités chinoises ont pénétré de 500 mètres, le 11 avril, dans la province vietnamienne de Quang-Ming, où elles ont causé des dommages aux biens avant d'être arrêtées par les forces locales. — (AFP.)

### Namibie

## Les deux diplomates américains n'étaient pas visés par l'attentat qui les a tués

Les deux diplomates américains, le conseiller d'ambassade et le directeur de la section politique, ont été tués par un attentat à la bombe à Windhoek, la capitale de la Namibie, le 14 avril. Les deux victimes étaient des citoyens américains. L'attentat a été attribué à un groupe de libération. Les autorités américaines ont exprimé leur profond chagrin et ont promis de mener une enquête approfondie. Les services de sécurité ont renforcé les mesures de protection à l'ambassade.

## DIPLOMA

### TRAVAIL DE LA CONFÉRENCE DU DÉSARMEMENT

Les « Investia » jugent « insuffisantes » les propositions américaines tendant à arrêter les armes chimiques.

La conférence du désarmement s'est poursuivie à Genève. Les représentants des États-Unis ont présenté une série de propositions visant à interdire les armes chimiques. Cependant, certains pays, notamment l'Union soviétique, ont exprimé des réserves quant à l'efficacité de ces mesures. Les négociations restent tendues, et il est incertain si une convention sera adoptée dans un avenir proche.

### LA VISITE DE M. POLIAKOV AU CAIRE

La nouvelle étape dans l'amélioration des relations soviéto-égyptiennes.

M. Poliakov, ambassadeur soviétique au Caire, a effectué une visite officielle à la présidence égyptienne. Cette visite est considérée comme une étape importante dans la normalisation des relations entre les deux pays. Les deux dirigeants ont discuté de la coopération économique et culturelle, ainsi que de la situation régionale.

La visite de M. Poliakov a été l'occasion de réaffirmer l'engagement de l'URSS à soutenir l'indépendance et la souveraineté de l'Égypte. Les deux parties ont convenu de poursuivre les discussions sur divers sujets d'intérêt commun.

# Textes et débats

Le LIVRE de POCHES

## DÉCOUVREZ LES TEXTES. ARBITREZ LES DÉBATS.

Pour chaque auteur ou mouvement de pensées, tous les textes essentiels et les débats qu'ils ont suscités au cours des ans et des siècles.

... "Une collection nouvelle"

## PROCHE-ORIENT

### Liban

## L'opposition assouplit son attitude en acceptant de donner la priorité au cessez-le-feu

De notre correspondant

Beyrouth. — En recevant le numéro deux libanais, M. Abdessalam Jalloud, le président syrien Hafez el-Assad a coupé court aux rumeurs exagérées propagées sur son état de santé. La télévision syrienne a montré des images de l'audience, qui ont été reprises par la télévision libanaise. Le président Assad y paraît dans un état normal, confirmant les informations dont nous avons fait état (le Monde du 17 avril), à savoir que, en dépit de nouveaux problèmes médicaux, le chef de l'État syrien n'a pas été obligé d'interrompre ses activités. Ainsi la perspective d'un sommet syro-libanais, dont on attend ici une trêve, spécialement à Beyrouth, a-t-elle refait surface, d'autant plus que des signes de détente sont apparus.

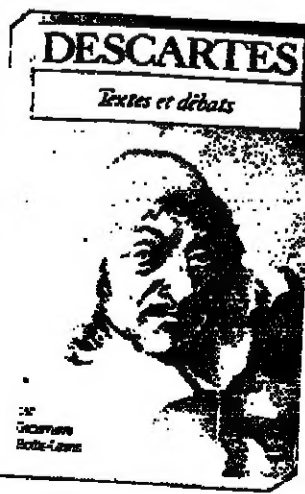
C'est ainsi qu'il a été possible de s'entendre sur la réouverture du passage du musée qui était resté fermé lundi, pour la première fois pendant vingt-quatre heures consécutives, après son ouverture en février dernier.

Autres points positifs : les bombardements entre les deux parties de la ville et les combats le long de la ligne de démarcation, sans cesse complètement, sans cesse diminué d'intensité ; et un accord est intervenu entre les belligérants pour l'installation de postes d'observation au sommet de deux tours situées chacune dans l'une des deux parties de la ville - la tour Murr à l'ouest et la tour Risk à l'est - pour surveiller le cessez-le-feu. Des observateurs français y prendront place aux côtés d'officiers réservistes libanais de la « force-tampon » en voie de constitution.

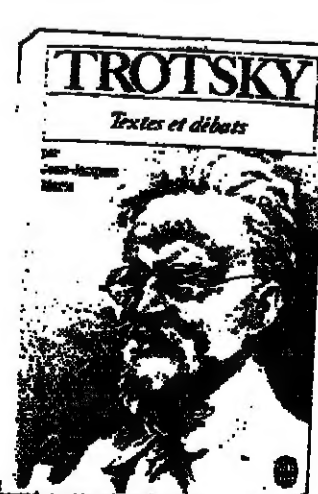
Enfin l'opposition, dont les émissaires ont eu dimanche des entretiens intensifs avec le vice-président syrien, M. Khaddam, à Damas, a assoupli son attitude, acceptant de donner la priorité au cessez-le-feu et au désengagement des forces et admettant la formation d'un gouvernement d'union nationale avant l'entente sur les réformes politiques. M. Walid Joublani a approuvé très clairement, dimanche, ce schéma, et M. Nabih Berri se serait rallié à son point de vue. Les forces libanaises ont d'ailleurs exprimé leur satisfaction à ce sujet.

Ce ne sont là que prémices d'un déblocage de l'impasse et trop souvent par le passé des espoirs apparemment plus fondés ont été déçus. La population d'un répit depuis quarante-huit heures, ne se fait pas trop d'illusions.

LUCIEN GEORGE.



Descartes 672 pages - 39 F



Trotsky 446 pages - 30 F



Diderot 384 pages - 26 F



La Collaboration 480 pages - 35 F



# AFRIQUE

## Namibie

### Les deux diplomates américains n'étaient pas visés par l'attentat qui les a tués

De notre correspondant en Afrique australe

Washington a annoncé, lundi 16 avril, que son bureau de liaison à Windhoek demeurait ouvert en dépit de la mort, de deux représentants américains tués par l'explosion d'une bombe dans le nord namibien (le Monde du 17 avril).

Johannesburg. — La mort, dimanche 15 avril, des deux membres du bureau de liaison américain dans un attentat qui s'est produit à Oshana, dans le nord de la Namibie, n'est certainement due qu'à une « coïncidence ». Le chef de la sécurité à Windhoek, le colonel Sarel Strydom, a en effet déclaré lundi soir qu'il semblait que Dennis Koght et le lieutenant-colonel Ken Crabtree n'avaient pas été assassinés. Il apparaît, selon le colonel Strydom, que l'engin explosif, qui a également tué deux autres personnes, avait été déposé près de la pompe à essence et programmé pour exploser à une heure précise, sans rapport avec l'arrivée inopinée du véhicule dans lequel voyageaient les membres du bureau de liaison.

Leur mort n'est donc très vraisemblablement que le fait d'un malencontreux hasard, ce qui donne

une tout autre dimension à cet attentat attribué par l'administration générale sud-africaine de la Namibie, M. Willie Van Niekerk, à la SWAPO (Organisation du peuple du sud-ouest africain). Le président de cette organisation, M. Sam Nujoma, a d'ailleurs démenti lundi toute responsabilité dans cet attentat lors de son passage à Alger.

Il paraissait surprenant que la SWAPO, qui ne dispose pas d'une bonne logistique, ait pu organiser une telle action, d'autant qu'elle n'a jamais manifesté d'hostilité à l'encontre de la commission conjointe créée par les accords de Luanda du 16 février. Il reste cependant que cet attentat aveugle n'a toujours pas été revendiqué et que la tentative de « normalisation » en Namibie est loin d'être probante.

M. B.-R.

## Zimbabwe

### L'ÉGLISE CATHOLIQUE DÉNONCE LES EXACTIONS DE L'ARMÉE AU MATABELELAND

Bulawayo (AFP). — Des détenus sont torturés et brutalisés dans les camps de prisonniers du Matabeleland, où se déroule depuis dix semaines une vaste opération militaire contre les dissidents, selon les témoignages d'anciens prisonniers recueillis par la Commission catholique pour la justice et la paix (CCJP). Ces témoignages sont contenus dans un rapport sur les conditions de vie dans cette zone que la Commission a remis cette semaine au gouvernement de M. Robert Mugabe.

Le rapport précise que des prisonniers sont torturés à l'électricité et que leurs livres sont saisis. Les policiers réaménagent ceux qui s'évadeaient dans des camps de concentration dans des tonneaux d'eau froide. Selon la Commission, trois mille personnes, dont des femmes et des centaines d'enfants de moins de douze ans, sont arrivées en février à Bulawayo et ont été cantonnées dans des dortoirs.

Le premier ministre, M. Mugabe, a aussitôt rejeté énergiquement ces accusations au cours d'un entretien imprévu avec quelques journaux. Il a déclaré, samedi 14 avril, M. Mugabe a fustigé l'Eglise catholique, en l'accusant d'apporter son appui à l'opposition à son régime et de contrecarrer les tentatives du gouvernement de réduire la rébellion armée dans la province du Matabeleland. Il y a quelques jours, les évêques catholiques du Zimbabwe avaient exprimé leur inquiétude à propos d'informations faisant état d'atrocités commises par l'armée dans cette province, où le couvre-feu est en vigueur depuis le 3 février (le Monde du 12 avril).

Selon l'agence zimbabwéenne de presse ZANA, M. Mugabe a également déclaré, à des journalistes zimbabwéens, que, qu'il envisageait de restreindre, de façon très ferme, la liberté des journaux étrangers si ces derniers continuaient de « discréditer » le régime en « propageant de fausses informations ».

D'autre part, M. Callistus Ndelo, ministre des mines, a annoncé, samedi, qu'il quittait l'Union du peuple africain du Zimbabwe (la ZAPU de M. Nkomo), afin de rejoindre l'Union nationale africaine du Zimbabwe (l'ZANU de M. Mugabe). La démission de M. Ndelo, l'un des trois dirigeants de la ZAPU à faire partie du gouvernement et membre du comité central de cette formation, constitue la plus importante défection subie par le parti de M. Nkomo depuis l'indépendance du Zimbabwe en 1980.

Enfin, un tribunal a décidé le maintien en détention sans jugement, jusqu'à la fin juillet au minimum, de l'ancien ministre zimbabwéen, l'évêque Abel Muzorewa, a affirmé samedi la direction de son parti, le Conseil national africain unifié (UANC, opposition). L'ancien premier ministre rhodésien a été arrêté le 31 octobre dernier, sous l'accusation d'avoir conspiré contre le Zimbabwe avec l'aide de l'Arabie et de l'Afrique du Sud.

## Maroc

### M. CHEYSSON S'EST ENTENU AVEC HASSAN II DE L'ACTION DE LA LIBYE EN AFRIQUE ET DU CONFLIT SAHARIEN

Fès (AFP). — L'Afrique, le Proche-Orient et l'Europe ont été au centre de l'entretien d'une heure et demie qu'a eu lundi après-midi 16 avril le ministre français des relations extérieures, M. Claude Cheysson, avec le roi Hassan II du Maroc au palais royal de Fès. Arrivé de Paris en fin de matinée pour cette audience, la cinquième depuis qu'il est à la tête de la diplomatie française en mai 1981, le ministre a regagné la France en fin d'après-midi.

M. Cheysson n'a pas voulu révéler la teneur précise de sa conversation avec le roi, mais on sait qu'elle a porté notamment sur le problème du Sahara occidental et sur l'action de la Libye en Afrique. Soulignant que cette rencontre s'inscrivait dans le cadre de consultations régulières avec les pays du Maghreb, il a précisé qu'il se rendrait très prochainement en Algérie pour des contacts du même genre.

L'entretien de M. Cheysson, consacré principalement aux affaires politiques, faisait suite à la visite officielle à Paris du premier ministre marocain, M. Karim Lamlam, de caractère plus économique (le Monde du 14 avril), au cours de laquelle ce dernier a demandé à la France 20 milliards de francs de crédits étatis sur cinq ans pour le financement de divers projets de développement.

## Ouganda

### Les autorités éprouvent des difficultés à enrayer la nouvelle vague de violence

De notre correspondant en Afrique orientale

Nairobi. — Assassins politiques, règlements de comptes, actes de brigandage, coups de main : l'Ouganda connaît, depuis plusieurs semaines, une flambée de violence de toutes origines, dont le gouvernement a de plus en plus de mal à se rendre maître.

Celle-ci émane des propres opposants de M. Milton Obote, le chef de l'Etat, qui a annoncé récemment, devant le Parlement, « un retour à la normale dans l'ensemble du pays », à l'exception d'incidents dans le Luero et le Karamoja. A vrai dire, la violence des autorités ougandaises est à son comble depuis l'attaque, le 20 février, de la caserne de Masindi, au nord de Kampala, par des dissidents, attaque qui aurait coûté la vie à une cinquantaine de soldats et à plusieurs instructeurs tanzaniens. Ce coup de main spectaculaire, rendu possible par des complicités internes, a permis aux rebelles d'occuper les lieux pendant quelques heures et de procéder à un démantèlement en bonne et due forme : armes et munitions, matériel roulant, uniformes et ravitaillement.

Il n'est pas exclu que figurent au bilan des pilotes d'aviation. En mars, des guérilleros avaient fait main basse, au sud de Masaka, sur deux camions qui transportaient des équipements militaires en provenance de Tanzanie. Ils avaient aussi attaqué un « lodge » dans le parc national de Kibalega, à environ 70 kilomètres au nord de Masindi, et avaient « confisqué » ses armes à l'équipe antibrigandage. Il semble bien que les dissidents soient en train d'installer de nouvelles bases dans les régions de Luero et de Masindi, où l'on signale des accrochages avec l'armée régulière. Outre leurs « prises de guerre », les rebelles reçoivent de l'étranger — d'Italie ? — des équipements militaires qui transitent par la province zairoise du Kivu. Ce regain d'activité des dissidents oblige les responsables locaux à se tenir sur la défensive. D'où la multiplication, ces derniers temps, à Kampala et dans ses alentours, de jour comme de nuit, des contrôles routiers faits par l'armée et la police. A toutes fins utiles, les mesures de sécurité

ont été renforcées autour de l'aéroport international d'Entebbe.

Il reste que le gouvernement n'est pas en mesure d'opposer aux menées des rebelles la riposte qu'il conviendrait, tant est forte la « crise d'autorité » au sein de l'armée régulière. Celle-ci manque d'un vrai « patron » depuis la mort, en décembre dernier, dans un accident d'hélicoptère, du général David Oyite Ojok, alors chef d'état-major, un proche de M. Obote, qui l'aide à reconquérir le pouvoir. Le général Tito Okello, son remplaçant, a récemment reconnu que la discipline laissait grandement à désirer parmi les militaires. « Les civils sont les maîtres, a-t-il rappelé à leur intention, et les soldats sont de simples serviteurs ».

## Le front du Karamoja

Cette armée est engagée, depuis le 11 mars, sur un autre « front », celui du Karamoja, au nord-est du pays, où conjointement avec l'armée kényane elle tente de remettre au pas les tribus qui, de part et d'autre de la frontière, se livrent à toutes sortes d'activités criminelles : contrebande, vols de bétail par exemple. Le but de ces manœuvres est de reprendre les armes dont disposent ces populations nomades et qu'elles ont récupérées notamment au moment de la chute d'Iddi Amin Dada. Il n'y a pas encore eu, semble-t-il, d'affrontements majeurs entre forces en présence. L'armée ougandaise, n'ayant rien des qualités guerrières des Karamojongs, évite de s'aventurer dans le bush, d'aller au-devant d'accrochages, qui ne tourneraient pas à son avantage. Aussi se contente-t-elle, pour le moment, de « ratisser » la région à partir des axes routiers et de pratiquer la politique de la terre brûlée en guise de représailles. C'est ainsi que l'agglomération de Namain, dans la partie ouest du Karamoja, aurait été complètement détruite. L'Ouganda est entré dans un cycle de violence

dont on ne voit pas la fin. Dernière victime, M. James Aryada, vice-président de la commission du service public, abattu, le 3 avril, à Kampala, par un tireur inconnu. M. Paul Semogerere, président du Parti démocratique, la principale formation de l'opposition légale, a proposé la réunion d'une table ronde, précédée d'une amnistie, qui rassemblerait tous les protagonistes du drame. M. Obote refuse catégoriquement de traiter, autour d'un tapis vert, avec des gens qui, dit-il, battus aux élections de décembre 1980, tentent, aujourd'hui, avec un fusil, de regagner le terrain perdu.

JACQUES DE BARRIN.

## Tchad

### UN JAGUAR S'ÉCRASE AU COURS D'UNE MISSION DE RECONNAISSANCE

Le pilote a été tué

Un avion de combat Jaguar, appartenant à la base de Toul, s'est écrasé, lundi 16 avril, dans une région désertique du Tchad, au cours d'une mission de reconnaissance dans le nord-ouest du pays, à l'intérieur de la zone contrôlée par l'armée française et les forces gouvernementales.

Le pilote, le commandant Bernhard-Léon Voelckel, trente-quatre ans, chef d'une patrouille de deux Jaguar, a été tué. Il totalisait 1 900 heures de vol à ce jour. Son équipier n'a pas pu préciser les conditions dans lesquelles l'accident a eu lieu, mais on sait que l'appareil s'est abattu alors qu'il était à basse altitude.

C'est le deuxième pilote de Jaguar qui trouve la mort au Tchad depuis le début de l'opération Mania en août 1983. Le 24 janvier dernier, le Jaguar du capitaine Michel Croci avait été abattu, dans le nord-ouest du pays, après avoir été atteint par la DCA adverse, dans la région de Zigué.

# DIPLOMATIE

## LES TRAVAUX DE LA CONFÉRENCE DU DÉSARMEMENT

### Les « Ivestia » jugent « inacceptables » les propositions américaines tendant à interdire les armes chimiques

Le vice-président des Etats-Unis, M. George Bush, doit présenter mercredi 18 avril à Genève, devant la conférence du désarmement (constituée en 1979 par les Nations unies), le projet américain de traité interdisant les armes chimiques. Le président Reagan a appelé lundi l'Union soviétique à « répondre sérieusement » à cette proposition, et à « négocier de bonne foi » pour « éliminer de la surface de la terre l'une des armes les plus horribles et les plus terribles ». Mais les Ivestia ont, le même jour, publié un article dans lequel le projet d'interdiction des armes chimiques, présenté par Washington est vivement critiqué. « On ne peut rien attendre de constructif », écrit notamment le quotidien, qui parle d'un « sujet de conditions inacceptables » pour l'URSS. Au début du mois, les Soviétiques avaient déjà rejeté comme « un vrai piège diplomatique » les propositions américaines contre les armes chimiques.

Les grandes lignes du projet présenté par M. Bush sont déjà connues : ce texte s'inspire des « vues détaillées » que la délégation américaine avait fait connaître en 1983, et les alliés des Etats-Unis ont été consultés sur le projet. Celui-ci insiste sur le point, capital pour les

Occidentaux, de la vérification, par un système d'inspections internationales, de la réalité des destructions de stocks et de la non-fabrication de nouvelles armes chimiques. De telles inspections seraient lieu à la fois à des régularités et à l'improvisation.

C'est précisément cette question de la vérification qui suscite la plus grande opposition de la part des Soviétiques. Ceux-ci n'en ont en effet admis que tout récemment le principe, et ils exigent que tout Etat signataire puisse la refuser au nom de ses intérêts vitaux. « Je considère notre projet comme un cadre de négociation », a déclaré, lundi à Genève, le chef de la délégation américaine, M. Louis Field. Il n'y a guère d'espoir de voir l'URSS accepter ce texte jusqu'à la dernière virgule. « Nous tenterons de négocier avec les Soviétiques de la façon la plus complète possible ».

Outre la controverse de la destruction et de la non-production des armes chimiques, les Etats-Unis vont demander à Genève la limitation de la fabrication de certaines substances chimiques de caractère industriel, mais qui pourraient être utilisées à des fins militaires, et que les Occidentaux ont décidé de ne plus vendre à l'Iran et à l'Irak. (AFP, Reuters).

## LA VISITE DE M. POLIAKOV AU CAIRE

### Une nouvelle étape dans l'amélioration des relations soviéto-égyptiennes.

Le ministre d'Etat égyptien aux affaires étrangères, M. Boutros Ghali, s'est entretenu pendant une heure, lundi 16 avril, avec M. Vladimir Poliakov, chef du département Proche-Orient au ministère des affaires étrangères soviétique, arrivé dimanche soir au Caire pour une visite de trois jours en Egypte. Les conversations ont porté sur la situation au Proche-Orient, les problèmes internationaux et les relations bilatérales. Les deux responsables se sont pour leur part abstenus de toute déclaration à la fin de l'entrevue, qui constitue une nouvelle étape dans l'amélioration des relations soviéto-égyptiennes.

Les relations diplomatiques égypto-soviétiques sont « gelées » depuis septembre 1981, à la suite de l'expulsion de l'ambassadeur d'URSS au Caire — M. Poliakov lui-même à l'époque, — accusé par le président Sadate d'avoir participé à un « complot communiste » contre son régime.

Depuis l'accession au pouvoir du président Mubarak, il y a deux ans et demi, la tension entre les deux pays a progressivement disparu. Le chef de l'Etat égyptien a annoncé, à plusieurs reprises, que le retour des ambassadeurs à leur poste respectif interviendrait au moment « opportun », sans autre précision.

La visite de M. Poliakov au Caire a coïncidé avec l'arrivée à Damas de M. Karen Brutens, chef adjoint du département international du comité central du Parti communiste soviétique. M. Brutens, qui il y a dix jours se trouvait à Beyrouth, avait déjà lancé plusieurs mises en garde à Israël, contre toute velléité d'attaque, rappelant que la Syrie peut compter sur « l'appui de ses amis ». Dès son arrivée à Damas, M. Brutens a renouvelé sa mise en garde en soulignant que l'URSS « ne permettra

pas aux agresseurs d'atteindre leurs objectifs ».

Enfin, le quotidien israélien Al Watan a publié lundi dans son édition, à l'établissement de relations diplomatiques entre l'Arabie Saoudite et l'Union soviétique. « Les divergences idéologiques ne peuvent être un obstacle à l'établissement des relations entre les Etats », estime Al Watan. « Une amélioration des relations soviéto-saoudiennes ne pourrait à la longue qu'être bénéfique pour la cause arabe et la région du Golfe », écrit-il.

Il y a quelques jours, l'Arabie Saoudite, par l'intermédiaire de son ambassadeur aux Etats-Unis, l'émir Bandar Ben Sultan, avait menacé indirectement de recourir à l'achat d'armes soviétiques, reflétant ainsi la colère du royaume wahabite devant le refus des Etats-Unis de lui vendre, ainsi qu'à la Jordanie, des missiles sol-air Stinger. (AFP).

« M. Piet Dankert à l'Elysée. — Le président de l'Assemblée européenne, M. Piet Dankert, a été reçu, lundi après-midi 6 avril, à l'Elysée par M. Mitterrand. Il lui a remis officiellement le projet de traité instituant l'Union européenne, adopté par les parlementaires européens le 14 février dernier à Strasbourg. Au cours de l'entretien, les conséquences de l'échec du sommet de Bruxelles et les perspectives du prochain conseil européen, réuni en juin à Fontainebleau, ont été évoquées. M. Dankert a confirmé, à sa sortie de l'Elysée, que M. Mitterrand rendrait visite au Parlement européen le 24 mai prochain à Strasbourg, et il s'est félicité de la façon dont la France a exercé jusqu'à présent la présidence tournante du conseil européen.

## Hervé Picot : "Au 3<sup>e</sup> Age, la santé est essentielle. J'ai choisi Aix-en-Provence."



Hervé Picot, le spécialiste du 3<sup>e</sup> âge.

Comment profiter du soleil en disposant de tous les services nécessaires à sa santé, sa sécurité, son bien-être ? J'ai créé les Jardins d'Arcadie voici

12 ans pour répondre à ces questions essentielles au 3<sup>e</sup> âge. Aujourd'hui, vous pouvez devenir propriétaire dans la Résidence Jardins d'Arcadie que je construis à Aix-en-Provence.

Votre santé. Service paramédical 24 h sur 24. Salle de kinésithérapie et de gymnastique.

Votre sécurité. Cordons d'appel, équipement spécial salle de bains. Nuit et jour, hôtesses d'accueil et service de garde.

Les services : Aide-ménagère et personnel d'entretien à la demande. Restaurant ouvert 7 jours sur 7, billard, bibliothèque, salon de détente avec coin feu, salle audiovisuelle.

Renseignez-vous sur nos formules de vente en usufruit.

Les Jardins d'Arcadie d'Aix-en-Provence : information et vente.

Sur place :

Bureau de vente et appartement modèle ouvert du Lundi après-midi au Samedi de 9 h à 12 h et de 14 h à 18 h.

Route du Tholonet, 13100 Aix-en-Provence. Tél. : (42) 96.01.57

Jardins d'Arcadie. Hervé Picot S.A. 9, place de la Madeleine 75008 Paris. Tél. : (1) 266.06.83

A retourner à : Jardins d'Arcadie, Route du Tholonet, 13100 Aix-en-Provence. Tél. : (42) 96.01.57.

Monsieur, Madame

Adresse

Tél. :

Age : Monsieur

Madame

Souhaitez une documentation sur les Jardins d'Arcadie d'Aix-en-Provence ☐ Souhaitez un rendez-vous personnel avec un collaborateur des Jardins d'Arcadie ☐



Le Monde

# politique

## L'ÉPREUVE DE FORCE ENTRE LE POUVOIR ET LE PARTI COMMUNISTE

### Une rupture serait plus dangereuse pour les communistes que pour les socialistes

(Suite de la première page.)

D'une part, les déclarations de M. Marcel Rigout, ministre de la formation professionnelle, membre du comité central du PCF, lundi sur France-Inter, et, d'autre part, l'éditorial de M. Paul Laurent, membre du secrétariat, chargé des relations avec les socialistes, dans l'Humanité de mardi.

Le propos commun à MM. Rigout et Laurent est clair. Il s'agit de bien mettre en évidence que les communistes ne veulent pas la rupture. Ils participent au gouvernement pour mettre en œuvre la politique du président de la République, dont les engagements constituent la base du contrat passé, en 1981, entre le PS et le PCF, et entre ceux-ci et les électeurs. Les ministres communistes appliquent les décisions de M. Mitterrand, « même, quelquefois, à contre-cœur », a admis M. Rigout, poussé dans ses retranchements par les journalistes qui l'interrogeaient. Dans le même mouvement, M. Rigout a exprimé son accord avec le « plan Herzig » sur la sidérurgie, et par là même son désaccord avec le plan acier du gouvernement. C'est la première fois qu'un ministre communiste du gouvernement est ainsi conduit à exprimer publiquement une telle désapprobation. Il est vrai que le ministre de la formation professionnelle a souligné, aussitôt, que les communistes ne sont pas, au gouvernement, les seuls qui soient susceptibles d'avoir des états d'âme, et que tels ministres socialistes, qu'il n'a pas nommés - M. Laurent Fabius ou M. Pierre Bérégovoy - doivent, aujourd'hui, appliquer des décisions avec lesquelles ils n'étaient pas totalement d'accord.

L'argumentation de M. Laurent, elle, tient en trois points. Premièrement, le PCF est au gouvernement parce que, en 1981, c'est l'union de la gauche - et pas seulement le Parti socialiste - qui avait rassemblé les suffrages d'une majorité de Français. Deuxièmement, cette alliance est fondée sur les engagements pris en 1981. Troisièmement, cette alliance n'interdit pas plus au PCF de participer au débat sur les choix gouvernementaux qu'elle

n'interdit au PS de manifester avec le Comité national d'action laïque, le 25 avril, contre le projet Savary de compromis avec les responsables de l'enseignement privé.

Il s'agit donc d'une argumentation préventive, destinée à parer aux décisions que pourraient prendre les dirigeants socialistes. En clair, la rupture serait contraire à la volonté exprimée par les électeurs en 1981, aux engagements pris ensemble par le PS et par le PCF et à la justice dans la répartition des obligations et des droits attribués à chacune des deux composantes principales de la majorité. Elle ne pourrait donc signifier qu'un changement de politique des socialistes, ou bien révéler que cette politique n'avait jamais tendu à autre chose qu'à réduire l'influence du Parti communiste et à lui dénier - à lui et à ceux qu'il représente - toute prétention à imprimer sa marque sur les orientations, puis sur la mise en œuvre d'une politique de gauche en France.

#### L'alternative

L'alternative à laquelle aboutit l'épreuve de force engagée, depuis la rentrée de 1983, entre le PS et le PCF, peut se formuler ainsi : si les communistes quittent le gouvernement, ils s'avouent, tout simplement, incapables de gouverner (sinon, peut-être, dans une position majoritaire qui n'appartient pas au champ des possibles) ; si les socialistes excluent les communistes du gouvernement, ils s'avouent incapables de traduire dans les faits les aspirations de toute une partie de l'électorat de gauche qui, peut-être, ne se limite pas à ceux qui votent communiste. Il n'y a pas toutefois équilibre entre les deux termes de l'alternative. La façon dont les communistes ont mené le débat avec les socialistes donne à ceux-ci un avantage, une prime de responsabilité, dont détiennent la proportion des électeurs et militants communistes qui, dans les sondages, se déclarent favorables au maintien de leur parti au gouvernement. La rupture aurait plus de risques d'apparaître comme une démission des communistes que comme un

renoncement des socialistes à leurs engagements.

C'est ce qui explique l'insistance mise, par exemple par M. Rigout, à souligner le caractère positif du bilan de la gauche et à affirmer qu'il y a « beaucoup plus de convergences que de divergences » entre socialistes et communistes, par rapport à l'action gouvernementale.

#### En province

C'est ce qui explique, aussi, les réactions enregistrées dans les fédérations, par exemple dans celle des Bouches-du-Rhône, où notre correspondant, Jean Contrucci, résume ainsi les propos qui lui ont été tenus lundi : « Nous critiquons la politique menée, car elle ne sert pas le gouvernement. Nous avons l'impression que les engagements de 1981, en la matière, ne sont pas tenus comme ils auraient dû l'être. Le gouvernement est de plus en plus sensible aux pressions de la droite et du patronat, ainsi qu'aux pressions au niveau international, et notre rôle de communistes est de contrebalancer cette pression. Cependant, le gouvernement peut entièrement compter sur la loyauté des communistes. Nous ne nous en prenons qu'aux options qui nous paraissent dangereuses. »

De même, en Lorraine, les élus communistes interrogés par notre correspondant, Jean-Louis This, soulignent : « Notre participation au gouvernement est tout à fait normale » (M. Jules Jean, maire de Longwy) ; « Je ne pense pas qu'il est souhaitable, pour l'instant, que les ministres communistes quittent le gouvernement. Ils ont, à mes yeux, toute leur place. Leur présence au gouvernement, pour l'instant, devrait éviter de nouvelles erreurs d'un gouvernement de gauche, comme celle du plan acier » (M. Claude Lamm, maire d'Hagondange) ; ou bien : « Nous sommes respectueux du sursis universel ; il doit continuer à y avoir des ministres communistes au gouvernement. Nous voulons que la gauche réussisse, et elle réussira avec les socialistes et les communistes » (M. Colette Goussier, députée de la

Meurthe-et-Moselle, maire de Jœuf).

Ces réactions traduisent, aussi, une inquiétude sur les décisions qui devraient être prises par les dirigeants socialistes. De quelque manière qu'elle s'accomplisse, une rupture éventuelle serait difficile à assumer pour le PCF, au sein duquel les plus fermes partisans de la confrontation avec le pouvoir ont vu leur ardeur refroidie par le peu d'ampleur de la manifestation des sidérurgistes lorrains, le 13 avril. L'élan de solidarité sur lequel paraissent ceux-ci n'a reçu, de cette « marche », aucune impulsion.

M. Georges Marchais, qui doit donner, mercredi, une conférence de presse sur la campagne du PCF pour les élections européennes, puis participer, jeudi, à diverses émissions de radio et de télévision, donnera la réponse du PCF aux décisions annoncées mardi ou, plus probablement, après le conseil des ministres de mercredi. Si la voie retenue par le président de la République, le premier ministre et le premier secrétaire du PS est celle d'un engagement de responsabilité du gouvernement sur une déclaration de politique générale, sollicitant un vote de confiance de sa majorité, tout dépendra du contenu de cette déclaration.

M. Mauroy peut-il se borner à demander l'approbation du plan acier ? Les communistes ne le pensent pas. Les propos de M. Jospin, le 15 avril, reprenant l'idée d'une « parenthèse » de rigueur dans la politique de la gauche, incitent à penser que les engagements de 1981 seraient, dans cette hypothèse, confirmés, et que les conséquences sociales des reconstructions industrielles seraient présentées comme une mise en suspens de ces engagements, imposée par la conjoncture. Dans ces conditions, les députés communistes n'auraient pas de mal à voter la confiance. Ou bien M. Mauroy présentera-t-il la politique qu'il mène depuis bientôt deux ans comme autre que celle à laquelle la gauche s'était engagée ? Impensable, estiment les communistes.

PATRICK JARREAU.

### M. Rigout : nous n'avons pas l'intention de partir

M. Marcel Rigout, ministre de la formation professionnelle, a déclaré, lundi 16 avril à France-Inter : « Il n'y a pas chez nous, pas du tout, une volonté de rupture. Nous souhaitons rester au gouvernement pour continuer à travailler loyalement malgré les difficultés, malgré les divergences sur certains plans, dans le sens de la politique nouvelle que nous avons engagée depuis 1981. J'ajoute, pour être bien précis : les débats, c'est normal ; les décisions il faut s'y conformer - je parle du gouvernement, - et pour nous il n'y a par conséquent aucun motif de rupture (...). Le Parti communiste français ne souhaite pas la rupture. Je ne pense pas qu'il souhaite créer une situation susceptible de faire cesser l'expérience engagée depuis bientôt trois ans. »

Le ministre de la formation professionnelle a également déclaré : « Nous sommes au gouvernement non pas pour appliquer la politique du Parti communiste français, mais pour appliquer la politique définie par les deux principales composantes de la majorité (accord de 1981 et accord de décembre 1983). En décembre comme en 1981, nous avons jugé, malgré les divergences, qu'il y avait suffisamment de convergences pour gouverner ensemble (...). On semble s'étonner qu'il y ait des discussions et même des divergences, alors qu'elles sont connues de tous, pour mettre en place cette politique. Il y a aussi les difficultés que nous avons pu être mal mesurées dans certains cas, dans certains domaines, mais les critiques et les divergences ne s'expriment pas seulement de la part du Parti communiste ; elles s'expriment aussi au sein des différents partis et des différentes composantes de la majorité. Mais, dès qu'une divergence s'exprime de la part du Parti communiste, on dramatise. »

M. Rigout a ajouté : « Nous ne critiquons pas pour démolir, pour saper ; nous critiquons pour réussir. Nous critiquons parce que cela nous semble nécessaire qu'il y ait débat, qu'il y ait discussion. Mais, une fois la décision prise au niveau du gouvernement, elle s'applique. Sinon, il faut partir, et je vous ai dit que nous n'avons pas l'intention de partir, que nous ne considérons pas que c'était la meilleure position, la meilleure décision à prendre, non pas par rapport à tous ceux qui

### L'Humanité : au gouvernement et avec les travailleurs

« Au gouvernement et avec les travailleurs », c'est le titre principal de la première page de l'Humanité, mardi 17 avril. Le quotidien du PCF précise que « les communistes veulent participer à la réalisation des grandes espérances de 1981 ».

Dans son éditorial, M. Paul Laurent, membre du secrétariat du PCF, écrit : « Nous sommes au gouvernement sur la base d'engagements clairs pris devant l'opinion et traduits dans l'accord politique entre socialistes et communistes de juin 1981, confirmés en décembre 1983. Avancer jour après jour dans la voie de la mise en œuvre de ces engagements en faisant reculer le chômage, l'injustice sociale, en modernisant le pays par le développement d'une grande politique industrielle et de l'emploi, en assurant une formation des hommes conforme aux progrès des sciences et des techniques, nous n'avons pas

d'autre souci (...). Bien évidemment - et c'est d'ailleurs ce qui est exprimé dans l'accord PC-PS de 1981 - être partie prenante de la majorité ne peut signifier alignement inconditionnel sur toute proposition ou décision gouvernementale. Nous participons normalement au débat comme composante de la majorité sur ce qu'il y a à faire à chaque moment pour toujours mieux réussir. C'est encore ce que nous faisons aujourd'hui à propos de la sidérurgie avec les propositions exposées complètement, il y a quelques jours, par Philippe Herzig. On voit mal comment trouver normale la participation socialiste à des engagements pour l'acier, qui visent à modifier un projet gouvernemental et à trouver inacceptables les préoccupations des communistes pour améliorer la politique industrielle. »

### LA SITUATION DANS LA SIDÉRURGIE

#### Le bureau du conseil régional de Lorraine refuse de participer à un « comité des sages »

De notre correspondant

Nancy. - A l'issue de la réunion du conseil régional de Lorraine, qui s'est tenue lundi 16 avril à Toul (Meurthe-et-Moselle), M. Jean-Marie Rausch (UDF), président de la région Lorraine, a annoncé que cette instance renonce à participer au « comité des sages », parce que « François Mitterrand en a déformé le sens en le cantonnant au seul examen des mesures d'accompagnement du plan acier ».

Ce comité, dont la création avait été décidée le 4 avril, durant la réunion conjointe du conseil régional et du comité économique et social de Lorraine, devait être composé de personnalités nationales « indiscutables » ayant pour tâche première d'arbitrer le contentieux entre l'Etat et la Lorraine « afin de déterminer si cette région avait été sacrifiée ou non par le plan acier 1984 ».

En refusant de participer à ce « comité des sages », les élus lorrains estiment qu'ils réaffirment leur volonté de voir le plan acier régionalisé. En outre, le bureau du conseil régional estime que c'est aux assemblées régionales qu'il appartient de conduire les réflexions et les négociations sur les actions de reconversion. Le bureau a également demandé à l'unanimité qu'un comité interministériel d'aménagement du territoire, consacré à la Lorraine, se réunisse dans les prochains jours pour mener à terme le contrat de plan Etat-région. « Le plan et le contrat de plan doivent être conçus tels qu'ils ont été élaborés. L'Etat doit mettre en place un dispositif particulier d'aide pour compenser les mauvais coups qu'il porte à la Lorraine », a ajouté M. Rausch.

Le bureau régional a, en outre, voté une subvention « unique, exceptionnelle, symbolique » de 150 000 F aux organisateurs de la marche des Lorrains à Paris. Une manifestation qui, de l'avis de M. Rausch, a eu un impact en partie occulté par la présence de M. Georges Marchais parmi les manifestants qui a fait œuvre de diversion dans les médias. Apprenant que le conseil régional

JEAN-LOUIS BEMER.

Les Landes subventionnent la Lorraine. - Conformément à une décision prise par son bureau (le Monde du 10 avril), le conseil général des Landes, réuni sous la présidence de M. Henri Emmanuel, secrétaire d'Etat au budget, a voté, le 16 avril, une subvention annuelle de 200 000 francs à la Lorraine. Cette subvention, qui sera renouvelable chaque année pendant toute la durée du IX<sup>e</sup> Plan, a été adoptée par 16 voix sur 30. Les élus socialistes ont tous voté pour, mais les deux élus communistes ont voté contre. Les conseillers généraux de l'opposition avaient bouclé la séance.

### M. Debarge (PS) : que le PC n'essaie pas de mettre une éventuelle rupture « sur le dos des autres »

M. Marcel Debarge, membre du secrétariat national du PS chargé des relations extérieures, a commenté, lundi 16 avril, la situation créée, pour les socialistes, par l'attitude du PC. Tout en précisant que le PS aura à affiner sa position par rapport aux communistes, M. Debarge a affirmé : « Nous ne serons pas absents, nous, parti socialiste, de la clarification nécessaire. » « Nous sommes et restons partisans de l'union de la gauche », a expliqué M. Debarge, dans la mesure où nos partenaires ont une volonté, je ne dirai pas égale, mais au moins comparable. « Que veut la direction du PC ? », s'est interrogé M. Debarge, avant d'ajouter : « En cas de rupture, qu'elle n'essaye pas de la mettre sur le dos des autres. La politique du camelot n'a jamais été une bonne politique. »

manifestation des sidérurgistes du 13 avril et la manifestation laïque du 25 avril. M. Debarge a affirmé, d'une part, que le comportement des socialistes (qui participent à cette prochaine démonstration) est « net, précis, prévu, loyal », ce qui n'a pas été le cas, selon M. Debarge, pour la participation de M. Marchais au défilé des sidérurgistes.

M. Debarge a fait valoir d'autre part que le PC ne peut pas faire « jouer la solidarité dans un sens et pas dans l'autre », dans la mesure où il s'oppose à une décision gouvernementale. A l'inverse, le débat sur l'école en est encore au stade des « propositions » gouvernementales, a souligné M. Debarge.

M. Debarge a enfin souligné la nécessité pour les socialistes d'expliquer que, « si la droite devait revenir au pouvoir, ce serait une droite musclée », et que les syndicats ouvriers ne peuvent plus observer une « neutralité politique ». « Ils doivent, a conclu M. Debarge, se déterminer sur les grands problèmes : vaut-il mieux la gauche ou vaut-il mieux la droite ? »

M. Debarge a enfin souligné la nécessité pour les socialistes d'expliquer que, « si la droite devait revenir au pouvoir, ce serait une droite musclée », et que les syndicats ouvriers ne peuvent plus observer une « neutralité politique ». « Ils doivent, a conclu M. Debarge, se déterminer sur les grands problèmes : vaut-il mieux la gauche ou vaut-il mieux la droite ? »

● M. Baylet et la « clarification ». - Jugant « tout à fait indispensable » la « clarification » envisagée par le premier ministre, M. Jean-Michel Baylet, président du MRG, considère que le PC « ne peut pas avoir une attitude d'opposition sur tous les choix du président de la République et, en même temps, prétendre rester au gouvernement. Avant d'affirmer que le pays ne comprend pas la situation actuelle », M. Baylet observe : « Si le PC est solidaire, il doit le prouver dans son discours et dans ses actes (...). La solidarité doit la gauche à besoin doit se manifester aux heures difficiles, et elle était évidemment plus facile aux lendemains de la victoire. »

● Le Centre indépendant (contre gauche). - La présence du parti communiste dans la majorité ne permet plus de garantir la paix sur le front social où dominent les syndicats politisés ; elle risque maintenant d'entraîner sérieusement l'action courageuse de redressement économique entreprise par le gouvernement sous l'impulsion du chef d'Etat et qui commence à produire des résultats réels et positifs. La majorité présidentielle doit être élargie à tous ceux qui sont prêts, dans l'intérêt du pays, et au-delà des intérêts partisans, à soutenir cette politique économique qui est la seule viable et la seule possible et qui, de surcroît, est crédible aux yeux de nos partenaires européens et occidentaux. »

● M. Péronnet et une rupture PC-PS. - M. Gabriel Péronnet, président d'honneur du Parti radical estime que « la rupture entre socialistes et communistes, si elle (se produisait), provoquerait (...) des recensements politiques à droite comme à gauche ». L'ancien secrétaire d'Etat précise : « Les radicaux (...) et avec eux nombre d'éléments centristes fidèles à leur saine tradition d'équilibre, de mesure et de raison, seraient tout naturellement appelés à réviser (certaines) de leurs options politi-

ques actuelles à la lumière des nouvelles orientations de la politique gouvernementale. »

● M. Jean-Pierre Stirbols, secrétaire général du Front national (extrême droite) : « François Mitterrand et Pierre Mauroy sont respectueux des engagements du Parti communiste. Les socialistes majoritaires à l'Assemblée nationale sans les communistes ne pourront limiter leur défaite en 1986 sans l'appui de leurs alliés. Le grand écart de Georges Marchais ne risque pas d'être bien douloureux tant il sait qu'il est indispensable pour éviter un plus grand naufrage aux socialistes. »

● La rigueur socialiste prônée par M. Mauroy plonge en vérité la quasi-totalité des catégories sociales professionnelles dans l'angoisse et la détresse. Une nation moderne ne peut se contenter de sécuriser ses seuls fonctionnaires. »

RECTIFICATIF. - Une coquille a rendu incompréhensible un paragraphe de l'article consacré, dans nos éditions du 17 avril, à l'épreuve de force entre le PC et le pouvoir. Il fallait lire : « La partie s'est jouée d'un coup, tant et si fort l'idée que la gauche a changé de politique. En cela, la situation est différente de celle des années 1977-1981, quand M. Mitterrand concurrençait le PC sur son propre terrain. Aujourd'hui les communistes - et d'autres, tel M. Chevènement - pouvaient penser qu'ils avaient devant eux un grand espace, celui d'une critique de gauche, au nom des grands principes, sur un thème simple et mobilisateur : la trahison. »

● PRÉCISION. - Dans le compte rendu de l'intervention de M. Lionel Jospin devant les jeunes socialistes publiée dans le Monde du 17 avril, il fallait lire que le premier secrétaire du PS juge « intellectuellement » concevable une politique de protection aux frontières et non convenable, comme une erreur de transmission nous l'a fait écrire.

## MAITRISE de L'ENERGIE

**Vendredi 20 avril dans "Le Monde" daté 21**

**Industrie : performance et grands travaux**

**Recherche, agriculture et énergie, Jacques Poli, invité du mois.**

**L'Inca, le bœuf et le conquistador, fable de Louis Puisseux**

**Architecture solaire dans l'Aude**

**PHOTOVOLTAÏQUE technologie de pointe**

**LOISE**

**OXFORD INTENSIVE SCHOOL OF ENGLISH**

**21, rue Théobaldine (Paris 17)**

**01 47 53 53 53**

**L'ANGLAIS EN ANGLETERRE**

**Collège - Lycée :**

- matin : 15 h de cours par semaine - groupes de 8 élèves maximum - professeurs britanniques
- après-midi : tennis, équitation, golf, natation, voile, planche à voile



## MENACÉE DE PARALYSIE

### L'Assemblée de Corse pourrait être dissoute

De notre correspondant.

Ajaccio. — La crise ouverte le 12 avril à l'Assemblée de Corse par l'adoption (23 voix contre 27) d'une motion de l'opposition refusant de débattre sur le budget de 1984, dont la discussion était d'ailleurs entamée depuis quatre jours (le Monde du 14 avril), ne peut être dénouée que par la dissolution et de nouvelles élections régionales. C'est l'opinion qui prévaut généralement sur l'île. Mais, si c'est au gouvernement qu'il appartient de prononcer la dissolution, « par décret motivé pris en conseil des ministres », encore faut-il que les conditions soient réunies pour un constat et que « le fonctionnement normal de l'Assemblée se révèle impossible » (article 34 du statut particulier).

L'Assemblée compte soixante et un membres, mais les cinq de l'Union du peuple corse, formation dirigée par M. Edmond Siméoni, sont absents depuis le 14 février dernier, le comité central du mouvement autonomiste ayant décidé que ses élus ne siègeraient plus jusqu'à nouvel ordre, parce que « la confusion politique y règne avec une minorité qui s'accroît à l'extrême, alors qu'une majorité de coalition, constituée pour occuper la gestion des fonds publics, refuse le pouvoir ». Et le vote était émis que « l'Assemblée retrouve, si elle le

peut, les chemins de la démocratie véritable par la mise en place d'une majorité réelle ou que la parole soit donnée de nouveau aux électeurs ».

Réunie le 20 février, l'Assemblée entendait un message de son président, M. Prosper Alfonsi (MRG), disant notamment : « Nous aurons seuls à décider si l'Assemblée doit poursuivre sa tâche ou remettre avant terme son mandat ». La voix décisive fut celle de l'opposition. Une seule majorité peut arithmétiquement être aujourd'hui constituée avec les vingt-trois élus de gauche, les cinq autonomistes et les quatre nationalistes, soit trente-deux, alors que l'opposition n'est forte que de vingt-neuf membres.

M. José Rossi (UDF) estime que l'Assemblée, censée jeudi dernier, doit maintenant démissionner, « sauf s'il bénéficie du soutien nouveau et clairement exprimé d'un groupe qui pratique actuellement la politique de la chaise vide ». Mais chacun sait bien ici que la démission d'un exécutif minoritaire et son remplacement par un autre qui le serait tout autant ne saurait constituer une solution durable : les mêmes causes, qui ont conduit la droite à mettre la gauche en difficulté, provoqueraient

les mêmes effets. De plus, il n'est pas démontré que la gauche, l'UPC et les nationalistes pourraient constituer un bureau commun en raison de ce qui les sépare. Ainsi, le recours à l'arbitrage du suffrage universel paraît à beaucoup le moyen du dénouement.

En terme d'une réunion du bureau, lundi 16 avril, à Ajaccio, M. Alfonsi a indiqué que cette instance ne démissionnera pas et que l'important reste de s'attacher en commun à réunir les conditions de nouvelles élections régionales, mais après avoir voté la Corse de son budget, car là est le problème dans l'immédiat. Le projet de budget s'élève à plus de trois cents millions de francs, et s'il n'est pas voté, filée au bénéfice d'assurances importantes mais peu probables, la vie insulaire sera paralysée.

La reprise de la session brutalement interrompue étant prévue le 25 avril, on s'attend à ce que, de date, de réunir un consensus entre les différents groupes, afin d'éviter cette paralysie, d'une part, et, d'autre part, se mettre d'accord sur une démission collective. Cette hypothèse pourrait être étudiée mais elle n'est pas la seule. Dans ce cas, la Corse pourrait être appelée à élire sa

nouvelle Assemblée l'été prochain, un délai de deux mois étant en tout état de cause prescrit par la loi à partir du décret de dissolution ou du constat de vacance. Un autre problème se posera alors au gouvernement, la détermination du seuil d'attribution des sièges.

En 1982, ce seuil était déterminé par la division du nombre des suffrages exprimés par celui des sièges à pourvoir, soit 230 voix. Ainsi était-il possible de permettre la représentation des minorités politiques, il avait été dérogé de son objet par la présence de nombreuses listes dites « apolitiques ». Il est patent que ce seuil doit être plus élevé : chacun d'ailleurs en convient, et porté par exemple à 3% ce qui serait un moyen terme raisonnable et accepté.

Le seuil des 5% retenus habituellement pour les élections à la proportionnelle pourrait, en effet, être trop élevé pour une région à statut particulier, où le nombre de votants ne semble pas, dans une consultation de ce genre, pouvoir dépasser 150000 sur les 200000 inscrits. Éliminer les listes qui n'atteindraient pas 7500 voix pourrait présenter un risque politique et être considéré comme une tentative d'élimination des groupes minoritaires.

PAUL SILVANI.

## LA PRÉPARATION DES ÉLECTIONS EUROPÉENNES

### La liste des Nouveaux Démocrates veut faire entendre une « troisième voix »

En janvier 1982, M. Philippe Guillaume — quarante-deux ans, directeur d'une société d'exportation d'usines clés en main, la Celta International, et secrétaire général du Centre des jeunes dirigeants d'entreprise — crée, avec MM. Pierre Pascal, inspecteur général de la santé, et René Bourne, chef d'entreprise, un mouvement « de réflexion et d'action politique », le mouvement des Nouveaux Démocrates. Les trois hommes ont en commun une même sociologie, celle de cette « nouvelle société » chère à M. Chaban-Delmas, pour lequel ils ont travaillé.

Comme tant d'autres clubs ou associations qui ont vu le jour au lendemain du 10 mai 1981, les Nouveaux Démocrates se situent « dans l'opposition à l'actuel gouvernement », tout en ne se reconnaissant pas dans le parti de l'opposition. C'est ainsi qu'après avoir dénoncé l'« alliance contre nature » du Parti socialiste avec le Parti communiste et la pénétration de l'appareil de l'État par le PC ils renouent des liens avec la gauche avec « son conservatisme », son ignorance des réalités et son dégoût d'un « petit pays » et la droite dont les partis, « faute d'avoir souhaité ou accepté un renouveau du personnel politique, se sont condamnés à faire du retour au passé leur principal objectif et de la continuation de leurs rivalités leur moyen privilégié d'expression politique ».

Que veulent-ils ? Faire entendre une troisième voix. La voix d'hommes et de femmes qui seraient « les champions d'un véritable humanisme », un humanisme « vivant, concret, absolu et donc sensible à tout ce qui blesse, opprime et mutilé » et non « cette espèce d'eau tiède qu'on a trop longtemps vendue sous ce terme ». Les Nouveaux Démocrates, qui revendiquent

aujourd'hui vingt-cinq mille adhérents répartis en quatre-vingt-quatre associations locales ou régionales, n'avaient pas prévu d'expression publique avant les élections législatives de 1986. « Nous aurons alors des députés », annonçait avec un bel optimisme M. Philippe Guillaume.

Pourtant, lors de leur dernier conseil national, au mois de février, ils se sont décidés à sauter le pas, des élections européennes. Pour plusieurs raisons : « l'impartialité » des associations les plus anciennes, l'« inconnue » de la liste Veil qui, selon eux, s'apparente à « une machine à faire des élections », à mener une campagne sans magouille et sans perdre notre âme. La liste est déposée. Elle s'intitule tout simplement : « la troisième liste », troisième, entre celle conduite par M. Veil et celle conduite par M. Jospin. M. Jacques Delaunay, préfet en congé spécial depuis 1980, est chargé de diriger la campagne. Là encore, les Nouveaux Démocrates manifestent leur optimisme en affirmant qu'ils peuvent atteindre et même dépasser le seuil des 5 % le 17 juin.

Entre-temps, ils ont, dans un livre écrit par M. Philippe Guillaume et intitulé « Une volonté d'espérance », défini leur projet en dénonçant au passage le discours « convenu » de l'ensemble de la classe politique (1). M. Philippe Guillaume y plaide notamment en faveur d'« une réhabilitation du rôle de l'État » et d'« une limitation du champ des interventions de l'administration » s'accompagnant de la « promotion d'un nouveau civisme ». Il propose « une acceptation résolue des nouvelles technologies », défend l'idée d'« une économie de participation » qui suppose « un renouveau du dialogue social ».

Il souhaite « une meilleure adaptation » du système de protection sociale avec la mise en place de « mécanismes globaux de régulation, contrôle et responsabilisation ». Il suggère enfin « une décentralisation par étapes » du système éducatif, « une revalorisation » des enseignants, une meilleure concertation entre les différents partenaires concernés.

Si ne peut exister de solution miracle, il ne faut pas pour autant renoncer à toute « espérance », dit en substance M. Philippe Guillaume, qui veut croire que se créent un jour « un consensus sur les valeurs, les objectifs et les méthodes qui doivent orienter une société de liberté d'aujourd'hui ». « Ce consensus est possible, affirmait-il, si tous les acteurs de la vie économique se convainquent de la nécessité des adaptations technologiques et sociales indispensables, si les acteurs de la vie civile se réunissent sur l'essentiel qui est la construction patiente et résolue d'une France forte et chaleureuse ». C'est affaire de « foi », résumait-il.

C. F. M.

(1) Une volonté d'espérance, de Philippe Guillaume (éditions Entre, 219 pages, 72 F.).

## De Jean-Paul Sartre à Alain Delon

Silencieux ou loquaces, engagés ou détachés, les intellectuels ne se font plus guère entendre en politique. Coluche, Guy Bedos, Yves Montand, Michel Piccoli, Alain Delon aujourd'hui (le Monde du 14 avril) — en attendant qu'il — occupent le devant de la scène : le quasi-monopole de l'autre parole sur la chose publique est aujourd'hui aux acteurs, à ceux du spectacle, comme on disait jadis avec un rien de condescendance.

Tout n'est pas nouveau dans ce phénomène. Ce que disent, fient ou chantent tel et tel au cours de telle guerre ou à propos de tel événement a de longue date suscité passions et commentaires. Mais la distribution des rôles était alors entre intellectuels et batailleurs. La hiérarchie aussi.

Aujourd'hui l'une et l'autre s'inversent. Ou se brouillent. Les industries culturelles sont légitimées. Leurs grandes figures aussi. L'aura des intellectuels a pâli. Pour un peu, on les oublierait. Mais comment oublier les visages et les voix omniprésents et surmultipliés des chanteurs et des acteurs ?

Le message, quand il y en a un, importe-t-il ? Yves Montand égale sens commun et bonne volonté. Coluche égale dérision. Alain Delon égale dénigrement et défiance mêlés : quel qu'il soit, le président du moment lui impose, même si cet acteur a le cœur très à droite. Comment en est-on arrivé là ? Certains disent : « guerre des chefs ». Lui : « querelle de gonzesses ».

Delon serait plutôt du côté de La Pen. Raison proclamée : la

sincérité de ce dernier. Logique silencieuse : en politique comme au cinéma, sur les rings et ailleurs, en avoir ou paraître. La fond, le forme ? N'importe, les mots sont lus, entendus, critiqués ou approuvés par le plus grand nombre. Dans le même temps, les intellectuels les plus chevronnés courent derrière un prestige escamoté, d'antichambre élyséenne en commission ad hoc. Qui les écoute, hors leurs pairs ? Qui fait la part entre analyses, prises de positions argumentées et lieux communs ?

Faut-il dire un prestige volé, extorqué ? Certains intellectuels ne sont pas loin de le penser, agacés, irrités, médusés, par l'effacement constaté : il y eut Jean-Paul Sartre, Raymond Aron et les autres ; les Alain Delon et autres Yves Montand ont de fait pris leur place.

Ce que l'air du temps et l'ère des médias ont fait n'échappe pas pour autant à des lois très anciennes. Auparavant, les intellectuels obéissaient à des stratégies, conscientes ou non, qui les faisaient agir ou parler comme ils le faisaient. Aujourd'hui, un acteur de cinéma en déclin, qui tente une difficile conversation vers des rôles nobles et des films d'auteur, entre à sa façon, après tant d'autres — et fût-ce de manière éphémère, — en politique, ou à l'air de le faire.

Autres temps, autres stratégies, pour d'autres notables de la vie sociale : voilà qui doit être parfaitement compris par tous les vieux professionnels de la politique, les « gonzesses » comme les « mecs ».

MICHEL KAJMAN.

## Du bon usage des manifestations

(Suite de la première page.)

Selon la nature de la revendication et le poids de ceux qui l'expriment, la mobilisation peut être plus ou moins vaste. Ce qui importe alors est qu'elle touche le plus grand nombre de la corporation.

Les policiers ont, à eux seuls, les moyens d'enrayer la machine de l'État, comme les professeurs ont celui de bloquer l'institution universitaire. Ils n'ont pas besoin de concours extérieurs. Pourtant, là aussi, la faveur du public est nécessaire. C'est que l'opinion n'intervient pas seulement en descendant dans la rue : elle a d'autres façons de témoigner ou non son approbation.

Pour que les catégories professionnelles investies d'un pouvoir aussi déterminant que les policiers ou les universitaires soient en mesure d'en user à leur avantage, encore faut-il qu'elles sachent exploiter les faiblesses des responsables gouvernementaux, qui ne peuvent résister à la menace — implicite ou explicite — qu'en s'appuyant sur la compréhension de la collectivité. Autrement dit, la réussite de ces corporatistes dépend, pour une large part du crédit dont ils bénéficient auprès de la population.

De la menace à sa mise en œuvre, il n'y a qu'un pas, que franchissent certains groupes sociaux.

3) De là naît une troisième question : n'est-il pas plus efficace de recourir à des procédés spectaculaires, voire violents, plutôt qu'à des défilés rituels et aux marches pacifiques qui donnent surtout le sentiment du devoir accompli ?

Il est vrai que les opérations menées récemment par les agriculteurs ou par les camionneurs, et l'autre par les étudiants ou par les médecins-hôpitaux, étaient souvent hors de la légalité, ont paru mieux récompensées que ne le seraient sans doute les démonstrations patientes des sidérurgistes lorrains.

Tout dépend évidemment des relais sur lesquels les manifestants croient pouvoir compter. Lorsque les organisations syndicales sont assez puissantes pour encadrer le mouvement et pour dialoguer ensuite avec les pouvoirs publics, les grands rassemblements ont la priorité. Lorsque la représentation est fragile ou ébranlée, les coups de main l'emportent. Il n'est pas certain qu'à long terme la seconde méthode se révèle supérieure à la première, mais il est vrai que, selon les cas, les effets de surprise, d'intimidation ou de compassion peuvent être productifs.

On peut juger préférable les recours aux canaux traditionnels, qui sont plus conformes à l'idée que l'on se fait de la démocratie et de la supériorité des majorités organisées sur les minorités agissantes. On ne peut nier que celles-ci comme celles-là ne gagnent en définitive leurs combats qu'avec l'accord, tacite ou avoué, de la voir populiste.

THOMAS FERENCZI.

## LES ADMINISTRATEURS DE LA VILLE DE PARIS ET L'ENA

L'Association des administrateurs de la Ville de Paris conteste l'assimilation de ses membres au statut des stagiaires « étrangers » de l'Ecole nationale d'administration ou à ceux de l'Ecole nationale des PTT qui suivent un cycle de formation à l'ENA. Cette comparaison avait été faite par le conseil d'administration de l'Association des anciens élèves de l'ENA, qui voulait souligner que les nouveaux énarques recrutés par le concours de la troisième voie s'étaient pas de véritables énarques, mais s'approprièrent davantage aux autres corps de fonctionnaires formés à l'ENA (le Monde du 10 avril).

Les cinquante-sept administrateurs de la Ville de Paris issus de l'ENA (qui viennent de publier leur annuaire) rappellent qu'ils sont « recrutés dans le plus parfait anonymat par un concours dont le type d'épreuve est strictement identique à celui de l'ENA, qu'ils suivent la même scolarité et subissent les mêmes épreuves de classement dans les mêmes conditions ».

En fait, les administrateurs de la Ville de Paris ne composent pas les mêmes sujets que les autres candidats à l'ENA, leur jury de concours est différent et ils ne peuvent obtenir que des postes d'administrateur de la Ville de Paris. Toutefois, depuis un décret du 13 avril 1984, ils peuvent effectuer leur « mobilité » dans une administration centrale de l'Etat.

● Présidence du conseil général de l'Ain. — M. Jacques Boyon, RPR, conseiller général et maire de Pont-d'Ain, a été élu, lundi 16 avril, président du conseil général de l'Ain. Il a obtenu 32 voix contre 9 à M. Marcel Gache, PS, conseiller général du canton de Seyssel et maire de Cullod.

M. Boyon, conseiller référendaire à la Cour des comptes, succède à M. Roland Ruet (UDF-R), conseiller général du canton de Ferney-Voltaire et sénateur de l'Ain, qui, le 28 mars, s'était démis de son mandat de président de l'Assemblée départementale « en raison de la contrainte et de la fatigue dues à la jonction » (le Monde du 30 mars).

● Le Trombinoscope du Parlement. — L'édition 1984 du Trombinoscope du Parlement et du gouvernement vient de sortir. Il présente les députés, les sénateurs, les membres des cabinets ministériels, les collaborateurs des groupes politiques de l'Assemblée nationale et du Sénat, les organigrammes des partis politiques représentés au Parlement et au gouvernement, les membres de la Haute Autorité de l'audiovisuel et ceux de la commission Informatique et libertés, les députés européens, ainsi que les observateurs du « microcosme » politique, c'est-à-dire les journalistes de la presse écrite et audiovisuelle. Le tout en 376 pages et plus de 2200 photos.

(\*) Le Trombinoscope du Parlement et du gouvernement, 198 F. En vente aux librairies de l'Assemblée nationale et du Sénat ou par souscription au siège social (Gazette du Parlement, 5, rue des Jardins, 92600 Asnières — Tél. : 733-64-41).

## Juin/septembre au SENEGAL, le bon moment pour découvrir l'Afrique.

De juin à septembre, à 5 heures de la France, le Sénégal, c'est le véritable paradis des vacances.

Le soleil, une mer bleue, des plages sûres, des activités sportives : voile, tennis, équitation, pêche sur l'une des côtes les plus poissonneuses. Un équipement hôtelier de grand confort et pour couronner le tout, la découverte d'un pays fascinant : le Sénégal, avec son folklore, ses rites ancestraux, et la chaleur proverbiale de son accueil.

Eh ! 1984 : le bon moment pour découvrir le Sénégal.



Bureau National du Tourisme Sénégalais  
30, av. George V. 75008 Paris - Tél. (1) 723.78.08



1 SEMAINE EN PENSION COMPLETE  
A PARTIR DE  
**5 360 F.**  
(transport, transferts et excursions inclus)  
**ERAM**

**ISTH**  
Initiatives Scientifiques et Techniques pour l'Afrique 1983  
**SCIENTES PO**  
OCCUPATIONS INTENSIVES  
de VACANCES  
à l'A.P.  
Environnement et 22 ans  
AUTEUR : M. L. M. 1016 Paris  
224.10.72  
TOLBIAC 13.11.1913 Paris  
585.59.35







# TROIS ANCIENS PARLEMENTAIRES EN CORRECTIONNELLE

## Les notables piégés

Ce n'est qu'une affaire banale, et de surcroît bien vieille, d'abus de biens sociaux, solécisme, en 1973, par une mise en liquidation judiciaire. Seulement voilà que se trouvent, parmi les huit prévenus qui ont aujourd'hui à en répondre devant la trente et unième chambre du tribunal de Paris, trois hommes chargés de tant de titres et de qualités qu'ils lui apportent du même coup sinon du relief, du moins ce piment qui suffit à la sortir de l'ordinaire. Assurément, ils ne se doutaient pas, le jour où ils acceptèrent de devenir administrateurs de la Société anonyme internationale de réassurances et d'assurances, que cela finirait sur les bancs de la correctionnelle.

Pourtant voilà bien, devant le président Jean Leonnet, MM. Paul Anxionnaz, ancien député radical-socialiste de la Marne, ancien ministre dans un cabinet Guy Mollet de 1956; André Valabréque, ancien député UNR de l'Hérault, ancien vice-président de l'Assemblée nationale d'octobre 1959 à juillet 1961, et, enfin, Jacques Marcellin, ancien député FGDS de la Haute-Saône, ancien préfet, et actuellement encore maire de Luxeuil. Les deux premiers ont quatre-vingt-deux ans, le troisième soixante-trois ans.

Comment ont-ils bien pu tomber dans ce guépard ? Ce fut en réalité très simple, presque ordinaire. En 1970, un courtier d'assurances algérien, Miloud Bennouma, qui avait commencé modestement comme employé, décida de se mettre à son compte. Il constituait cette Société internationale de réassurances et d'assurances, l'installait faubourg Saint-Honoré, et comme il avait connu M. Marcellin au temps où celui-ci était encore dans les assurances, son métier d'origine, il lui proposa de travailler avec lui. Aujourd'hui, Miloud Bennouma est mort. « Une mort bizarre par absorption de barbituriques », dira le président, et qui survint en 1973, avant même que soient entamées les poursuites qui aboutissent au procès d'aujourd'hui. Reste le souvenir que les uns et les autres gardent de lui.

« Un homme intelligent, habile », dira M. Marcellin, sachant se montrer plein d'humilité pour expliquer qu'il avait besoin des conseils d'hommes compétents. En fait, un malin qui savait trop bien que rien ne valait, pour glaner des contrats, un conseil d'administration prestigieux avec des personnalités bien assises, riches de toutes leurs relations dans tous les mondes possibles. C'est ainsi qu'il put attirer après M. Marcellin, MM. Anxionnaz et Valabréque, mais aussi bien des généraux en retraite, un ancien contrôleur général honoraire des assurances, M. Paul Duchez, et même un procureur général honoraire près la Cour des comptes, M. Vincent Bourrel, aujourd'hui décédé, qui lui assura un poste de président.

« On a rarement vu autant de notabilités dans une aussi modeste société », dira le président. Cela ne vous a pas paru inquiétant ? Inquietant peut-être pas. Mais M. Marcellin, nommé président du conseil d'administration, éprouva quand même des doutes, quant il s'aperçut, dès 1972, qu'il est dans l'impossibilité de vérifier des

comptes apparemment peu orthodoxes. Il le dira même au conseil d'administration, auquel il demandera la révocation des fonctions de gérant de Bennouma. Mais c'est Bennouma qui contre-attaque et débauche. Illico, M. Marcellin, M. Anxionnaz le remplacent, alors que, de son côté, M. Bourrel aura démissionné de ce même poste de président au bout de trois mois.

On dit à M. Anxionnaz : « Ça ne vous a pas inquiété, un homme d'expérience, d'accepter ce poste alors que venait d'en démissionner deux de vos prédécesseurs ? »

En tout cas l'affaire courait à sa perte. Miloud Bennouma en prenait un peu trop à son aise avec les règles de la comptabilité, et ne souffrait pas qu'on discute ses méthodes, même lorsqu'elles consistaient à s'approprier, purement et simplement, le montant de primes qui devaient revenir aux compagnies dont il était le démarcheur. En 1972, le découvert dépassait le million de francs, mais le bilan n'en avait pas moins été présenté comme positif.

### Bonne foi

On a parlé aussi des avantages et des salaires que recevaient les uns et les autres : une Mercedes avec chauffeur pour M. Bourrel, 4 000 F par mois de salaire (valeur 1970), des jetons de présence non négligeables. M. Marcellin a dit avec sérénité : « Sur ce chapitre, je me sens le moins concerné. Tous avantages confondus, monsieur le M. le président, je suis celui qui certainement a coûté le moins cher à la société. »

M. Valabréque, lui aussi, a repaqué l'argent. Des remboursements de frais. Il tient à préciser pourquoi. « On m'avait présenté pour remplacer comme administrateur un général qui venait de mourir. J'ai dit : je vais voir et me ren-

seigner. J'ai appris qu'il y avait là mon ami Marcellin et mon ami Anxionnaz, alors j'ai dit oui, mais en précisant bien que j'acceptais seulement de faire connaître la société dans les pays arabes et africains. »

C'est que M. Valabréque, qui était président de l'Office de recherche scientifique d'outre-mer, avait une bonne connaissance de l'Afrique. On ne lui demandait pas autre chose. Alors l'ancien vice-président de l'Assemblée nationale prit son bâton de pèlerin et s'en alla célébrer les mérites de la société de Miloud Bennouma du Gabon à la Côte d'Ivoire. On lui a remboursé ses frais. Rappel d'abus de biens sociaux ? Il ne peut le croire. Il se montre, du reste, lui aussi fort serein. Quand on l'invite à rappeler son âge, il regarde M. Anxionnaz pour dire : « Quelques mois plus, nous sommes les deux doyens, quatre-vingt-deux ans, monsieur le président, mais j'ai encore, croyez-moi, quelques voyages en Afrique devant moi. »

Chacun plaide ainsi la bonne foi, l'absence d'intentions coupables. M. Marcellin, assisté du bâtonnier Bernard du Grandrut, tient assurément la meilleure position. La présentation de faux bilans qu'on lui reproche a été faite alors qu'il avait donné sa démission. Il n'a eu aucune part à l'élaboration de ce document. C'est M. Anxionnaz qui, finalement, devait le présenter au conseil d'administration. « Certain », dit M. Anxionnaz, mais « j'étais trois jours après que j'ai été nommé. »

Et puis tout cela est si lointain... et si pitoyable aussi le spectacle de ces vieux messieurs décorés et considérés, qu'un président de correctionnelle gourmande comme des collégiens au pique-nique.

Il reste à requérir et à plaider. JEAN-MARC THEOLLEYRE.

## DROGUE EN MEURTHE-ET-MOSELLE

### Les cent « fourmis »

De notre correspondant

Nancy. — Le contrôle d'identité systématique à l'entrée de la salle d'audience du tribunal de Briey (Meurthe-et-Moselle) traduisait bien, lundi 16 avril, l'ambiance dans laquelle, durant le dernier trimestre de 1983, le soup de filer du juge d'instruction Yves Madré s'était abattu sur la petite ville du pays haut lorrain. Au moyen d'évidentes téléphoniques, la police avait alors interpellé une centaine de toxicomanes, tous plus ou moins impliqués dans un trafic de fourmis.

Le 21 décembre, dans la foule, le président de la MJC de Jœuf, M. Gilles Vigné, qui avait pris le risque de créer une association d'aide aux toxicomanes marginaux, était incriminé de « facilitation de trafic d'héroïne par mise à disposition d'un local ».

Des péditions ont circulé depuis. Les membres du syndicat de la magistrature des cours d'appel de Metz et de Nancy, les membres d'associations d'aide aux toxicomanes de la région y ont dénoncé « la pratique d'une chasse aux sorcières et des coups de balai » et constaté que « la toxicomanie a fonctionné à Briey comme un enjeu socio-politique et culturel, occultant le véritable problème de la drogue ».

### « La première fournie »

Dès 13 h 30, lundi, se sont assis sur des bancs comme dans une salle de classe, faisant face au président, les trente-huit prévenus de la « première fournie » : soixante-dix-huit jeunes gens doivent comparaître à ce procès - n'avaient rien de révoltés.

Le verbe bas, ils paraissent plutôt réagés ; une jeune fille portait sans ostentation un tee-shirt sur lequel se détachaient les lettres blanches d'un « SOS ».

Ces toxicomanes de la première journée d'audience étaient âgés de vingt à vingt-cinq ans. Tous ont reconnu avoir consommé de l'héroïne : « une initiation entre copains ». Quant au trafic, la plupart le nie : des « dépannages », tout au plus. « Je peux vous citer une douzaine téléphonique où j'expliquais que je ne vendais pas de drogue », se justifie ainsi un jeune agent d'assurance d'âge vingt-deux ans. « Si vous donnez le nom de votre fournisseur, il est évident que le tribunal fera acte de clemence », précise le substitut du procureur qui, dans son réquisitoire, distinguera trois sortes de prévenus : les consommateurs méritent, selon lui, la relaxe ou des peines avec sursis, les revendeurs, de huit mois avec sursis à un an ferme et les trafiquants, trois ans fermes.

Inlassablement, le président essaie de savoir pourquoi ces jeunes, dont plusieurs ont des emplois, se droguent à l'héroïne. Selon le docteur Bernard Kienek, psychiatre, et M. Claude Menard, directeur du centre d'aide aux toxicomanes LSD (Le soleil dominicain), tous ces enfants du pays haut lorrain avaient perdu leur identité : ils ne s'identifiaient plus à leur père sidérurgiste, ils n'avaient plus de goût pour les parcs de banlieue et ils s'étaient accoutumés indistinctement à une société d'assistance.

JEAN-LOUIS BEMER.

## University Studies in America Inc.

Une importante organisation universitaire américaine vous offre la possibilité de faire un an d'études dans une grande université US que vous choisirez (anglais, espagnol, français) et de vous diplômer (diplôme ou certificat) ou d'obtenir un cycle complet de préparation au « Bachelor » ou au « Master » ou au « Ph. D. ». CALIFORNIE, FLORIDE, MIDDLE WEST, NORD-EST. USA-French Office, 57, rue Charles-Laffitte, 92200 Nanterre. 722.94.94.

## PHOTOCOPIE COULEUR

sur papier ordinaire / papier photo - réduction / agrandissement. 75, RUE BAYEN 75017 PARIS - TEL. 572.41.46

## U.S.A. NEW-YORK et BERKELEY

Séjours linguistiques toute l'année, et particulièrement à Pâques et en été. Hébergement famille, ou campus (en été). 2, 3 ou 4 semaines, à partir de 4 675 francs.

Veuillez nous consulter : LANGUAGE STUDIES, 2605370, ou nous demander une documentation : 350, r. St-Honoré, 75001 Paris.

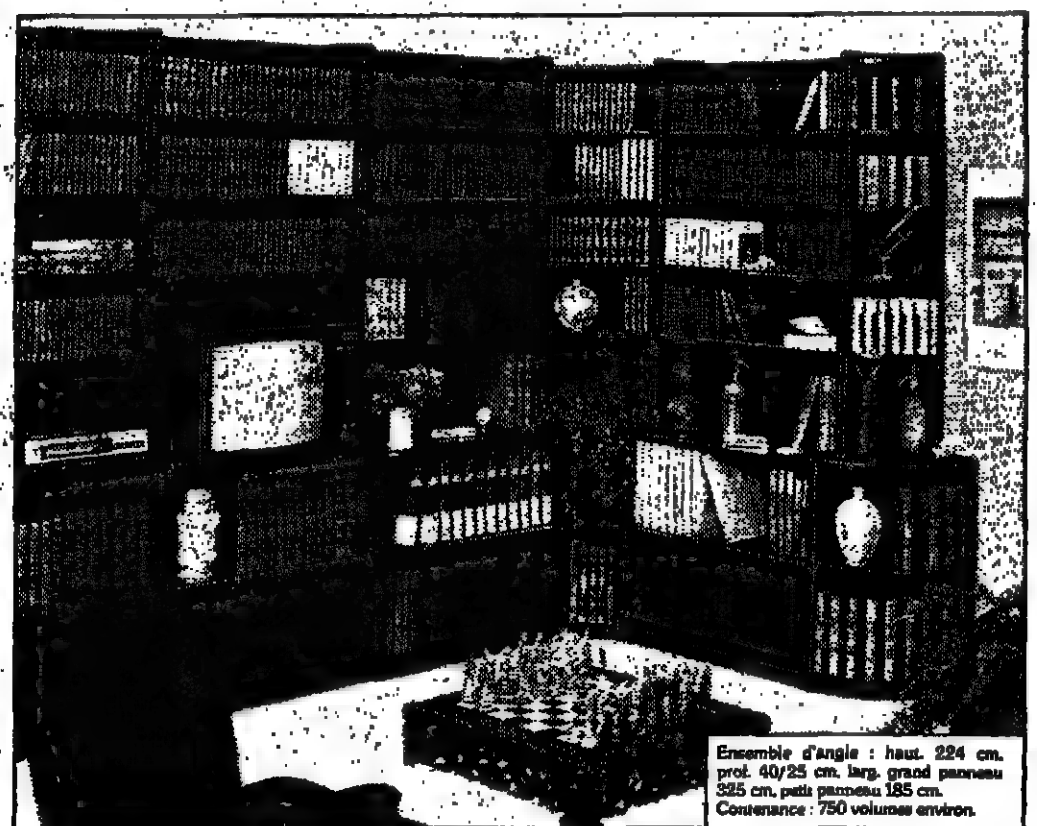
# La maison des BIBLIOTHEQUES

PARIS • BRUXELLES • GENEVE • NEW-YORK • ROME



## LIGNE OR : 24 modèles

Le spécialiste européen pour le rangement des livres de tous formats, La Maison des Bibliothèques propose une nouvelle ligne exclusive, extrêmement sobre et fonctionnelle. La « Ligne OR » vient ainsi compléter le très large éventail de La Maison des Bibliothèques (Standard, Rustiques, Contemporaines, Ligne Noire, etc.). Ces prestigieux modèles permettent de constituer, par simple superposition et juxtaposition, la bibliothèque idéale quelle que soit la place dont on dispose. Véritable architecture de montants et de traverses OR habillées de panneaux et d'étagères Noires ou Ivoires, la « Ligne OR » apporte une solution rationnelle et très décorative au rangement de tous vos ouvrages, aussi bien professionnels que de collection ou d'agrément.



## LIGNE NOIRE : 12 modèles

L'une des plus récentes créations exclusives de LA MAISON DES BIBLIOTHEQUES réalisée à partir d'un nouveau matériau permettant un usage dans la masse, identique à celui du bois massif. Tous les modèles de la LIGNE NOIRE (JUXTAPOSABLES ET SUPERPOSABLES) par simple pose sans aucune fixation permettent de constituer des ensembles bibliothécaires très élégants. De nombreux accessoires (1/4 de ronds, meubles d'angle, abattants-secrétaires, étagères TV, etc.) offrent de multiples possibilités de décoration intérieure comme d'aménagement de cabinets de travail. Maintenant disponibles en 6 finitions : Noir - Brun ardoise - Beige - Vert bronze - Gris - Blanc.

## La maison des BIBLIOTHEQUES

PARIS • BRUXELLES • GENEVE • NEW-YORK • ROME

Paris: 61, rue Froidevaux, 14

Mémoires ouverts le lundi de 14 h à 19 h et du mardi au samedi inclus de 9 h à 19 h sans interruption. Métro: Denfert-Rochereau - Gaité - Edgard Quinet - Autobus: 28, 38, 58, 68.

### MAGASINS REGIONAUX ouverts du mardi au samedi inclus

|   |   |  |  |   |
|---|---|--|--|---|
| <b>BORDEAUX</b><br>10, rue Bourdieu,<br>tél. (05) 44.58.48  | <b>LILLE</b><br>58, rue Esquermoles,<br>tél. (20) 55.69.39  | <b>MARSEILLE</b><br>109, rue Paradis<br>(métro Esplanade),<br>tél. (91) 37.60.54                     | <b>NANTES</b><br>16, rue Gambetta<br>(près rue Couderc),<br>tél. (40) 74.59.35 | <b>ROUEN</b><br>43, rue des Charettes,<br>tél. (20) 71.92.22                            |
| <b>CLERMONT</b><br>25, r. St-Clément,<br>tél. (70) 63.37.33 | <b>LYONS</b><br>57, rue Jules-Ferran,<br>tél. (68) 79.15.42   | <b>MONTPELLIER</b><br>8, rue Ségur<br>(rue Garb.),<br>tél. (67) 68.10.32                             | <b>STRASBOURG</b><br>11, rue des Bouchers,<br>tél. (88) 35.73.78               | <b>TOULOUSE</b><br>1, rue des Trois-Rois,<br>(près St-Sébastien),<br>tél. (57) 22.92.40 |
| <b>DIJON</b><br>100, rue Monge,<br>tél. (80) 43.02.45       | <b>LYON</b><br>9, r. de la République<br>(près Hôtel de Ville-<br>Lyon-Pradet),<br>tél. (7) 628.98.51 | <b>NANCY</b><br>8, rue Saint-Michel<br>(rue piétonne près<br>du Palais Ducal),<br>tél. (8) 332.84.84 | <b>TOULON</b><br>18, quai E-Zola<br>(près du Musée),<br>tél. (96) 30.26.77     | <b>TOULOUSE</b><br>5, rue H-Barbouse<br>(près des Halles),<br>tél. (47) 61.03.28        |
| <b>GENEVE</b><br>58, rue St-Laurent,<br>tél. (76) 42.88.75  |   |  |  |   |

## 11 LIGNES, PLUS DE 400 MODÈLES VITRÉS OU NON À DES PRIX IMBATTABLES

### CATALOGUES GRATUITS

LA MAISON DES BIBLIOTHEQUES 75001 PARIS CEDEX 14  
Cachet et adresse  
Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_  
N° \_\_\_\_\_ Rue \_\_\_\_\_  
Bât. \_\_\_\_\_ Escalier \_\_\_\_\_  
Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

## ENCYCLOPEDIE DELMAS

pour la vie des affaires



En librairie ou par correspondance à la M.L.S. BP. 36 41353 VINEUIL

\*Prix Public TTC au 15-4-84



## SOCIÉTÉ

### Le métro de Lille tente de séduire des clients étrangers

De notre envoyé spécial

Lille. - Le premier ministre, maire de Lille, et le ministre du commerce extérieur, ont à côté, accueillant une vingtaine de diplomates étrangers, dont sept ambassadeurs : de toute évidence, la France avait sorti le grand jeu, lundi 16 avril, à Lille, pour tenter de séduire les acquéreurs potentiels d'une de ses dernières petites merveilles : le VAL, le métro automatique en service depuis un an dans l'agglomération lilloise.

Au cours d'une visite des installations d'entretien et du poste de commande centralisé de la ligne, les invités s'extasiaient d'admirer toutes les qualités du système, sa fiabilité, sa sécurité, son faible coût d'exploitation, etc. Il écoutèrent les exploitants souligner les performances du VAL, eux qui s'attendaient à transporter trente mille voyageurs par jour et qui en

sont déjà à cinquante-sept mille, au point qu'ils pensent équilibrer leurs comptes dès l'an prochain.

M<sup>me</sup> Edith Cresson, ministre du commerce extérieur et du tourisme, usa de la carte sensible en affirmant avec conviction : « Le VAL vit au rythme de la ville ; les habitants l'aiment ». Et M. Pierre Mauroy fit assaut de superlatifs pour vanter l'enfant chéri de la cité dont il est le maire : « Il réalise la synthèse des technologies les plus modernes. (...) Aucun système de même nature n'assure un service aussi important et contraignant que celui d'un moyen de transport urbain dans une agglomération d'un million d'habitants ».

Il ne déplairait certainement pas à M. Jean-Luc Lagardère,

président-directeur général de Matra, qui fabrique le VAL, de voir son métro tenté des acheteurs étrangers, ne serait-ce que pour amortir les lourdes dépenses de développement que la société a dû supporter avec la communauté urbaine de Lille. Et quelques marchés fabuleux sont au bout du tunnel : un réseau de 4,5 milliards de francs à Orlando, en Floride ; un autre de 7,5 milliards de francs à Dallas ; d'autres encore au Koweït, à Kuala Lumpur, à Séoul, etc. Tentantes aussi ces offres d'équipement d'aéroports ou dessertes touristiques : le premier gros contrat devrait être adjugé à la fin de l'année à Chicago. Mais Matra s'y heurte à forte partie, entre l'allemand Siemens, le canadien UTDC et l'américain Westinghouse.

Partout, en effet, la concurrence est très forte et ne saurait être contrebalancée uniquement par des opérations séduction, comme celle du 16 avril. Il faut, en plus, démontrer à tous ces étrangers, à la recherche d'un transport de masse moderne et économique, que le VAL n'est pas seulement « le métro de Lille », une espèce de vitrine expérimentale, mais une technique fiable et d'un usage standard. Qu'une autre ville se décide à l'acquiescer serait donc le meilleur effet sur ses acheteurs potentiels, venus d'ailleurs ; autrement dit, l'exportation du VAL passe d'abord par son extension à d'autres agglomérations françaises. Les regards se portent donc vers Toulouse, qui devrait, en principe, choisir, le 27 avril, entre le futuriste métro automatique et le plus classique tramway.

JAMES SARAZIN.

### AU TOURNOI DE MONTE-CARLO

### Le tennis de la longue patience

A l'exception des Américains John McEnroe et Jimmy Connors, les meilleurs tennismen mondiaux se sont donné rendez-vous au Monte-Carlo Country Club jusqu'au 22 avril pour le traditionnel tournoi pascal qui, doté cette année de 400 000 dollars, donne le véritable coup d'envoi de la saison sur terre battue. Coup d'envoi qui sera marqué par une double rentrée : celle du champion de Roland-Garros Yannick Noah, qui n'a pas joué en France depuis dix mois ; et celle de l'Argentin Guillermo Vilas, qui a été suspendu en juillet dernier.

Sous un ciel incertain et dans le cliquetis des couverts de la terrasse, les résultats des premiers matchs disputés lundi 16 ont été conformes à la logique, même si quelques sets furent assez disputés comme la première manche entre le Suédois Mats Wilander, tenant du titre, et son compatriote Joachim Nystrom.

De notre envoyé spécial

Monaco. - A l'heure du déjeuner, Bjorn Borg fit son apparition sur la terrasse du Club Roquebrune-Cap Martin où le premier tournoi fut disputé en 1897. L'ancien champion du monde suédois, qui est encore triqué par les chasseurs d'autographes comme au temps de sa splendeur, passait, en voisin, encourager ses compatriotes Wilander et Nystrom, compères dans la vie, qui devaient en découler sur le Central.

Toutefois, le recordman des victoires à Roland-Garros ne s'est guère attardé sur la terrasse qui le vit deux fois triompher. L'empereur du fond de court s'apprêtait-il à se faire un peu de sport ? Non, il était de son sceptre, le lift ? Non, n'êtes pas le loisir de lui demander, alors que Wilander et Nystrom appliquaient à la lettre un de ses préceptes : mettre la balle dans le court une fois de plus que l'adversaire pour gagner.

Hélas ! Le champion de Roland-Garros 1982 et son jeune compatriote aux faux airs de Peter Fleming ont trop bien assimilé la leçon de leur prestigieux aîné. Franchir la ligne de service leur demanda autant d'efforts que s'ils s'avançaient sur un terrain miné. Du coup, on aurait pu compter les points gagnants sur les doigts d'une main. Ce ne fut qu'une longue série de fautes qui font du tennis un jeu tout simplement fastidieux. Le fait que Wilander fut mené 4-2 dans la première manche après avoir gagné les deux premiers jeux ne changea pas grand-chose au suspense. Le numéro quatre mondial usa son compatriote de double dans d'interminables rallies

où Nystrom perdit petit à petit son souffle et sa précision. Le spectacle était plus proche de la cueillette d'un fruit trop mûr que de la prise d'un château-fort.

Comme les deux autres Suédois qui participent au tournoi de Monaco, Henrik Sundstrom et Jan Gunnarsson, sont sortis du même moule, l'idée que le tennis de ces petits loustics blonds distille surtout l'ennui a toutes les chances de se renforcer encore sur les bords de la Méditerranée. Il est dommage, à cet égard, que le champion du monde junior Stefan Edberg qui est passé en quelques semaines du 60<sup>e</sup> au 17<sup>e</sup> rang mondial, grâce notamment à une victoire à Milan, ne soit pas inscrit au tournoi de Monte-Carlo. L'auteur du grand chelem junior aurait pu montrer qu'il y a au moins un Suédois dans cette génération qui sait ce que volleyer veut dire. Il est vrai que pour l'instant, à l'inverse de Borg et Wilander, ce jeune prodige n'a pas encore éprouvé le besoin de se mettre à l'abri des foudres fiscales suédoises sur le rocher des Grimaldi.

ALAIN GRAUDO.

#### RÉSULTATS

Premier tour : Arraya (Pér.) b. Gilstein (Israël) 7-6, 6-4 ; Gottfried (E.-U.) b. Kriekstein (E.-U.) 3-6, 6-2, 6-4 ; Wilander (S.) b. Nystrom (S.) 6-4, 6-2 ; Brown (E.-U.) b. Fibek (Pol.) 6-4, 4-6, 6-1 ; Gilbert (E.-U.) b. McNamee (Aust.) 7-6, 4-6, 6-4 ; Purcell (E.-U.) b. Fimk (Tch.) 6-4, 6-2.

### POUR LA COUR D'APPEL DE RIOM

### Les basketteurs sont des salariés

De notre correspondant

Clermont-Ferrand. - La cour d'appel de Riom vient de condamner la Jeunesse d'Als de Vichy, club sportif engagé dans le championnat de nationale I de basket-ball, à verser, pour la période écoulée depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1973, des cotisations ASSEDIC sur les rémunérations versées aux joueurs et entraîneurs. Le club est appelé à livrer un second « match » en octobre, devant la même cour. Contre les URSSAF cette fois. Au total, les sommes réclamées, quelques dizaines de millions de centimes, chiffre qui sera précisé quand le montant global des rémunérations aura été évalué.

Le litige se révèle d'une extrême simplicité. Les juges ont tout d'abord considéré le club comme un employeur à travers ce qu'ils désignent comme « un contrat verbal de travail » et, par conséquent, les sommes versées comme des salaires. Ils réfutent la notion d'indemnités qui est, elle, avancée par les dirigeants.

Les juges s'appuient sur le fait que, dans certains cas, les sommes versées « allaient jusqu'à égaler les revenus professionnels, voire à constituer les seules ressources » des joueurs et entraîneurs. Ainsi de l'Américain John Washington qui a perçu, pour la saison 1981-1982, 10 000 francs par mois pendant douze mois, un logement meublé et une voiture gratuite et assurée. Ainsi, plus modestement, du joueur Régis Melaton, employé de la ville de Vichy au salaire mensuel net de 2 262 francs plus prime annuelle de 2 500 francs en 1981. Au total, pour la saison 1980-1981, le club a versé 530 127 francs à dix joueurs et entraîneurs.

A dire vrai, cet argent ne résulte pas de dissimulations inavouables. Il fait l'objet, de la part des joueurs, de déclarations au fisc dans la catégorie des bénéfices non commerciaux. Ils n'éprouvent donc aucune inquiétude, si ce n'est celle de voir le club mettre la clé sous la porte, hypothèse improbable, même si le président, M. Alain Pelletier, en brandit la menace. M<sup>me</sup> Claude Vidal, dirigeant et avocat du club, ironise sur « la vision préhistorique et angélique du sport qu'a la cour d'appel ». Il mène des négociations avec le ministère de la jeunesse et des sports pour que l'affaire trouve une solution. « Si on considère nos joueurs

comme des salariés, dit-il, alors on tombe dans la dérive. Comme la saison dure cinq mois, eh bien, nous les déléguons en chômage le reste du temps. D'autre part, il va falloir délivrer une carte de travail aux Américains ».

#### L'interprétation des textes

Ce problème de droit sur la nature des sommes versées est sujet à des interprétations différentes. A Caen, par exemple, la décision juridictionnelle n'a pas retenu, dans une affaire semblable, la notion de salarié. M<sup>me</sup> Vidal ironise encore : « Chez nous, un joueur coûte quatre points et à Caen il en coûte deux ». Dans une lettre en date du 13 mars 1984, M. Robert Fous, président de la Fédération française de basket-ball, demande à ses collègues des clubs de nationale I et II de lever les incertitudes et d'entrer en relation avec leurs URSSAF respectives. A Vichy, on préfère une solution nationale à « des arrangements locaux ».

La professionnalisation rampante du basket-ball, officiellement amateur, avait conduit le ministère de l'économie et des finances à définir en 1975 le statut fiscal de rémunération. Dans le même temps, le ministère du travail déclarait qu'il était possible de considérer les rémunérations comme des honoraires, au regard de la Sécurité sociale, à condition que les joueurs soient effectivement amateurs et tirent la majeure partie de leurs revenus d'une activité professionnelle. Il précisait cependant : « Cette interprétation n'est applicable que sous réserve de l'appréciation souveraine des tribunaux. En effet, les URSSAF sont des organismes autonomes, qui restent libres d'engager des procédures contentieuses afin d'amener les tribunaux à préciser l'interprétation qui doit être donnée aux textes en vigueur ».

C'est ainsi que l'on dit à Vichy : « La vérité n'est pas la même chez nous qu'à Caen ».

LIBERT TARRAGO.

• L'Anglais Geoff Smith a gagné, lundi 16 avril, le marathon de Boston (Massachusetts), disputé par 6 800 coureurs de fond, en 2 h 10 mn 40 s, devant l'Américain Jerry Vanasse et le Colombien Domingo Tibadiza.

# GALERIES LAFAYETTE

JUSQU'AU 5 MAI

# MILLE MARQUES, MILLE PRIX.

Par exemple :

**INFINITIF**  
Robe imprimée, pure soie, demi-ranches

1250 F

**LEE COOPER**  
Bermuda pour femme, 100% coton

215 F 140 F

**ABAYA**  
Jupe droite, boutonnée dos, 100% coton

280 F 199 F

**VABENE**  
Chemise chambray, manches longues, 100% coton

125 F 99 F

**RAY BAN**  
Lunettes solaires, monture découpée main, coloris : noir, écaille, rouge, blanc

360 F 285 F

**GRES**  
Flacon eau de parfum Cabochard, 58 ml

118 F 75 F

**DIM**  
Collant sole vert, 14 deniers les deux collants

9,50 F 12 F 13 F

**CARDIN**  
Chemise rayée pour homme, manches longues, col ville, 100% coton

225 F

**BALLY**  
Chaussures pour homme, laçage cuir sur semelle cuir

395 F

**LACOSTE**  
Chemise de tennis "Alain", 100% coton, col bord côtes, coloris : blanc/vert, blanc/bleu

265 F

**NEW MAN**  
T-shirt pour enfant, 100% coton, le 6 à 8 ans

80 F 60 F

**PIERRE CARDIN**  
Sac-reporter, toile glissée, 100% polyester

335 F 200 F

**YVES SAINT LAURENT**  
Serviette de toilette 100% coton, 64x110 cm

125 F 95 F

**AGALYS**  
Drap imprimé 100% coton, 180x290 cm

188 F 140 F

**EPEDA**  
20% sur matelas et sommier "Select" dans toutes les tailles (matelas : ressort multispire, face hiver, couche de pure laine, couil 100% coton)

225 F 180 F

**BERNARDAUD**  
Porcelaine de Limoges, assiette plate, modèle "Brindille"

109 F 85 F

**SAINT HILAIRE**  
Sceau à champagne, métal argenté

395 F 316 F

**CONTINENTAL EDISON**  
Téléviseur couleur 67 cm, télécommande, 90 W, 220 V

5700 F

Galerias Lafayette

HAUSSMANN

مكتبة الزاوي



# AUJOURD'HUI, POUR TROUVER UN TOIT, IL SUFFIT DE REMPLIR UN QUESTIONNAIRE



Offre réservée aux personnes  
recherchant un appartement ou une maison  
à l'ACHAT EXCLUSIVEMENT

1 Nature du bien recherché  
☐ Appartement ☐ Maison ☐ Terrain  
(cochez la case correspondante)

2 Secteurs géographiques souhaités  
uniquement à Paris et en région parisienne:  
(Indiquer les noms des villes pour la banlieue  
ou les numéros d'arrondissements pour  
Paris).

3 Nombre de pièces:  
☐ Studio ☐ 2 P. ☐ 3 P. ☐ 4 P. ☐ 5 P. et +  
ou surface: \_\_\_\_\_ m<sup>2</sup>.

4 Montant approximatif du budget envisagé  
(apport personnel + crédit):  
☐ moins de 200.000 F ☐ 200 à 300.000 F  
☐ 300 à 400.000 F ☐ 400 à 500.000 F  
☐ 500 à 700.000 F ☐ 700 à 900.000 F  
☐ + de 900.000 F

Après avoir répondu à toutes les  
questions, adresser ce coupon à:  
CIMI, 27 bis, avenue de Villiers 75017 Paris.  
Vous recevrez, rapidement, gratuitement  
et sans aucun engagement, la description  
complète de toutes les affaires  
correspondant à vos critères de recherche  
sélectionnées parmi les biens disponibles  
en fichier.

Nom: \_\_\_\_\_  
Adresse: \_\_\_\_\_  
Code postal: \_\_\_\_\_ Tél: \_\_\_\_\_



“ L'acquisition  
d'un logement,  
d'un pavillon ou de tout  
autre bien immobilier  
se révèle toujours une  
opération complexe,  
hasardeuse, mettant en  
jeu des sommes  
importantes et pouvant  
être lourde de conséquences.  
Il convient de s'engager en pleine  
connaissance de cause.  
En centralisant 20 000 biens à vendre,  
soigneusement sélectionnés, le CIMI (Centre  
d'information de la Maison de l'immobilier),  
créé par la Chambre Syndicale des  
Professions Immobilières de Paris et de l'Ile-  
de-France (FNAIM), a voulu à la fois :

- offrir à l'acquéreur potentiel un éventail de  
biens inégalé, lui épargnant ainsi de longues,  
fastidieuses et pénibles recherches ;
- lui assurer la sécurité, les biens étant  
estimés à leur juste prix car proposés par des  
professionnels qualifiés parfaitement au  
courant de l'état du marché ;
- lui permettre de traiter, en toute quiétude,  
grâce aux conseils éclairés d'un  
professionnel compétent, assuré et couvert  
par la Caisse de Garantie de la FNAIM.  
Il serait imprudent, pour le candidat à  
l'acquisition d'un logement, d'ignorer les  
services que peut lui rendre le CIMI, services  
gratuits et efficaces qu'il pourra très  
difficilement trouver ailleurs.

Roger Saville, Président de la Chambre  
Syndicale FNAIM de Paris et de l'Ile-de-France

Stock des affaires à vendre disponibles en fichier.

| Type<br>de bien | Studio | 2 P.  | 3 P.  | 4 P. | 5 et 6 P. | Pavillons<br>Maisons | Propriétés | Terreins |
|-----------------|--------|-------|-------|------|-----------|----------------------|------------|----------|
| Paris           | 731    | 1.081 | 889   | 505  | 269       | —                    | —          | —        |
| Ile-de-France   | 1.674  | 1.985 | 1.720 | 954  | 489       | 8.895                | 779        | 376      |



**CIMI** le plus grand fichier  
informatique de l'immobilier  
27 bis, avenue de Villiers - 75017 Paris - Tél.: 227.44.44

Chambre syndicale interdépartementale des professions immobilières de Paris et de l'Ile-de-France



LE POINT SUR...

# La sécurité routière

Dès lors qu'on décide de la prendre sérieusement en compte, la sécurité routière est une bataille de tous les instants. Tout relâchement est rendu impossible par l'insurmontable tendance des bilans à l'élargissement. Au moins en chiffres absolus.

Car à y regarder de près, la courbe de l'insécurité ne suit heureusement pas celle du volume du trafic. Sinon, par simple extrapolation des résultats de 1968, le nombre des tués aurait dû, l'an passé, dépasser 26 000. Sur la base de 1981, il aurait atteint presque 30 000 victimes, et celui des blessés, 640 000.

Avant même que l'on se décide à agir fermement sur la sécurité routière, la sagesse avait commencé - par gendarme interposé - à porter ses fruits. En 1972, année la plus noire de l'histoire de la route, on relevait malgré tout, à volume de circulation égal, 30 % de morts de moins qu'en 1960. Dans cette lente amélioration relative entrent incontestablement en compte les efforts de tous ordres appliqués aux

conditions de circulation, mais aussi les progrès réalisés sur la conception des véhicules et un autre élément qu'on aurait tort de négliger au nom de considérations trop étroitement financières : le développement du réseau d'autoroutes, un type de voie où le risque d'accident est quatre à cinq fois moindre que sur les routes classiques.

Il n'empêche que les chiffres prenaient, au début de la décennie passée, des proportions effrayantes qu'aucun gouvernement - en France ou ailleurs - ne pouvait se contenter de collationner passivement. L'insécurité routière devenait un fléau social contre lequel on ne pouvait plus lutter seulement par la seule confiance dans les comportements individuels des usagers. La première occasion d'intervention de la puissance publique sur un registre d'urgence des circonstances. La crise du pétrole de 1973 et les menaces de rationnement qu'elle fit courir permirent de frapper un grand coup que le lobby routier avait toujours su repousser

jusqu'à la limitation de la vitesse. Il est vrai que, dans un premier temps, cette mesure ne fut qu'incisive, en quelque sorte la recherche d'un témoignage d'esprit civique qui visait à égarer au moins autant les dollars que les vies humaines. Ce qui ne l'empêcha pas, associée à l'obligation du port de la ceinture de sécurité, de réduire sensiblement l'hémorragie.

Malgré, surtout, le mouvement était lancé. Et franchi l'obstacle psychologique opposé jusqu'à la toute volonté d'action volontariste sur le comportement des conducteurs. Les responsables de la sécurité routière venaient de s'attaquer à l'une des grandes causes de l'insécurité routière. Après le temps de la persuasion viendrait celui de la réglementation et de la répression. Puis on s'attaquerait à l'autre grande faiblesse du conducteur français : l'alcool, cause principale et circonstance aggravante de 15 % des accidents.

Ces actions « à chaud » ont porté : l'an passé, à volume de circulation égal, la route a tué deux fois et demi moins de personnes qu'en 1960.

Malgré le gouvernement de gauche a décidé d'aller plus loin, de ne plus limiter son action aux manifestations les plus extérieures de l'insécurité et d'agir sur l'ensemble du processus

engendrant cette situation. Sans vouloir sous-estimer la qualité du travail réalisé depuis une douzaine d'années par les responsables de la sécurité routière, on doit admettre qu'ils ont d'abord éprouvé le catalogue des mesures les plus évidentes et les plus « productives ». Continuer dans cette seule voie n'amènerait plus que des progrès marginaux.

Pour avancer de manière décisive, pour entrevoir la réduction promise par le gouvernement du nombre des accidents de 30 % en cinq ans, il faut donc changer complètement la nature de l'action. C'est précisément ce qui a été peu à peu élaboré par les derniers conseils interministériels pour la sécurité routière. Après l'action directe sur le comportement de l'usager, on passe désormais au criblage des circonstances proches et lointaines qui influencent ce comportement : état de son véhicule, éducation routière, formation reçue, mais aussi, état des infrastructures, de la signalisation, voire mode d'application et exemplarité des sanctions... L'environnement de la conduite est donc progressivement revu dans sa globalité. Avec un but : adapter la vision que les Français ont de la route à l'époque dans laquelle ils vivent.

## Mobilisation générale

« ASSURER une forte mobilisation sociale et une réelle prise en charge locale » autour de la sécurité routière : tel était le mot d'ordre du comité interministériel pour la sécurité routière du 13 juillet 1982, qui devait donner naissance à deux grands programmes qui élargissent considérablement les champs d'intervention concourant à un bon usage de la route : « Réagir » et « Objectif - 10 % ». En engageant ces nouvelles actions, les pouvoirs publics, considérant que les mesures législatives et réglementaires prises dans la décennie précédente avaient trouvé leurs limites - après avoir quand même permis de réduire d'un quart le nombre des morts de la route, - se fixaient l'ambitieux objectif de réduire encore d'un tiers, en cinq ans, cette hécatombe.

Les deux programmes sont maintenant en place depuis environ un an, et on peut en établir un premier bilan.

**● Réagir**  
Ce programme (« Réagir par des enquêtes sur les accidents graves et par des initiatives pour y remédier ») prévoyait que chaque accident mortel ferait l'objet, parallèlement à toute instruction judiciaire éventuelle, d'une enquête administrative et technique destinée à mieux cerner les circonstances dans lesquelles il avait eu lieu et à en prévenir la reproduction par des actions correctrices spécifiques réalisées sur place.

A l'heure actuelle, trois mille cinq cents « inspecteurs départementaux de la sécurité routière » ont été formés. Sur l'ensemble de la France, ils ont déjà entrepris deux mille cinq cents enquêtes sur des accidents mortels. Un peu partout, de nombreuses actions préventives locales ont été proposées et réalisées à la suite de ces enquêtes : aménagements de voirie, amélioration de la signalisation, du balisage, de l'éclairage. Dans le même temps, une première synthèse a été réalisée sur cent soixante-sept dossiers afin de dégager certaines convergences au plan national. L'une au moins apparaît très clairement : l'implication fréquente de l'alcool, un délit qui pourrait donc de la sorte se trouver élargi au plan local. (Cette première

synthèse est disponible à la direction de la sécurité et de la circulation routières, 244, boulevard Saint-Germain, 75007 Paris.)

Le dernier comité interministériel, celui du 9 avril, a décidé d'accélérer et d'amplifier le processus mis en place autour de Réagir. Ainsi, une dotation budgétaire de 5 millions de francs permettra la prise en charge par les commissaires de la République de divers frais de fonctionnement des commissions, notamment ceux qu'occasionne la participation des partenaires extérieurs. D'autre part, le premier ministre a adressé aux commissaires de la République une directive mettant l'accent sur l'importance de leur rôle dans l'instruction des propositions d'actions préventives issues des enquêtes, dans l'engagement d'actions d'information du public sur le contenu de ces enquêtes ou sur l'intérêt de l'ouverture des fonctions d'inspecteur à des experts issus des milieux associatifs d'usagers ou des secteurs professionnels ; la même directive a demandé qu'en 1984 un effort particulier soit consacré au thème de l'alcool.

### ● Objectif - 10 %

L'idée, contenue dans une circulaire aux commissaires de la République de mai 1983, était de mettre en place une politique contractuelle entre l'Etat et les collectivités territoriales importantes (départements et villes de plus de cinquante mille habitants) par laquelle ces dernières pourraient recevoir des dotations financières substantielles pour améliorer les conditions de circulation dans leur ressort, mais en s'engageant en retour à réduire de 10 % en un an le nombre des accidents corporels relevés sur leur territoire.

Au 31 décembre dernier, vingt-huit départements et quarante-trois communes ou groupes de communes s'étaient engagés à atteindre cet objectif et, à ce titre, ont reçu une dotation initiale d'incitation pour un montant global de 30 millions de francs. Le nombre de demandeurs s'accroît rapidement, si bien qu'à la fin du premier trimestre de cette année quarante-sept départements et soixante communes ou groupes de communes avaient souscrit un tel contrat.

### ● Des programmes de prévention

Enfin, après Réagir et Objectif - 10 %, une troisième ligne d'action va être déployée en direction des entreprises, un domaine privilégié où a déjà été menée une politique active de prévention des accidents. Il se trouve en effet que près de 40 % des accidents de la circulation (accidents de service ou de trajet) et que près d'un tiers des accidents de la circulation sont liés au travail.

Le dernier comité interministériel à la sécurité routière a donc proposé que des politiques actives de prévention des accidents de la circulation soient engagées, d'abord dans les administrations et les services publics, et qu'elles soient encouragées aux entreprises privées. A cette fin, les PTT, les armées et l'équipement mettront en œuvre dès cette année des programmes internes de gestion préventive des accidents de la circulation.

### Les résultats obtenus

L'Organisation nationale de sécurité routière (ONSR) a évalué l'impact des principales mesures de sécurité adoptées depuis une dizaine d'années.

Les limitations de vitesse, appliquées sur tout le réseau à partir de décembre 1973, et renforcées un an plus tard, ont eu un grand effet, « car respectées seulement deux années, en 1973 et 1974 ». Le port de la ceinture de sécurité, imposé à partir de juillet 1973, a été plus durablement respecté. Au total, l'ONSR estime que l'effet conjugué des limitations de vitesse et du port obligatoire de la ceinture de sécurité a permis d'éviter, de 1973 à 1981, 142 500 accidents et d'épargner 34 920 vies humaines.

L'impact de la loi tendant à prévenir la conduite sous l'empire d'un état alcoolique, adoptée le 30 juin 1978, et s'est rapidement amoindri, selon l'ONSR qui pense que, dans les années 1978-1979, le respect de ce texte a permis un gain de 7 800 accidents et de 670 tués.

Sur le réseau de rase campagne dont elle a la surveillance, la gendarmerie estime que, depuis 1977, l'effet cumulé des trois mesures précitées permet de sauver, bon an mal an, 4 500 à 4 700 vies humaines, le « record » ayant été atteint en 1980, avec une « économie » de 5 000 tués.

D'autres programmes intéressant la sécurité routière seront conduits par le ministère des transports :

- La reconduction du programme d'opérations d'initiales locales en appui de Réagir (105 millions de francs) ;

- Le financement d'opérations de sécurité intégrées au plan routier breton (10 millions de francs) et au plan routier Massif Central (10 millions de francs) ;

Par ailleurs, deux programmes expérimentaux vont être engagés dès cette année pour tenter d'améliorer l'environnement routier. L'un porte sur les entrées de villes et la traversée de petites agglomérations, qui concentrent, si l'on en croit les statistiques, un nombre d'accidents proportionnellement plus important et souvent plus graves que le reste des aires urbaines : une dizaine d'opérations exemplaires, baptisées « une ville plus sûre, des quartiers sans acci-

## Efforts tous azimuts

TROIS facteurs sont concernés au premier chef dans les accidents de circulation : l'infrastructure, le véhicule et l'usager lui-même. Dans le cadre d'une conception globale de la sécurité routière, tous trois font désormais l'objet des efforts du gouvernement et de ses services.

### La route

En 1983, on a noté un renforcement de la prise en compte de la sécurité routière dans les programmes d'infrastructures nouvelles du ministère des transports en même temps qu'une relance du programme des opérations de sécurité sur les infrastructures existantes. Dans ce contexte, trois directives ont été consacrées :

- Le renforcement d'actions de sécurité, d'initiatives déconcentrées destinées à des traitements locaux et légers de l'infrastructure, répondant

« à des besoins » par les ministères des transports et de l'urbanisme et du logement, qui y participent respectivement pour 10 millions et 3 millions de francs. Le deuxième programme s'attaque aux défauts de conception des infrastructures existantes, car on sait que, en rase campagne, près de 10 % des accidents résultent de heurts contre des arbres sur les emprises routières et sont à l'origine de mille deux cents tués par an.

### Le véhicule

Depuis de nombreuses années, la question du contrôle technique des véhicules dangereux retient l'attention des responsables de la sécurité routière, mais aussi celle des professionnels et des usagers concernés. Un premier pas en ce sens avait été franchi en 1977 avec l'instauration d'une norme technique AFNOR, dite NF X50-201 et appelée commu-

« ventus d'occasion ». L'assujettissement obligatoire de la transaction à l'attestation de leur conformité aux normes.

### Le conducteur

Les trois piliers de recherche tournent autour de l'éducation, de la formation et du contrôle du comportement de l'usager de la route.

1) L'éducation routière. Il est désormais admis qu'elle doit commencer très tôt afin de bien ancrer dans les esprits des comportements responsables, qui dépassent largement l'acquisition d'un habileté suffisante dans la manipulation d'un véhicule. L'enjeu est d'importance, car 40 % des victimes d'accidents de la route ont moins de vingt-cinq ans. L'éducation nationale va donc désormais avoir la charge, tout au long de la scolarité obligatoire, de l'éducation à la sécurité routière en assurant en premier lieu l'apprentissage du code de la route, mais aussi en intégrant aux enseignements des thèmes liés à la route (le freinage, les effets de l'alcool, etc.), et, enfin, en insistant, dans le cadre de l'initiation civique, sur les responsabilités et les comportements sociaux liés à la route. Le processus pourra se prolonger, après l'âge de seize ans, par un apprentissage de la conduite en compagnie d'un adulte.

2) Formation. Une nouvelle philosophie entoure la délivrance du permis de conduire : l'examen doit avoir pour finalité essentielle d'apprécier la qualité du processus de formation, de telle sorte que la vérification d'aptitudes à des performances

### DES CHIFFRES IMPRESSIONNANTS

Bilan de l'insécurité routière de 1968 à 1983 :

5 432 368 accidents ;

311 486 morts ;

7 498 864 blessés.

passé après celle de l'acquisition de comportements adaptés, prudents et responsables.

3) Le contrôle du comportement des conducteurs. L'excès de vitesse, responsable d'un tiers des accidents mortels, continuera d'être réprimé sur une grande échelle, en particulier sur le réseau de rase campagne où certains relâchements ont, depuis le début de l'année, des effets dévastateurs. Le respect des trois priorités en zone urbaine fera aussi l'objet de campagnes de contrôle spécifiques. Enfin, la lutte contre l'alcool au volant va s'intensifier après le vote de la loi du 8 décembre 1983, qui abaisse à 0,80 gramme le taux d'alcoolémie relevant du délit : l'excès alcoolique touche en moyenne 3 % des automobilistes français, il est impliqué dans 15 % des accidents corporels et à l'origine de 40 % des morts de la route.

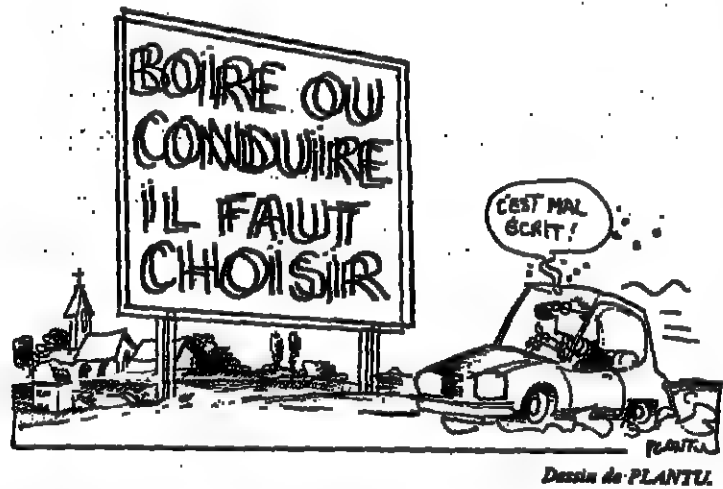
Une expérience d'information préalable du public sur ces diverses campagnes va être lancée, de même que seront rendues publiques les infractions relevées et les mises qui leur auront été données. On espère ainsi faire apparaître aux yeux de tous - mauvais et bons conducteurs - la réalité des contrôles.

Le système « répressif » pourrait être complété par deux réformes :

- L'introduction du « permis à points », qui va, en tout cas, être mise à l'étude ;

- L'aménagement du système pénal, qui visera, d'une part, à simplifier l'efficacité des mécanismes judiciaires existants pour la constatation et la poursuite des infractions les plus répétitives (amende forfaitaire, ordonnance pénale) et, d'autre part, à introduire un nouveau délit dit « de mise en danger », afin de poursuivre les infractions engendrant un risque de danger mortel pour des tiers, même en l'absence de tout accident.

Dossier établi par JAMES SARAZIN.



Dessin de PLANTU.

par exemple aux recommandations des commissions d'enquêtes Réagir :

- La suppression progressive des zones d'accumulation d'accidents sur le réseau national, les tristement célèbres « points noirs ». Fruit d'une décision du conseil des ministres du 18 décembre 1982, cette campagne a déjà conduit à la réalisation de trente-sept opérations intéressant vingt-sept départements pour un montant de 74 millions de francs ;

- Les aménagements de sécurité liés aux renforcements coordonnés des chaussées qui ont porté essentiellement sur des équipements routiers tels que glissières, déviateurs, marquages, etc. ; sur une longueur totale de 450 kilomètres et moyennant un investissement de 46 millions de francs.

Pour 1984, et les années suivantes, cette action sur les infrastructures sera complétée par un programme prioritaire d'exécution n° 12 du IX<sup>e</sup> Plan. Cette année, elle consistera en la réalisation de quarante opérations d'aménagement de points dangereux et un traitement préventif de 650 kilomètres d'itinéraires, ainsi que leur équipement en dispositifs de sécurité liés aux renforcements coordonnés.

D'autres programmes intéressant la sécurité routière seront conduits par le ministère des transports :

- La reconduction du programme d'opérations d'initiales locales en appui de Réagir (105 millions de francs) ;

- Le financement d'opérations de sécurité intégrées au plan routier breton (10 millions de francs) et au plan routier Massif Central (10 millions de francs) ;

Les véhicules de plus de cinq ans d'âge faisant l'objet d'une transaction ;

- Les véhicules usagés démunis de carte grise et soumis à réception à titre isolé auprès du service des mines (c'est-à-dire ceux vendus par l'administration et jugés insuffisamment sûrs, ceux achetés d'occasion à l'étranger et ceux qui ont été reconstruits) ;

- Les véhicules remis en circulation après avoir été gravement accidentés.

La référence du contrôle sera celle de la norme AFNOR NF X 50-201, et les modalités de ce contrôle seront définies après une concertation entre les administrations concernées (ministères des transports, de l'économie, des finances et du budget, de l'industrie et de la recherche, secrétariat d'Etat chargé de la consommation) et des secteurs de professionnels et d'usagers concernés.

Deux mesures complémentaires sont, en outre, proposées : pour les véhicules gravement touchés, l'obligation d'un dépôt conservatoire de la carte grise jusqu'à attestation de la remise en conformité avec les normes de sécurité ou de leur destruction (on en attend un assainissement du marché de l'occasion) ; et pour les véhicules de cinq ans et plus

CRIMES INFORMATIQUES, DES GOSSES DE 18 ANS MENACENT LA C.I.A. ET ÇA MARCHE.

VOIR

Le magazine de tous les écrans, les aventures de l'image. Chez votre marchand de journaux.

صكنا من الأصل



# INFORMATIONS « SERVICES »

## VIE ASSOCIATIVE

### Ronde-bosse sous le mimosa

Au sortir de la rue, voici les ateliers d'artistes. Des palastres en bois, partiellement couvertes de lierre, clôturent des jardins à l'abandon disposés de part et d'autre d'une allée centrale pavée et bosselée. Un homme balise les feuilles mortes. Alignés derrière les jardins, les ateliers-verniers à un étage.

Un martèlement léger vibre dans l'air. Dans un nuage de poussière blanche, enveloppée, pour la plupart, de blouses blanches, ils taillent la pierre.

Nicolas, cinq ans, sculpte un voilier. Il fait ressortir son bateau en travaillant le fond à petits coups de massette (le marteau du sculpteur) sur le casseau gradué (une tige aux dents aplatis pour mordre la pierre).

Robert Juvin, sculpteur, président de la fédération Culture dans la ville, explique : « Pour faire apparaître le relief, il faut enlever la matière. Quand le relief est haut, c'est un haut-relief, bas, c'est un bas-relief. Quand la sculpture est visible sur toutes ses faces, c'est une ronde-bosse ».

Johan, vingt ans, a commencé à venir à l'atelier en octobre. Il attaque sa seconde sculpture : une femme couchée — et commente : « Je fais un croquis sur le papier, puis je dessine sur la pierre. Ensuite, je dégrossis en suivant les repères marqués sur le bloc : les parties en saillie à ne pas toucher. On travaille une face, puis l'autre, pour dégager du volume et, quand on est perdu, on appelle Robert ! ».

Robert Juvin animé avec Chantal Ray-Soler, également sculpteur, cet atelier, il est satisfait de ses élèves : « Vous voyez comme ils sont », dit-il souriant.

Marlene, vingt-cinq ans, professeur de dessin, vient depuis six mois à l'atelier car elle veut « travailler du dur ». Elle perfectionne depuis quatre mois « la tendresse d'un couple », une ronde-bosse. Elle dégage la jambe et recherche un effet de genouillage en « contraindant l'angle » : un coup dans un sens, un coup dans l'autre. « Il y a des périodes où ça va, puis... puis... les problèmes surgissent : comment placer la tête, quelle position donner aux bras. Le professeur débouche la situation ».

### Un rêve fou

Dans le jardin, sous le mimosa, Thérèse apprécie avant le cadre que son occupation et pourtant elle vient de la campagne. Sa fille voit autour d'elle, délaissant son bas-relief — une sirène et des étoiles — pour admirer celui de sa mère. Une sirène ? Cet enfant de son école a reçu en cadeau un schtroumpfette de cet acabit.

Deux hommes — un professeur de langues de quarante-cinq ans et un cadre commercial de trente-cinq ans — auteurs respectivement d'un roi Arthur plein de caractère et d'un chat aux fines moustaches ont, dit Chantal Ray-Soler « un autre regard sur l'art depuis qu'ils fréquentent l'atelier ». Intellectuels, ils apprécient une démarche qui bannit l'intellectualisme : « Le fait de vaincre la pierre, explique Robert Juvin, de faire converger toutes ses forces vers le résultat, ôte l'intellectualisme que l'on peut

mettre dans la peinture par exemple. » La pierre utilisée provient des carrières de Saint-Maximin, près de Chantilly, dans l'Oise. C'est la pierre dont est faite Notre-Dame de Paris. Sergio, quatorze ans, délaissant sa blancheur, a polychromé le bas-relief qu'il a sculpté, avec des poudres terre de Sienne et ocre jaune. Le relief s'estompe au profit de la couleur.

Robert Juvin caresse un rêve fou : ouvrir, dans chacune des 35 000 communes de France, un atelier public de création semblable à celui-ci. Et nourrir une utopie plus raisonnable : acquiescer une période et lors d'un tour de France semblable à celui des Compagnons, proposer aux maires de faire réaliser aux habitants une fontaine, une sirène de jeux, un espace raspe pour le troisième âge. « Pour que les pairs prennent en main leur cadre de vie ».

C'est possible : ils l'ont fait l'été dernier en Bretagne, à Plobennec-Lesconil, dans une école désaffectée prêtée par le maire : 38 habitants ou estivants de ce petit port breton fréquentant l'atelier.

L'association est subventionnée par deux ministères : la culture et le territoire. Financée ? Pour Yann, stagiaire jeunesse et sports qui sort des Beaux-Arts, cela veut dire un salaire aux trois-quarts du SMIC qui lui permet cependant de s'initier au rôle d'animateur.

Une autre issue ? Robert Juvin le voit dans le mécénat industriel : un « geste social » qui permettrait aux gens de mieux vivre spirituellement et qu'envisage une grande banque française.

La sculpture onéliste des énergies qui, autrement, seraient négatives : « L'effort fait pour délier la pierre permet de structurer la personnalité et de socialiser l'individu », remarque un psychologue qui travaille à l'association. Matière noble, « la pierre porte », explique le sculpteur. Elle libère la créativité mais il faut le vaincre, car on ne peut ajouter ce qui a été enlevé. « Quand on travaille la terre, on court après une idée ; la pierre, au contraire, demande une convergence d'efforts car le geste est définitif ».

Ces ateliers — il en existe cinq en France — sont nés de l'interrogation d'un artiste sur son art : à quel sert-il ? « Je ne crée pas, la terre ne s'écrit pas de tourner. Le sculpteur est un chercheur d'activité pour retrouver un dialogue, une culture dans la ville ne veut pas limiter la culture à la fréquentation des chefs-d'œuvre par des foules intriguées ou des groupes d'inités, mais l'intégrer dans la vie quotidienne ».

Illustration de ce poétique ? Dans un jardin, un feuillet à méditation, incongru dans ce décor, chavirait contre un mur ; parmi les branches mortes. Sur son socle, dans la courtoisie de l'atelier 11, le roi Arthur se penche de mousses vertes.

**DANIELLE TRAMARD.**  
\* Culture dans la ville, 36, avenue Jean-Médecin, 75014 Paris. Tél. : (1) 542-95-41. L'atelier est ouvert le mercredi et le samedi de 14 h à 18 h 30. La cotisation est proportionnelle au quotient familial. Le samedi, on peut s'essayer à la peinture.

## MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 17.04.84 A 0 H G.M.T.



Évolution probable du temps en France entre le samedi 17 avril à 0 heure et le dimanche 18 avril à 24 heures.

Les hautes pressions s'installent progressivement sur l'ensemble de la France, rejetant vers l'Italie le temps orageux du sud-est.

Mercredi matin, toujours de la fraîcheur, dans l'intérieur du pays, de faibles gelées de 0 à -1 degrés, notamment dans le Centre et l'Est ; dans les endroits exposés, il fera ponctuellement -3 à -4 degrés. Sur les côtes, encore 4 à 5 degrés. Quelques bancs de brouillard se formeront sur le Nord et près de la Manche. Sur l'extrême sud-est, des nuages résiduels donneront encore quelques ondées orageuses sur le sud des Alpes et la Corse.

An cours de la journée, beau temps bien ensoleillé et chaud sur l'ensemble du pays.

Les températures atteindront 19 à 20 degrés sur la moitié nord et 23 à 25 degrés sur la moitié sud.

Bulletin météorologique : courant le dimanche 18 avril, la période de moyenne saison s'étend du jeudi 19 au samedi 22 avril 1984.

L'atmosphère qui investira le pays de jeudi à samedi se décalera vers le sud-est, en fin de journée, laissant précéder des nuages en bordure sud d'un front froid circulant sur les îles britanniques.

Prévisions : jeudi et vendredi seront de belles journées ensoleillées avec des températures minimales assez douces et des températures maximales en hausse (supérieures à 20 degrés sur la moitié nord, supérieures à 25 sur les régions méridionales). Les vents seront faibles, souvent de secteur sud.

Samedi : le temps deviendra progressivement très nuageux sur la moitié nord au cours de la journée, ces nuages couvrant les régions s'étendant des Pyrénées au Centre et au Nord-Est le soir. Les vents se renforceront en tournant au secteur sud-ouest. Les températures resteront douces avec des températures minimales élevées et des températures maximales qui ne devraient pas vraiment baisser malgré la diminution de l'ensoleillement sur une partie du pays. Sur les régions méridionales, le temps restera chaud et ensoleillé.

PRÉVISIONS POUR LE 18.4.84 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 19 AVRIL A 0 HEURE (G.M.T.)



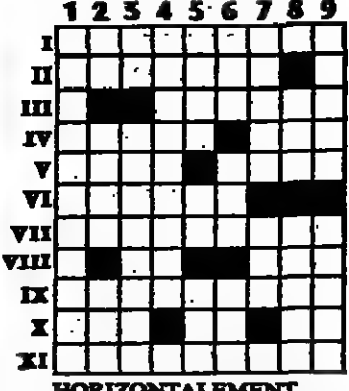
La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, à 8 heures, le 17 avril, de 1030,2 millibars, soit 772,6 millibars de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 16 avril ; le second, le minimum de la nuit du 16 au 17 avril) : Ajaccio, 17 et 7 degrés ; Biarritz, 12 et 4 ; Bordeaux, 15 et 2 ; Bourges, 17 et 1 ; Brest, 12 et 1 ; Caen, 11 et 2 ; Charbourg, 9 et 3 ; Clermont-Ferrand, 12 et 1 ; Dijon, 12 et 2 ; Grenoble-St-M-H., 15 et 5 ; Grenoble-St-Gervais, 13 et 2 ; Lille, 11 et 0 ; Lyon, 9 et 2 ; Marseille-Marinette, 20 et 8 ; Nancy, 17 et 2 ; Nantes, 15 et 2 ; Nice-Côte d'Azur, 16 et 19 ; Paris-Montsouris, 12 et 4 ; Paris-Orly, 13 et 1 ; Pau, 15 et 1 ; Perpignan, 17 et 9 ; Rennes, 13 et 1 ; Strasbourg, 11 et 3 ; Tours, 13 et 1 ; Toulouse, 16 et 3 ; Poitiers-Pitre, 27 et 23.

Températures relevées à l'étranger : Alpes, 15 et 8 degrés ; Amsterdam, 11 et 1 ; Athènes, 21 et 13 ; Barcelone, 13 et 1 ; Bonn, 11 et 1 ; Bruxelles, 11 et 1 ; Le Caire, 26 et 17 ; Les Canaries, 23 et 17 ; Coppenhague, 11 et 1 ; Djorba, 21 et 15 ; Genève, 13 et 1 ; Jérusalem, 13 et 8 ;

## MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3691



HORIZONTALEMENT

I. Les perles de la couronne. — II. A l'extrême de quel faire disparaître nos envies. — III. On peut lui faire jouer du tambour au moment de charger. — IV. Vicié d'un vol avec effraction. Sort de l'eau. — V. Avec lui, on file doux. Antrait peut-être bassin des services d'un moins. — VI. Séries de coupures. — VII. Que l'on ne peut pas sentir mais que l'on apprécie tout de même. — VIII. Fromage. La preuve par huit. — IX. A. donc l'air d'un fauve. — X. Côte première. Préfixe. Personnel. — XI. S'utilisent dans certains cours de chant.

VERTICALEMENT

1. Pour elle, l'eau est indispensable. — 2. Ses jours sont comptés. Se laisse aveugler par la jalousie. Ornement. — 3. Bureau du chef. Gagner peut-être pour mieux perdre. — 4. Ne sont pas pour toutes les oreilles. — 5. Résultat d'une division britannique. Partie de l'Islande. Fat vécité à Ur. — 6. Bien connu des habitants du club. Abréviation sociale. Est souvent manqué au sonnet poussé. — 7. Une légè lui est souvent réservée. Air souvent comprimé. — 8. Affluent du Rhin. Fait des signes. — 9. Trop élevée. Colonne de fin.

Solution du problème n° 3690

Horizontalement

I. Abolition. — II. Saintot. — III. Salla ; Réa. — IV. On ; Alés. — V. Réserve. — VI. Us ; lésa. — VII. Inca ; NS. — VIII. Marbre ; Es. — IX. Elise. — X. Na ; Et ; Man. — XI. Tasse.

Verticalement

1. Assortiment. — 2. Baume ; Na ; As. — 3. Orl ; Sura. — 4. Inamable. — 5. Bala ; Rha. — 6. Ma ; Erines. — 7. Estrave ; Esus. — 8. Née ; Inak. — 9. Assassins.

GUY BROUTY.

## JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel des lundi 16 et mardi 17 avril :

### UN DÉCRET

Portant publication de la convention modifiant et complétant la convention additionnelle du 16 juillet 1975 à la convention du 4 juillet 1969 entre la République française et la République fédérale d'Allemagne au sujet de l'aménagement du Rhin entre Strasbourg et

Luxembourg-Neuburgweiler, signée à Bonn le 6 décembre 1982.

### UN ARRÊTÉ

Autorisant l'émission d'empreintes permanentes « CARTEL Régions de France » émis par la Caisse d'aide à l'équipement des collectivités locales.

### UNE LISTE

Des élèves ayant obtenu le diplôme de l'Ecole des hautes études commerciales (promotion 1983).

## loterie nationale

| TERMINAISONS | FINALES ET NUMÉROS                    | SOMMES GAGNÉES                        | TERMINAISONS | FINALES ET NUMÉROS                            | SOMMES GAGNÉES                              |
|--------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------|---|---|
| 1            | 77<br>391<br>873<br>2 091<br>2 091    | 1 000<br>500<br>500<br>2 500<br>2 500 | 6            | 309<br>7 309<br>10 309<br>30 309<br>40 309    | 500<br>500<br>10 000<br>10 000<br>10 000    |
| 2            | 15<br>708                             | 500<br>1 000                          | 7            | 37<br>367<br>367<br>367                       | 500<br>500<br>500<br>500                    |
| 3            | 003<br>003<br>003<br>07 003<br>07 003 | 500<br>500<br>500<br>10 000<br>10 000 | 8            | 48<br>48<br>48<br>48<br>48                    | 500<br>500<br>500<br>500<br>500             |
| 4            | 004<br>9 014                          | 500<br>2 500                          | 9            | 0 279<br>0 279<br>46 279<br>46 279<br>301 279 | 500<br>500<br>10 000<br>10 000<br>4 000 000 |
| 5            | 35<br>2 215<br>71 005<br>100 005      | 500<br>2 500<br>10 000<br>1 000 000   | 0            | 349<br>349<br>7 349                           | 500<br>500<br>2 500                         |

## Tranche du Vendredi 13

Tirage du lundi 16 avril 1984

## PARIS EN VISITES

JEUDI 19 AVRIL

« Exposition William Bonaguer », 14 h 30, entrée du Petit Palais, M= Vercennes.

« Paris antique, des Arènes aux Thermes de Cluny », 15 h, sortie métro place Monge, M= Cluny (Caisse nationale des monuments historiques).

« L'Ecole française au Louvre », 14 h 30, entrée porte Daumesnil (Académie).

« Les tombes célèbres du Père Lachaise », 15 h, entrée principale boulevard Ménilmontant (Approche de l'Art).

« L'Opéra de Paris », 14 h, M= Rojox.

« La peinture américaine au XIX », 15 h 15, entrée du Grand Palais, (Art et curiosités de Paris).

« Clés d'artistes et jardins secrets de Montmartre », 15 h, métro Abbesses, (Connaissance d'ici et d'ailleurs).

« La maison de Victor Hugo », 15 h 30, 6 place des Vosges, Isabelle Haudier.

« La Seine qui fit Paris, ses vieux ports », 15 h, devant la fontaine place du Châtelet (Paris autrefois).

« Les fouilles archéologiques de Notre-Dame », 15 h 30, sur le parvis, M= Wilier.

« Rue, maisons du Moyen-Age, autour de Saint-Gervais », 14 h 30, façade de l'église (Paris pittoresque et insolite).

## CONFÉRENCES

JEUDI 19 AVRIL

15 heures, université Paris VII, salle 511, Gérard Revillat : « Afghanistan, identité culturelle et résistance ».

19 h 30, centre A. Malraux, 78, boulevard Raspail, Jean Camargo et Paula Cassin : « Mythes, secrets et symboles, par un laïc ».

21 h, centre Chaillet-Gallière, Joel Treiber : « Israël, kibboutz et Mochav » (film).

L.M. Vincent : « L'énergie et la vie ».

20 h 30, Ecole supérieure d'architecture, 254, bd Raspail : « villes nouvelles et lotissements ».

## LES TÉLÉS PRIVÉES ITALIENNES ONT TUÉ LE CINÉMA. ET DEMAIN EN FRANCE ?

## VOIR

Le magazine de tous les écrans, les aventures de l'image. Chez votre marchand de journaux.

### annonces associations

#### Sessions et stages

**UNIVERSITÉ EUROPÉENNE DE MÉDECINE CHINOISE**  
BOURSES D'ÉTUDES  
Cercle d'étude par vidéo à : Paris, Lyon, Genève, Bordeaux, Marseille, Nantes, Agnès, 30 ans. Items : 10 d'études secondaires. Diplôme et reconnaissance à l'U.E.C.M. 67-190 NIMES-ARRENDON 7  
MILAN, ESPAGNE, CHINE, ALLEMAGNE, FRANCE, RUSSIE  
Apprentissage efficace, rapide, payant par le système vidéo à 40 euros (semaine) - 225-22-44

#### LES ATELIERS D'ÉCRITURE

**ELISABETH BING**  
Vendredi de disponibilité, stages, ateliers hebdomadaires. Formation permanente. Documentation sur demande. Cours de 4 à 6 h. M.F. 245, 75227 Paris Cedex 02.  
Agn. GESTE organise stages : Samedi 17h 30-20h 30 ALLEMAND-ANGLAIS : 24 mai - 25 mai. Apprenez rapidement et avec plaisir. Matériel vidéo. Tél. 220-77-08 ou 22-51-30

Initiation à l'art des jardins pour groupes scolaires par vidéo des JARDINS MÉCONNUS. Provenance : « Côté d'Azur ». Appel (01) 05-10-38 34, bd St. Richard 13012 Marseille.  
RANDONNÉES PÉDESTRES : ÉTÉ 84 CROISIÈRES DU JURA FRANCO-RUSSE : 4 des. des. Ex. LORRAINE-JURA BP 287, 57006 METZ CEDEX Tél. : (03) 72-07-08 p. travaux.  
L'UNIVERS organise un stage DEFA « expression et recherche corporelle » à partir du 14-5-1984, avec une pédagogie basée sur l'analyse, en milieu de vie, utilisant la vidéo - films, m. B. rue Joliot-Curie 51100 REIMS Tél. : (03) 02-22-88.  
Séminaire : pourquoi n'avez-vous pas encore pu le faire ? Si on ne nous a pas appris à communiquer harmonieusement, à travailler sans fatigue, à nous faire connaître, nous n'y arrivons pas. Nous y pouvons quelque chose : l'Université populaire de Paris a créé dans ce but le séminaire SYMBIOSE, par. et communication. Elle vous aidera à vivre votre vie pleinement. Prochaine session 7/11 mai à Paris.  
Paris, 30, rue du Lapin-Supérieur, 75110 La Villette Tél. : (1) 07-17-17.  
Stage directeur Equipements socio-éducatifs 84-85. Conditions : 23 ans, expérience antérieure et professionnelle, jury d'entrée. Séminaire formation prof. Fondations U.F. DEFA, IFA, 188 bis, rue Cardot, 88 : 283-54-63 (limites inscr. : 4 juin).  
4 week-ends pour réaliser un clip musical en vidéo 1/2 pouce, 12-13 mai : prise de son, prise de vue, 18-20 mai : tournage, 2-3 juin : montage. AU FEMIN Autour 73, rue du Château-d'Enfer Paris (10). Rens., inscriptions : 770-08-85. Prix : 2000 F.



# Le Monde

# culture

## CINÉMA

### Deux livres

#### La Nouvelle Vague vingt-cinq ans après

dossier réuni  
par JEAN-LUC DOUIN

Comment est née, à la fin des années 50, la « nouvelle vague » (terme recouvrant, d'ailleurs, davantage que les jeunes cinéastes issus des Cahiers du cinéma) et ce qu'elle est devenue. Porteur d'espoir, de révolution technique, artistique, qu'en reste-t-il, vingt-cinq ans après ?

À la suite du rappel historique, des articles et des témoignages de Jean Collet, François Porcile, Georges Delerue, Antoine Dulac, Jean Lescure, Jean-Claude Brialy, Françoise Brion, Nestor Almendros, Raoul Coutard, Paul Gégau, Anatole Dauman, Pierre Braunberger, Pierre Kast, Eric Rohmer, Claude Chabrol, Jean-Luc Godard et quelques autres tracent, avec le recul du temps, un curieux bilan qui, sans être un constat d'échec, reflète un certain désenchantement et accable vigoureusement le cinéma français d'aujourd'hui, privé des exigences esthétiques et morales des novateurs.

L'équipe des critiques de *Télérama* et Gérard Langlois ont recueilli les éléments de ce dossier, indispensable à tous ceux qui veulent retrouver ou connaître une époque qui changea, radicalement croyant alors, notre cinéma et eut des répercussions dans plusieurs pays d'Europe.

★ 240 p., ill., 99 F.

#### Mizoguchi : de la révolte aux songes

par DANIEL SERGEAU

Des quatre-vingts films réalisés par Mizoguchi - le plus attirant des grands cinéastes japonais, avec Akira Kurosawa - et dont beaucoup sont, d'ailleurs, perdus, Daniel Sergeau en a retenu un des années 30, les *Sœurs de Gion*, et neuf des années 50 (les *Genji*) ; la *Viola* d'O'Hara, femme galante, *Contes de la lune vague après la pluie*, la *Fête de Gion*, l'intendant Sansho, *Une femme dans un jardin*, les *Amants crucifiés*, l'impératrice Yang Kwei Fei, le héros sacrifié, la *Rue de la honte*.

Son propos ? Rechercher, par une analyse minutieuse (thématique et non chronologique), les lignes de force de ce qu'il appelle le « discours filmique » de Mizoguchi. Arrière-mondes, critique de l'art et du rêve, éros interdit, transformation du sujet et du monde par l'émergence du sentiment amoureux, défi à la civilisation, cela donne un découpage en plusieurs parties au sein desquelles l'auteur scrute autant la psychologie, la sociologie que l'esthétique, plonge au cœur des sujets choisis par le cinéaste, de leur représentation, de leur signification.

Ce n'est pas un livre qu'on lit d'une traite. Il appelle une attention scrupuleuse, une disponibilité d'humour qu'on n'a pas toujours. Mais une fois qu'on y est entré, qu'on a le loisir de le reprendre et d'y réfléchir, il fascine.

J. S.

★ Editions du Cerf, collection « Système Art », 285 p., ill., 99 F.

## le Théâtre Gérard Philipe de Saint-Denis

## LE DINER DE LINA

de Philippe MINYANA mise en scène Stéphanie LOÏX  
A PARTIR DU 17 AVRIL. LOC. 243.00.59

## MUSIQUE

### LES RENCONTRES D'ARC-ET-SENANS

#### Musiciens en liberté

Pour la troisième fois, les Salines d'Arc-et-Senans, à la limite du Doubs et du Jura, sont le lieu de rencontres (qui durent jusqu'au 22 avril) où les artistes et le public, les professionnels et les amateurs vivent en commun une aventure musicale, alors qu'ils sont le plus souvent séparés par la barrière et les conditions un peu artificielles du concert.

La cité chimérique de Claude-Nicolas Ledoux convient à merveille à cette entreprise. Une harmonie géométrique et musicale unit ces petites maisons groupées deux par deux autour d'une bâtisse centrale plus élevée comme des enfants près de leur mère (ou des musiciens autour de leur chef de pupitre), l'ensemble étant disposé en arc de cercle comme un cadran solaire d'où tous les regards convergent vers la « maison du directeur » dressée à la verticale, avec son fronton et ses colonnades dignes du temple d'Osiris, comme un chef d'orchestre en relation directe avec le ciel de l'Étre suprême ou de l'inspiration.

Un dessin (ou un dessein) certes très hiérarchique, communautaire (voire peut-être concentrationnaire), mais adouci par les pelouses vertes où l'audience reprend ses droits, les musiciens des rencontres venant se dorer au soleil ou travailler paisiblement leur instrument sans se soucier du voisin.

Ce campus à l'américaine est devenu le vrai centre international et provincial dont rêvait son fondateur, le jeune pianiste Cyril Huvé (*Le Monde* des 11 avril 1982 et 13 avril 1984). Des instrumentistes de tous pays y obtiennent quelques-uns des meilleurs artistes français : le Quatuor Talich au complet, le prodigieux violoniste anglais Irvine Arditi, chef d'un quatuor célèbre,

l'artiste américain Philip Naegle, avec Sylvie Gazeau, Cécile Tsan, Frédérique Cambreling, Brigitte Sylvestre, André Cazalet, Michel Lethiec ou Jean-Pierre Dronet, pour former des groupes sans cesse renouvelés qui montent des œuvres de musique de chambre, sous le regard des mélomanes venus découvrir les secrets de l'élaboration d'une interprétation musicale.

Cette année, un degré de plus a été franchi avec l'invitation de musiciens professionnels et d'élèves des conservatoires de la province. Ces instrumentistes, souvent de haute qualité, sortent ainsi de l'isolement et s'intègrent à des formations de solistes internationaux avec qui ils font un travail très précis pour le développement de leur technique et l'élargissement de leur horizon artistique.

Cette innovation correspond à une véritable demande dans cette région vaste et compartimentée par le relief : un certain nombre de musiciens de différentes villes ont eux-mêmes manifesté ce besoin en commençant à se réunir dans un Orchestre de Franco-Comté, qui tient périodiquement des sessions sous la direction d'Hubert Borgel et d'Oliver Dejoux, avec l'espoir que bientôt un véritable orchestre régional soit constitué.

Il est certainement beaucoup appris à Arc-et-Senans au contact de virtuoses comme Jean-Pierre Dronet, Gaston Sylvestre et Willy Coquilhat, avec qui ils ont donné une exécution un peu consacrée, mais très méritoire, des *Halks*, de Messiaen, ou en jouant la 2<sup>e</sup> Symphonie en la majeur, de Mozart, de façon fort honorable avec des chefs de pupitre tels que Jean Knapal du Quatuor Talich.

Chaque jour, les Salines bondonnent comme une ruche, du matin jusqu'à tard dans la nuit, lorsque la pleine lune répand sa lumière réverbérée sur les toits ronds, tandis que les auditeurs regagnent leurs voitures à la lumière de grands beignets à la mienne antique.

Dans l'après-midi, c'est un va-et-vient presque ininterrompu de visiteurs, qui vont d'un *Octave* de Spohr, à un *Sextuor* symphonique de Villa-Lobos. La réunion d'instrumentistes de toutes disciplines fait ainsi émerger des œuvres inconnues pour des formations mixtes, qui tranchent sur les programmes habituels de concert et nous font faire de belles découvertes, comme le *Director* pour instruments à vent de Georges Enesco, une partition gonflée de séve, qui galope à travers une nature sauvage, admirablement menée sous la direction de Maurice Bourgue, ou l'*Étincelle* de Liszt, op. 39, pour harpue, clarinette, violon, alto et contrebasse de Prokofiev, joué avec la vitalité, le brio et l'enthousiasme qui caractérisent les interprétations des musiciens en liberté d'Arc-et-Senans.

#### Tant pis pour les fausses notes

Un studio fascine de nombreux passants : celui où François Michel, avec un enthousiasme et une patience inépuisables, met son talent au service des élèves des conservatoires ou des amateurs de la région qui viennent chercher un partenaire pour déchiffrer des symphonies de Beethoven et de Mendelssohn à deux pianos, ou essayer le *Trin* des quilles de Mozart, pour lequel il n'ont jamais eu un pianiste de ce niveau à leur disposition. François Michel les encourage (feroce) à « faire de la musique, lire de la musique, au lieu de se contenter de l'écouter ; et tant pis pour les fausses notes ! Allez de l'avant ».

Le soir, trois salles dans différents bâtiments reçoivent les concerts où les ensembles donnent leur version définitive des œuvres travaillées les jours précédents. Et pour les auditeurs assidus, c'est souvent l'émouvant : les passages les plus vécus, les développements ardus, les équilibres instrumentaux d'une mise au point déconcertante, tout cela disparaît dans le feu d'une

exécution qui a pris son envol sur le tremplin du labeur le plus minutieux, où l'œuvre incommensurable a mûri en se décantant de toutes ses difficultés techniques.

On gardera ainsi le souvenir du beau *Trio pour piano, violon et cor*, de Brahms, par Cyril Huvé, Petr Messier et André Cazalet, d'un *Trio en mi bémol*, de Schubert (Alain Planès, Carol Sindell et Christoph Henkel), et enfin et rayonnant, et plus encore de la *Nuit transfigurée*, de Schoenberg, où le mariage des instruments (Irvine Arditi, Sylvie Gazeau, Jan Talich, Philip Naegle, Evzen Ráitz et Rohan de Saram) atteignait à une telle perfection, sur le fil du rasoir, à une telle poésie des nuances, à un tel équilibre dans cette musique torturée et extatique, qu'on aurait voulu la fixer immédiatement sur disque.

On n'oubliera pas non plus les exquises *Poèmes de Ronsard* d'Albert Roussel, aux guirlandes tressées par deux adorables personnes blondes, la Canadienne Donna Brown à la voix lumineuse jaillissant d'un gosier de rossignol, allée aux arabesques précieuses de Catherine Cantin sur sa flûte d'or.

Mais les Rencontres se poursuivent avec de nouvelles œuvres, répétées ces jours-ci en présence d'écoblés venus de toute la région, et l'on pourra entendre à la fin de la semaine des pages assez différentes que le *Quintette* de Mozart, le *Concert* de Chausson, l'*Histoire du Soldat* de Stravinsky, le 2<sup>e</sup> *Quatuor* de Fauré ou le *Laboratorium* de Glöckner.

JACQUES LONCHAMPT.

★ Les Rencontres d'Arc-et-Senans sont organisées par le Centre musical de Franco-Comté (BP 30, 9110 Salines-le-Bains) et financées par le conseil régional, la Direction de la musique de la région, le conseil général, l'Action musicale Seine et FR 3, Bourgogne-Franco-Comté.

## TROIS DISPARITIONS

### Le claveciniste Ralph Kirkpatrick Un savant chaleureux

Le claveciniste et musicologue américain Ralph Kirkpatrick est mort vendredi 13 avril à Guilford (Connecticut), à l'âge de soixante-deux ans.

Les mélomanes qui ont entendu Ralph Kirkpatrick lors de ses dernières réceptions en France garderont sans doute l'image d'un claveciniste rigoureux, un peu docteur, d'un maître sans cesse, mais quelques peu réfractaire. Et, sans doute, et à un degré, était-elle la grande partie la cause de cette apparence trop austère.

Car la nature de cet homme, certes fort savant, était tout autre, et son témoignage de ses disciples et de ceux qu'il a inspirés dans son merveilleux livre sur Domenico Scarlatti, publié en 1953 et traduit en français il y a deux ans seulement (*Le Monde* des 26 décembre 1982), qui allie la flamme, la finesse, la tendresse à une immense culture et à un génie d'historien recréant l'histoire par l'inspiration (1).

Né à Leominster (Etats-Unis) le 10 juin 1911, Kirkpatrick fit ses études musicales à Harvard. Pianiste de formation, il se consacra au clavecin à Paris, où il travailla avec Nadia Boulanger et Wanda Landowska ; il est l'un des précurseurs de la prodigieuse efflorescence du clavecin à notre époque, à laquelle il a contribué non seulement par son talent de claveciniste, mais par ses recherches d'instruments et de manuscrits à travers l'Europe.

Professeur à l'université de Yale à partir de 1940, il a consacré deux ans de sa vie à Scarlatti, établissant le catalogue des œuvres, éditant les manuscrits en fac-similé et enregistrant des disques qui sont des modèles de rigueur. Il a également gravé l'intégrale des œuvres de Bach chez Archiv Produktion. Esprit largement ouvert à toute la musique, Kirkpatrick est aussi intéressé à l'art contemporain, créant

des œuvres de Milhaud, Carter et Stravinsky.

Partout chez ce grand humaniste, on sentait sourdre, comme il l'écrivait lui-même de Scarlatti, « cette volonté chaleureuse, imaginative et même romantique de transcender la syntaxe et la signification littérale, d'avancer humblement mais sans crainte, dans le domaine de l'explorable ».

(1) Ed. Jean-Claude Lattès.

### Le comédien Jean-Pierre Kérien

Mort le 9 avril à l'âge de soixante et onze ans et fasciné le lundi 16 avril dans la plus stricte intimité, le comédien Jean-Pierre Kérien avait su imposer dans le cinéma français des années 40 et 50, un personnage de second rôle au charme flegmatique et à l'élégance anglosaxonne.

[Né le 15 mars 1915 à Paimpol, Jean-Pierre Kérien avait été un élève de Louis Jouvet avant de créer à Mogador une opérette, *Bellefleur*, et d'être le partenaire de Mistinguo à la Porte-Saint-Martin. A la Libération, il avait joué au théâtre dans *Aramis* et *Les Justes* d'Albert Camus. Il avait été l'interprète de près de trente films dont *Une mort sans importance*, le *Cas du docteur Gollis*, *Ni de près ni lointain*, *Muriel*, etc.]

★ MORT DE FRITZ RÖTTER. — Le compositeur et parolier autrichien Fritz Rötter, auteur de *Quand les lilas refleurissent*, est décédé mercredi à son domicile d'Ascona (Tessin, Suisse), à l'âge de quatre-vingt-trois ans, des suites d'une attaque cérébrale.

[Né à Vienne, Fritz Rötter, marié à une Française, le Prince de la musique *Mélo*, a écrit environ 1.200 chansons. Il a vendu 3,5 millions de disques en Amérique avec le seul *That's all I Want for You*.]

## THÉÂTRE

### « COLD HARBOR » à l'American Center

#### Les mémoires du général Grant

Les Américains se pourrissent pas voir à Los Angeles *The Civil War*, l'utopie planétaire de Bob Wilson s'étant brisée contre le mur de l'argent (*Le Monde* du 4 avril). Mais les New-Yorkais ont pu voir le spectacle des Mabou Mines, présenté jusqu'au 28 avril à l'American Center à Paris et qui - sans commune mesure d'ailleurs avec la démesure de l'autre - tourne également autour de la guerre de Sécession.

Les Mabou Mines existent depuis 1969 : c'est beaucoup pour une troupe indépendante. A vrai dire, elle est élastique. Elle s'ajoute des artistes de toutes disciplines et n'a pas de chef. Chacun monte ses spectacles et fait travailler les autres. On a vu en France *Cascades*, *Habillé comme un ange*, d'après Collette, des pièces de Beckett, *Prélude à la mort à Venise*, monologue schizophrénique d'un acteur - Bill Raymond - enfilé dans une cabine téléphonique.

#### Une sorte d'ironie sensible

Malgré les différences, il y a un style Mabou Mines, la manière de poser un décor avec des objets hétéroclites, comme si la scène était un grécois bien ordonné, et de porter ces objets dans un autre espace par le jeu de lumières et de projections. Surtout, d'un spectacle à l'autre, court un esprit commun, une sorte d'ironie sensible, comme si les gens de cette troupe notaient en souriant ce qui leur fait mal.

Cet humour, cette humeur se retrouvent dans *Cold Harbor*, dont les textes sont composés aux débuts du général Ulysses S. Grant et de sa femme Julia. L'histoire est amenée par un jeune couple qui étudie la personnalité de Grant et cette guerre civile si meurtrière dont le prétexte a été l'abolition de l'esclavage.

COLETTE GODARD.

★ American Center, 21 heures, jusqu'au 28 avril. Le spectacle est joué en anglais avec des traductions projetées et des commentaires en français.

## NOTE

### Dances

#### CACULEANU ESPACE CARDIN

#### On attend toujours

Depuis que Gigi Caculeanu a fait un saut dans le spectacle de Marina Gieglid, *Petit pas et crack*, où il donnait libre cours à son imagination burlesque, Pierre Cardin, au content de le promouvoir à Tokyo, Istanbul, Buenos-Aires l'accueille régulièrement dans son théâtre. Excellente occasion pour savoir comment évolue ce phénomène dynamique, qui s'est fait la grille sur le public nauséeux avant de venir s'implanter à Rome. Sa troupe est jeune, bien entraînée avec des garçons interchangeables - même coupe de cheveux, mêmes tics que leur patron.

Gigi Caculeanu est sympathique. Il a une manière alerte de bouger, un nez en l'air d'adolescent ahuri et une prédilection pour les gags. Depuis dix ans on espère qu'avec le temps il va produire moins et moins vite. On attend toujours une œuvre concentrée, forte et mûrie. Cette fois encore, tout est diffus, inconsistant. Le chorégraphe persiste à présenter des ballets qui partent dans tous les sens et ne vont nulle part, comme *Passager*, composé sur le trio de Tchaïkovski, où les danseurs sont confrontés à des styles disparates et peu en rapport avec le lyrisme profond de la musique.

L'hommage à Cocteau était pour lui l'occasion de déborder sa fantaisie, de travailler à fleur de peau ; et voilà que le ballet s'enlève dans une mise en scène « ringarde », où la compagnie se fige dans une série de poses commentées par la voix mal placée de Claudine Orval. Les gags, il y en a partout : le garçon qui trinoble des caisses, une tête de veau mégalomane, sans compter le pas des patineurs pour parquer ciré qui a vite fait long feu.

MARCELLE MICHEL.

## théâtre

### LES NOUVEAUX

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE

#### ANTIGONE







Figure 1. The effect of the concentration of the *Agrobacterium* suspension on the transformation efficiency of *Agrobacterium* strains.



In forme la plus pratique  
pour l'installation de  
la cuisine, 34 CM largeur  
largeur 15,93 cm

*[Faint, illegible handwritten notes]*

*[Faint, illegible handwritten notes]*

1. [REDACTED]  
2. [REDACTED]  
3. [REDACTED]  
4. [REDACTED]  
5. [REDACTED]  
6. [REDACTED]  
7. [REDACTED]  
8. [REDACTED]  
9. [REDACTED]  
10. [REDACTED]  
11. [REDACTED]  
12. [REDACTED]  
13. [REDACTED]  
14. [REDACTED]  
15. [REDACTED]  
16. [REDACTED]  
17. [REDACTED]  
18. [REDACTED]  
19. [REDACTED]  
20. [REDACTED]  
21. [REDACTED]  
22. [REDACTED]  
23. [REDACTED]  
24. [REDACTED]  
25. [REDACTED]  
26. [REDACTED]  
27. [REDACTED]  
28. [REDACTED]  
29. [REDACTED]  
30. [REDACTED]  
31. [REDACTED]  
32. [REDACTED]  
33. [REDACTED]  
34. [REDACTED]  
35. [REDACTED]  
36. [REDACTED]  
37. [REDACTED]  
38. [REDACTED]  
39. [REDACTED]  
40. [REDACTED]  
41. [REDACTED]  
42. [REDACTED]  
43. [REDACTED]  
44. [REDACTED]  
45. [REDACTED]  
46. [REDACTED]  
47. [REDACTED]  
48. [REDACTED]  
49. [REDACTED]  
50. [REDACTED]  
51. [REDACTED]  
52. [REDACTED]  
53. [REDACTED]  
54. [REDACTED]  
55. [REDACTED]  
56. [REDACTED]  
57. [REDACTED]  
58. [REDACTED]  
59. [REDACTED]  
60. [REDACTED]  
61. [REDACTED]  
62. [REDACTED]  
63. [REDACTED]  
64. [REDACTED]  
65. [REDACTED]  
66. [REDACTED]  
67. [REDACTED]  
68. [REDACTED]  
69. [REDACTED]  
70. [REDACTED]  
71. [REDACTED]  
72. [REDACTED]  
73. [REDACTED]  
74. [REDACTED]  
75. [REDACTED]  
76. [REDACTED]  
77. [REDACTED]  
78. [REDACTED]  
79. [REDACTED]  
80. [REDACTED]  
81. [REDACTED]  
82. [REDACTED]  
83. [REDACTED]  
84. [REDACTED]  
85. [REDACTED]  
86. [REDACTED]  
87. [REDACTED]  
88. [REDACTED]  
89. [REDACTED]  
90. [REDACTED]  
91. [REDACTED]  
92. [REDACTED]  
93. [REDACTED]  
94. [REDACTED]  
95. [REDACTED]  
96. [REDACTED]  
97. [REDACTED]  
98. [REDACTED]  
99. [REDACTED]  
100. [REDACTED]

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

100-443887-100

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

1. *Chlorophyll a* (Chl *a*)  
 2. *Chlorophyll b* (Chl *b*)  
 3. *Chlorophyll c* (Chl *c*)  
 4. *Chlorophyll d* (Chl *d*)  
 5. *Chlorophyll e* (Chl *e*)  
 6. *Chlorophyll f* (Chl *f*)  
 7. *Chlorophyll g* (Chl *g*)  
 8. *Chlorophyll h* (Chl *h*)  
 9. *Chlorophyll i* (Chl *i*)  
 10. *Chlorophyll j* (Chl *j*)  
 11. *Chlorophyll k* (Chl *k*)  
 12. *Chlorophyll l* (Chl *l*)  
 13. *Chlorophyll m* (Chl *m*)  
 14. *Chlorophyll n* (Chl *n*)  
 15. *Chlorophyll o* (Chl *o*)  
 16. *Chlorophyll p* (Chl *p*)  
 17. *Chlorophyll q* (Chl *q*)  
 18. *Chlorophyll r* (Chl *r*)  
 19. *Chlorophyll s* (Chl *s*)  
 20. *Chlorophyll t* (Chl *t*)  
 21. *Chlorophyll u* (Chl *u*)  
 22. *Chlorophyll v* (Chl *v*)  
 23. *Chlorophyll w* (Chl *w*)  
 24. *Chlorophyll x* (Chl *x*)  
 25. *Chlorophyll y* (Chl *y*)  
 26. *Chlorophyll z* (Chl *z*)  
 27. *Chlorophyll aa* (Chl *aa*)  
 28. *Chlorophyll ab* (Chl *ab*)  
 29. *Chlorophyll ac* (Chl *ac*)  
 30. *Chlorophyll ad* (Chl *ad*)  
 31. *Chlorophyll ae* (Chl *ae*)  
 32. *Chlorophyll af* (Chl *af*)  
 33. *Chlorophyll ag* (Chl *ag*)  
 34. *Chlorophyll ah* (Chl *ah*)  
 35. *Chlorophyll ai* (Chl *ai*)  
 36. *Chlorophyll aj* (Chl *aj*)  
 37. *Chlorophyll ak* (Chl *ak*)  
 38. *Chlorophyll al* (Chl *al*)  
 39. *Chlorophyll am* (Chl *am*)  
 40. *Chlorophyll an* (Chl *an*)  
 41. *Chlorophyll ao* (Chl *ao*)  
 42. *Chlorophyll ap* (Chl *ap*)  
 43. *Chlorophyll aq* (Chl *aq*)  
 44. *Chlorophyll ar* (Chl *ar*)  
 45. *Chlorophyll as* (Chl *as*)  
 46. *Chlorophyll at* (Chl *at*)  
 47. *Chlorophyll au* (Chl *au*)  
 48. *Chlorophyll av* (Chl *av*)  
 49. *Chlorophyll aw* (Chl *aw*)  
 50. *Chlorophyll ax* (Chl *ax*)  
 51. *Chlorophyll ay* (Chl *ay*)  
 52. *Chlorophyll az* (Chl *az*)  
 53. *Chlorophyll aza* (Chl *aza*)  
 54. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)  
 55. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)  
 56. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)  
 57. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)  
 58. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)  
 59. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)  
 60. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)  
 61. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)  
 62. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)  
 63. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)  
 64. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)  
 65. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)  
 66. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)  
 67. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)  
 68. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)  
 69. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)  
 70. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)  
 71. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)  
 72. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)  
 73. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)  
 74. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)  
 75. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)  
 76. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)  
 77. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)  
 78. *Chlorophyll azz* (Chl *azz*)  
 79. *Chlorophyll azaa* (Chl *aza*)  
 80. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)  
 81. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)  
 82. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)  
 83. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)  
 84. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)  
 85. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)  
 86. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)  
 87. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)  
 88. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)  
 89. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)  
 90. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)  
 91. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)  
 92. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)  
 93. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)  
 94. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)  
 95. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)  
 96. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)  
 97. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)  
 98. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)  
 99. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)  
 100. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)  
 101. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)  
 102. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)  
 103. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)  
 104. *Chlorophyll azz* (Chl *azz*)  
 105. *Chlorophyll azaa* (Chl *aza*)  
 106. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)  
 107. *Chlorophyll acz* (Chl *acz*)  
 108. *Chlorophyll adz* (Chl *adz*)  
 109. *Chlorophyll aez* (Chl *aez*)  
 110. *Chlorophyll afz* (Chl *afz*)  
 111. *Chlorophyll agz* (Chl *agz*)  
 112. *Chlorophyll ahz* (Chl *ahz*)  
 113. *Chlorophyll aiz* (Chl *aiz*)  
 114. *Chlorophyll ajz* (Chl *ajz*)  
 115. *Chlorophyll akz* (Chl *akz*)  
 116. *Chlorophyll alz* (Chl *alz*)  
 117. *Chlorophyll amz* (Chl *amz*)  
 118. *Chlorophyll anz* (Chl *anz*)  
 119. *Chlorophyll aoz* (Chl *aoz*)  
 120. *Chlorophyll apz* (Chl *apz*)  
 121. *Chlorophyll aqz* (Chl *aqz*)  
 122. *Chlorophyll arz* (Chl *arz*)  
 123. *Chlorophyll asz* (Chl *asz*)  
 124. *Chlorophyll atz* (Chl *atz*)  
 125. *Chlorophyll auz* (Chl *auz*)  
 126. *Chlorophyll avz* (Chl *avz*)  
 127. *Chlorophyll awz* (Chl *awz*)  
 128. *Chlorophyll axz* (Chl *axz*)  
 129. *Chlorophyll ayz* (Chl *ayz*)  
 130. *Chlorophyll azz* (Chl *azz*)  
 131. *Chlorophyll azaa* (Chl *aza*)  
 132. *Chlorophyll abz* (Chl *abz*)  
 133.

10

...and the *Journal of the American Medical Association* (JAMA) has been the most widely cited journal in the field of medicine for over 100 years.







| OFFRES D'EMPLOI      | La ligne | La ligne T.V.C. |
|----------------------|----------|-----------------|
| DEMANDES D'EMPLOI    | 83,00    | 98,44           |
| IMMOBILIER           | 25,00    | 29,85           |
| AUTOMOBILES          | 58,00    | 68,42           |
| AGENDA               | 56,00    | 66,42           |
| PROP. COMM. CAPITAUX | 184,00   | 194,50          |

## ANNONCES CLASSEES

| ANNONCES ENCADREES | La ligne | La ligne T.V.C. |
|--------------------|----------|-----------------|
| OFFRES D'EMPLOI    | 47,00    | 55,74           |
| DEMANDES D'EMPLOI  | 14,00    | 18,60           |
| IMMOBILIER         | 36,00    | 42,70           |
| AUTOMOBILES        | 36,00    | 42,70           |
| AGENDA             | 36,00    | 42,70           |

## DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

### Directeur administratif et financier

Vous êtes depuis 3/4 ans chez un grand de la distribution, vous voulez maintenant mettre votre savoir-faire au service d'une entreprise rigoureusement gérée et à taille humaine où l'on est jugé sur ses résultats.

C'est cette opportunité que vous offre le groupe HACHETTE dans une de ses filiales, une PME en pleine restructuration, à la veille d'un formidable développement sur un créneau ultra-porteur, celui des nouveaux produits de communication grand public.

Sous l'autorité du Directeur Général, vous serez notre Directeur Administratif et Financier. Vous serez responsable du bilan et du compte d'exploitation, les comptabilités et le contrôle de gestion,

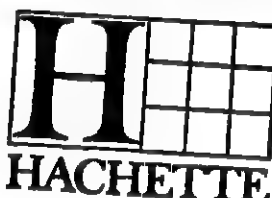
la trésorerie (très sophistiquée chez nous), la gestion administrative du personnel et les problèmes informatiques.

Pour vous l'organisation du travail d'une équipe de 6 personnes et la responsabilité du reporting vis-à-vis du Groupe.

Votre formation est de type ESCA + DECS complet. Vous avez fait par exemple de l'audit chez un grand distributeur ou un franchiseur. Vous êtes ambitieux, mais pas instable. Vous êtes responsable et autonome. Vous pouvez le prouver.

Vous pensez qu'aujourd'hui, c'est en équipe qu'on travaille le mieux ?

Alors, écrivez-nous sous réf. 355 - Gestion des Cadres - 12, rue François 1<sup>er</sup> - 75008 Paris.



### DIRECTEUR TECHNIQUE

250.000 F +

Cette Société est la filiale française d'un groupe international américain, leader mondial dans sa spécialité.

Elle a acquis fin de siècle une connaissance d'un certain nombre de techniques dans le cadre de ses filiales (mécanique, électricité, mouillage). Elle a entrepris avec succès une politique de spécialisation et dispose à cet effet d'un quai industriel performant.

Au-delà de l'aspect traditionnel des fonctions de Directeur Technique (R.E., méthodes, etc.), il met en place les moyens d'industrialisation des nouveaux produits en liaison étroite avec les Directeurs de Production et de Développement.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur AM, INSA ou équivalent, âgé de 32 ans minimum, titulaire d'une expérience réussie de la Direction des Services Techniques en production industrielle.

Le niveau de responsabilité, la rémunération et les avantages en nature (voiture de fonction, ambiance de travail au sein d'une équipe enthousiaste et motivée) sont attractifs de fait et susceptibles d'intéresser un candidat de valeur.

Le poste est basé dans une ville agréable de Normandie, à une heure de Paris.

La maîtrise de l'anglais est impérative.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. 1018 A, à :

**EGOR INDUSTRIE**  
8, rue de Bani 75008 Paris

### INGENIEUR et GESTIONNAIRE

pour diriger un Centre de Profit

Avec la trentaine d'années et une dizaine d'années d'expérience, votre ambition vous porte à orienter votre carrière vers la Direction d'une Société (PMI) : peut-être même songez-vous à créer votre entreprise. Depuis votre diplôme d'ingénieur (AM ou équivalent), vous avez acquis des compétences de gestion à l'intérieur d'une entreprise pratiquant la gestion budgétaire (direction d'une usine, Production, Ingénieur d'affaires, etc.).

Peut-être l'IAE, l'ICG vous ont-ils débarrassés de vos complexes de technicien.

Nous vous proposons de prendre la tête d'une petite filiale industrielle de 120 personnes, qui réalisera 60 MF Bâtiment, son marché est encore très local. Votre challenge consistera à développer le chiffre d'affaires sur une zone régionale, plus large, à diversifier ses fabrications en développant le chiffre d'affaires sur commerciales, et à créer l'exportation. Faisant équipe avec un chef de fabrication (Ingénieur) et disposant d'un bon outil de gestion, vous aurez, personnellement, à mettre en place des objectifs commerciaux et à structurer et animer une équipe de vente.

Vous dépendrez d'une Société (seuils 4 fois plus grande) qui vous aidera - dans un premier temps - à bien connaître ce métier et vous fera bénéficier de son expérience à l'exportation. Mais il vous appartiendra - à vous seul - de lui donner une autre dimension et de lui conserver sa spécificité.

Le poste est basé dans une petite ville des CHARENTES.

Le consultant d'OCS vous remercie d'envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions sous la réf. 2725 LM.

29, cours Georges Clémenceau 33000 BORDEAUX.  
91, rue du Faubourg Saint Honoré 75008 PARIS.

Expérience financière et sectorielle  
Ingénieur diplômé  
Directeur général adjoint  
Expérience 10 années  
Adm. lettre manuscrite, C.V. et photo  
s/réf. 7.752 la Semaine Publique  
8, rue des Italiens, Paris-8.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

### directeur informatique en bretagne

Le service informatique de cet établissement bancaire de premier plan compte 70 personnes et exploite un site très important : 3 DPS 8 (environnements) et utilise 3-IDS TDS, évolution vers une informatique distribuée et 3-IDS TDS, évolution vers une informatique distribuée.

Son futur responsable fait partie de la direction, il encadre et anime ses équipes, il prévoit et gère les changements, il gère son budget et ses investissements, il assure la continuité des services, 5 années d'expérience de l'encadrement technique, techniques, qui vous ont permis d'acquiescer une très bonne capacité de management ainsi que le souci d'une gestion rigoureuse.

Adresser dossier de candidature (lettre + C.V. photo et rémunération actuelle) sous réf. 104 MA.

UNION FINANCIERE  
75008 Paris

### Directeur des Relations Humaines

Vous formation supérieure enrichie d'une première expérience dans la fonction personnel, vous pouvez aujourd'hui aspirer à élargir vos responsabilités.

Nous sommes un groupe leader d'habillement-confection (effectif : 2000 personnes) en développement constant en France et à l'étranger.

Nous vous proposons de prendre en charge la définition et la mise en œuvre de la politique sociale au sein de notre groupe, en relation directe avec la Direction Générale.

Autonome, méthodique, organisé, vous possédez de réelles capacités de contact, d'animation, de décision afin de jouer votre rôle de conseiller des directions opérationnelles des différentes sociétés, et d'interlocuteur privilégié des partenaires sociaux notamment.

Nous vous remercions de nous faire parvenir votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé mentionnant votre rémunération actuelle) sous réf. 26206 à HAVAS CONTACT, 49, rue Edouard-Herriot - 69002 LYON, qui transmettra.

### Directeur administratif et financier

Important groupe de publicité recherche pour sa principale filiale (200 personnes) son D.A.F., qui sera directement rattaché à la direction générale.

Il sera responsable :

- De la comptabilité générale et de la trésorerie ;
- De la mise en place d'une comptabilité analytique ;
- Du contrôle budgétaire ;
- De la supervision des services « Personnel et Administratif ».

Le candidat devra avoir une formation supérieure. Il devra avoir :

- L'expérience dans une fonction similaire ;
- Quelques années passées en tant qu'auditeur ;
- Une bonne connaissance de la comptabilité anglo-saxonne ;
- La maîtrise de l'anglais.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V., photo et rémunération actuelle sous réf. 286.863 M à Régis-Press, 35 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

### DIRECTION COMMERCIALE FRANCE

MOYENNE ENTREPRISE DE FABRICATION DE CHAUSSURES à forte vocation exportatrice située dans l'Ouest de la France crée en

**LE POSTE :**

- animation et suivi de la force de vente ;
- prospection et suivi clientèle ;
- évolution des produits.

**L'HOMME :**

- expérience réussie dans l'animation d'une force de vente dans la grande distribution (du secteur ou similaire).

Formation ESC ou équivalent.  
30 ans minimum.

Qualité liée au poste accompagnée d'un indéniable savoir-faire.

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo et prétentions à : P. Evangelista Fidrop, 18 bis, rue de Villiers, 92309 LEVALLOIS-PERRET.

### SOCIÉTÉ LEADER DANS SON DOMAINE

FILIALE D'UN GROUPE INTERNATIONAL EUROPÉEN  
(1.000 personnes - C.A. 800 M.F. - Ouest de Paris)

### DIRECTEUR des RELATIONS SOCIALES

En équipe avec le directeur général, il devra prendre la responsabilité de l'ensemble des services du personnel. Cela implique en particulier : les relations avec les organisations représentatives, le conseil aux responsables hiérarchiques, le recrutement, la formation et la gestion des cadres, le développement de l'information et de la communication, le maintien du bon climat social et l'administration des personnes dans un souci constant de progrès sur tous les plans.

Pour être candidat il faut avoir une bonne formation générale de base, ingénieur de préférence, être un professionnel de la fonction avec une solide expérience, dix ans au moins en milieu industriel. Anglais courant.

Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 Paris (réf. 2552).

Discrétion et réponse assurées.

### emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

### emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

### technical service engineers

Mobil Polymers International Limited has its European, Middle East and African headquarters and laboratory in Brussels. To support our rapidly growing activity, we are looking for technical service engineers (m/f) to reinforce our technical group in Brussels.

After a training period they will:

- provide technical services to customers on Mobil's polyolefin resins; elaborate and coordinate specific technical development programs on new resins and new applications.

They should be able to work in a team and be prepared to travel 30-40 % of their time in Europe and/or Africa and the Middle East.

The ideal candidate should: ☐ be 30-40 years old; ☐ have a minimum of 5 years field experience in polyethylene fundamentals as well as processing and applications (LDPE, LLDPE, HDPE); ☐ have a university or engineers high school diploma; ☐ speak and write English and, either French, German or Italian.

We offer a highly competitive salary with a full fringe benefit program and career opportunities. Please send your cv. In English to: Mr. G. Stein, Mobil Polymers International Limited, avenue de Bâle 1, B-1140 Brussels, Belgium.



### emploi/inter

### Ingenieur votre avenir

Le monde de l'industrie est en pleine mutation. Les nouvelles technologies imposent aux ingénieurs de se former continuellement. C'est pourquoi nous recherchons des ingénieurs capables de relever ces défis.

Nous proposons des postes de responsabilité dans des entreprises leaders de leur secteur. Vous serez impliqués dans des projets innovants et aurez l'opportunité de développer vos compétences.

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo) à :

**EGOR INDUSTRIE**  
8, rue de Bani 75008 Paris

### ADJOINT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Il sera chargé d'importantes responsabilités administratives et financières.

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo) à :

**EGOR INDUSTRIE**  
8, rue de Bani 75008 Paris

### responsable des Relations Humaines

Vous formation supérieure enrichie d'une première expérience dans la fonction personnel, vous pouvez aujourd'hui aspirer à élargir vos responsabilités.

Nous sommes un groupe leader d'habillement-confection (effectif : 2000 personnes) en développement constant en France et à l'étranger.

Nous vous proposons de prendre en charge la définition et la mise en œuvre de la politique sociale au sein de notre groupe, en relation directe avec la Direction Générale.

Autonome, méthodique, organisé, vous possédez de réelles capacités de contact, d'animation, de décision afin de jouer votre rôle de conseiller des directions opérationnelles des différentes sociétés, et d'interlocuteur privilégié des partenaires sociaux notamment.

Nous vous remercions de nous faire parvenir votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé mentionnant votre rémunération actuelle) sous réf. 26206 à HAVAS CONTACT, 49, rue Edouard-Herriot - 69002 LYON, qui transmettra.

### responsable des Relations Humaines

Vous formation supérieure enrichie d'une première expérience dans la fonction personnel, vous pouvez aujourd'hui aspirer à élargir vos responsabilités.

Nous sommes un groupe leader d'habillement-confection (effectif : 2000 personnes) en développement constant en France et à l'étranger.

Nous vous proposons de prendre en charge la définition et la mise en œuvre de la politique sociale au sein de notre groupe, en relation directe avec la Direction Générale.

Autonome, méthodique, organisé, vous possédez de réelles capacités de contact, d'animation, de décision afin de jouer votre rôle de conseiller des directions opérationnelles des différentes sociétés, et d'interlocuteur privilégié des partenaires sociaux notamment.

Nous vous remercions de nous faire parvenir votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé mentionnant votre rémunération actuelle) sous réf. 26206 à HAVAS CONTACT, 49, rue Edouard-Herriot - 69002 LYON, qui transmettra.

### responsable des Relations Humaines

Vous formation supérieure enrichie d'une première expérience dans la fonction personnel, vous pouvez aujourd'hui aspirer à élargir vos responsabilités.

Nous sommes un groupe leader d'habillement-confection (effectif : 2000 personnes) en développement constant en France et à l'étranger.

Nous vous proposons de prendre en charge la définition et la mise en œuvre de la politique sociale au sein de notre groupe, en relation directe avec la Direction Générale.

Autonome, méthodique, organisé, vous possédez de réelles capacités de contact, d'animation, de décision afin de jouer votre rôle de conseiller des directions opérationnelles des différentes sociétés, et d'interlocuteur privilégié des partenaires sociaux notamment.

Nous vous remercions de nous faire parvenir votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé mentionnant votre rémunération actuelle) sous réf. 26206 à HAVAS CONTACT, 49, rue Edouard-Herriot - 69002 LYON, qui transmettra.

### responsable des Relations Humaines

Vous formation supérieure enrichie d'une première expérience dans la fonction personnel, vous pouvez aujourd'hui aspirer à élargir vos responsabilités.

Nous sommes un groupe leader d'habillement-confection (effectif : 2000 personnes) en développement constant en France et à l'étranger.

Nous vous proposons de prendre en charge la définition et la mise en œuvre de la politique sociale au sein de notre groupe, en relation directe avec la Direction Générale.

Autonome, méthodique, organisé, vous possédez de réelles capacités de contact, d'animation, de décision afin de jouer votre rôle de conseiller des directions opérationnelles des différentes sociétés, et d'interlocuteur privilégié des partenaires sociaux notamment.

Nous vous remercions de nous faire parvenir votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé mentionnant votre rémunération actuelle) sous réf. 26206 à HAVAS CONTACT, 49, rue Edouard-Herriot - 69002 LYON, qui transmettra.

### responsable des Relations Humaines

Vous formation supérieure enrichie d'une première expérience dans la fonction personnel, vous pouvez aujourd'hui aspirer à élargir vos responsabilités.

Nous sommes un groupe leader d'habillement-confection (effectif : 2000 personnes) en développement constant en France et à l'étranger.

Nous vous proposons de prendre en charge la définition et la mise en œuvre de la politique sociale au sein de notre groupe, en relation directe avec la Direction Générale.

Autonome, méthodique, organisé, vous possédez de réelles capacités de contact, d'animation, de décision afin de jouer votre rôle de conseiller des directions opérationnelles des différentes sociétés, et d'interlocuteur privilégié des partenaires sociaux notamment.

Nous vous remercions de nous faire parvenir votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé mentionnant votre rémunération actuelle) sous réf. 26206 à HAVAS CONTACT, 49, rue Edouard-Herriot - 69002 LYON, qui transmettra.

### responsable des Relations Humaines

Vous formation supérieure enrichie d'une première expérience dans la fonction personnel, vous pouvez aujourd'hui aspirer à élargir vos responsabilités.

Nous sommes un groupe leader d'habillement-confection (effectif : 2000 personnes) en développement constant en France et à l'étranger.

Nous vous proposons de prendre en charge la définition et la mise en œuvre de la politique sociale au sein de notre groupe, en relation directe avec la Direction Générale.

Autonome, méthodique, organisé, vous possédez de réelles capacités de contact, d'animation, de décision afin de jouer votre rôle de conseiller des directions opérationnelles des différentes sociétés, et d'interlocuteur privilégié des partenaires sociaux notamment.

Nous vous remercions de nous faire parvenir votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé mentionnant votre rémunération actuelle) sous réf. 26206 à HAVAS CONTACT, 49, rue Edouard-Herriot - 69002 LYON, qui transmettra.

### responsable des Relations Humaines

Vous formation supérieure enrichie d'une première expérience dans la fonction personnel, vous pouvez aujourd'hui aspirer à élargir vos responsabilités.

Nous sommes un groupe leader d'habillement-confection (effectif : 2000 personnes) en développement constant en France et à l'étranger.

Nous vous proposons de prendre en charge la définition et la mise en œuvre de la politique sociale au sein de notre groupe, en relation directe avec la Direction Générale.

Autonome, méthodique, organisé, vous possédez de réelles capacités de contact, d'animation, de décision afin de jouer votre rôle de conseiller des directions opérationnelles des différentes sociétés, et d'interlocuteur privilégié des partenaires sociaux notamment.

Nous vous remercions de nous faire parvenir votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé mentionnant votre rémunération actuelle) sous réf. 26206 à HAVAS CONTACT, 49, rue Edouard-Herriot - 69002 LYON, qui transmettra.

### responsable des Relations Humaines

Vous formation supérieure enrichie d'une première expérience dans la fonction personnel, vous pouvez aujourd'hui aspirer à élargir vos responsabilités.

Nous sommes un groupe leader d'habillement-confection (effectif : 2000 personnes) en développement constant en France et à l'étranger.

Nous vous proposons de prendre en charge la définition et la mise en œuvre de la politique sociale au sein de notre groupe, en relation directe avec la Direction Générale.

Autonome, méthodique, organisé, vous possédez de réelles capacités de contact, d'animation, de décision afin de jouer votre rôle de conseiller des directions opérationnelles des différentes sociétés, et d'interlocuteur privilégié des partenaires sociaux notamment.

Nous vous remercions de nous faire parvenir votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé mentionnant votre rémunération actuelle) sous réf. 26206 à HAVAS CONTACT, 49, rue Edouard-Herriot - 69002 LYON, qui transmettra.

### responsable des Relations Humaines

Vous formation supérieure enrichie d'une première expérience dans la fonction personnel, vous pouvez aujourd'hui aspirer à élargir vos responsabilités.

Nous sommes un groupe leader d'habillement-confection (effectif : 2000 personnes) en développement constant en France et à l'étranger.

Nous vous proposons de prendre en charge la définition et la mise en œuvre de la politique sociale au sein de notre groupe, en relation directe avec la Direction Générale.

Autonome, méthodique, organisé, vous possédez de réelles capacités de contact, d'animation, de décision afin de jouer votre rôle de conseiller des directions opérationnelles des différentes sociétés, et d'interlocuteur privilégié des partenaires sociaux notamment.

Nous vous remercions de nous faire parvenir votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé mentionnant votre rémunération actuelle) sous réf. 26206 à HAVAS CONTACT, 49, rue Edouard-Herriot - 69002 LYON, qui transmettra.



RECRUTEMENT INTERDITE

emplois internationaux  
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux  
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux  
(et départements d'Outre-Mer)

## Ingénieur agro : votre avenir est à l'étranger...

Notre proposition : vous confier la responsabilité d'un centre de profit à l'étranger après une formation complète à nos méthodes et nos produits.  
Elaboration et adaptation du plan marketing, animation de la force de vente et gestion constitueront votre future activité au sein de l'une de nos filiales étrangères.  
Diplômé d'une école d'agriculture ou d'horticulture vous possédez une formation complémentaire en gestion, vous parlez couramment l'anglais et, si possible une autre langue. Vous justifiez également d'une expérience confirmée à un poste de responsabilité au sein d'un centre de profit dans l'industrie agro-alimentaire.  
Nous sommes un groupe très important, leader européen dans sa spécialité. Le poste que nous proposons représente une opportunité unique pour un candidat fortement motivé.  
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous référence 9936 à :

**Organisation et Publicité**

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

**SHRM**

Holding de Sociétés  
de Restauration, de  
Collectivités, d'Ingénierie  
Hôtelière, de Commerce  
Alimentaire et de Services  
recherche

## UN FUTUR DIRECTEUR DE FILIALE pour le VENEZUELA

responsable du développement, de la gestion et de l'exploitation de chantiers et d'unités hôtelières et de restauration.

Agé de 30 ans minimum, de formation H.E.C., E.S.S.E.C., ou E.S.C.A.E., ou grande école hôtelière (Lausanne, Gion, etc...).

Expérience : réussite dans la gestion d'un centre de profit autonome, de préférence à l'étranger.

Excellente pratique opérationnelle de l'espagnol, pratique courante de l'anglais nécessaire.

L'expérience des pays latino-américains sera un atout majeur.

Merci de bien vouloir adresser un dossier de candidature complet comprenant C.V., lettre manuscrite et photo récente à / réf. C122 à  
S.H.R.M. - Direction du Personnel  
113, rue de l'Evêché 13002 PARIS.

NOUS SOMMES UN IMPORTANT ÉTABLISSEMENT FINANCIER

Afin de faire face à notre expansion,  
nous créons aujourd'hui un poste d'

### ADJOINT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

à qui il sera confié d'importantes responsabilités au sein de notre département commercial telles que :

- La direction et l'animation de l'équipe existante de gérants de porte-faïences ;
- L'organisation du département commercial ;
- Le développement et le suivi de notre clientèle de particuliers de haut niveau et d'institutions ;

Ce poste est une opportunité exceptionnelle pour une personnalité dotée d'un esprit d'organisation et d'ENTREPRENEUR.

Cette fonction requiert une formation supérieure, UN INTÉRÊT SOUTENU POUR LA GESTION DE VALEURS MOBILIÈRES et une expérience professionnelle récente de

DIRECTION FINANCIÈRE OU COMMERCIALE

Rémunération élevée - Discretion absolue sur les conditions de travail  
35 bis, rue Réaumur, Paris-2 qui transmettra.



**THOMSON-CSF**  
La Division SEMICONDUCTEURS DISCRETS  
recherche pour sa filiale située au MAROC  
(usine de 900 personnes à AIN SEBAA), un

## INGÉNIEUR MÉTHODES expérimenté de nationalité marocaine

Il sera chargé de l'optimisation des méthodes de fabrication et de la mise au point des moyens nécessaires à la baisse des coûts sur des productions de grandes séries d'assemblage.

Une expérience d'Analyste Méthodes est nécessaire. La formation à nos techniques de fabrication sera assurée par nos soins en France et au Maroc.

Adresser C.V. et lettre manuscrite à : THOMSON-CSF, Département Recrutement, 113, rue de l'Evêché 13002 PARIS.

**THOMSON**  
BRANCHE COMPOSANTS

IMPORTANT GROUPE  
FRANCAIS  
D'AGRO-INDUSTRIEL  
TROPICAL

recherche pour  
AFRIQUE ANGLOPHONE

### RESPONSABLE ADMINISTRATIF et FINANCIER

Expérience Adm. ou à l'étranger  
indispensable.

Ad. lettre manuscrite et C.V.  
à : 63.400 à Courcouronnes  
Publicité, 20, av. de l'Opéra,  
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Grande entreprise allemande  
cherche pour son siège en France  
un responsable administratif et  
financier expérimenté. La langue  
maternelle doit être l'allemand.  
C.V. et lettres de recommandation  
à : ATB Conseil, Kupferweg 7,  
D-4840 Bielefeld 12.

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

ENTREPRISE PRESTATAIRE DE SERVICE  
filiale d'un grand Groupe Industriel national, spécialisée dans  
les systèmes et supports de communication, siège BLOIS,  
recrute son

## RESPONSABLE ADMINISTRATIF et FINANCIER

Ce collaborateur de 30 ans minimum prendra la responsabilité complète de :  
• la comptabilité analytique (contrôle de gestion, prix de revient...)  
• la comptabilité générale et l'assistance administrative auprès de la hiérarchie pour la gestion du Personnel et la facturation.

Il s'appuiera sur une équipe de 10 personnes parfaitement qualifiées. Il exploitera les moyens informatiques autonomes performants.

Il sera, pour son Directeur Général, un partenaire de réflexion et une force de proposition.

Nécessité d'une solide expérience similaire au sein d'une P.M.E. avec une formation supérieure en Gestion, Economie, Droit des affaires.

DECs avec une excellente maîtrise de la comptabilité et de l'informatique.

Adresser C.V. détaillé avec motivations pour les fonctions proposées, sous réf. 184, à L.P.A.-GENEVAT, 11, square Jasmin 75016 Paris.

LES LABORATOIRES **Glaxo**  
recherchent pour leur laboratoire  
de contrôle à EVREUX 27000

## 1 BACTÉRIOLOGISTE- MICROBIOLOGISTE HF

- 2 ou 3 ans d'expérience dans l'industrie pharmaceutique, ou alimentaire.
- Anglais souhaité.
- Travail créatif et original requérant un esprit ouvert et pratique.
- Des conditions intéressantes attendent le candidat motivé et enthousiaste.

Adresser lettre de candidature - C.V. et photo  
à J.P. SALOU Chef du Personnel  
23, rue Lavoisier - 27000 EVREUX

## SYSTÈMES EXPERTS

## L'I.A. : UNE SCIENCE DU FUTUR A VIVRE AU PRÉSENT.

FRAMENTEC, jeune filiale de FRAMATOME et de TEKNOLOGIE conçoit, réalise et commercialise sur les marchés européens des SYSTÈMES EXPERTS, spécifiquement adaptés aux besoins de sa clientèle.

Ces systèmes sont mis au point par une équipe d'INGÉNIEURS (hommes et femmes, 25/30 ans en moyenne), passionnés par les développements de l'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE. Un environnement intellectuel de très haut niveau, auquel nous désirons adjoindre aujourd'hui :

### INGÉNIEURS SYSTÈMES

Vous possédez déjà une première expérience et avez pratiqué les systèmes DEC (VAX - VMS) et UNIX.

Une formation complémentaire auprès du constructeur pourra vous permettre d'assurer, en relation étroite avec les équipes Développement de FRAMENTEC et de TEKNOLOGIE : la mise en œuvre, la gestion optimisée et la maintenance de LOGICIELS SPÉCIALISÉS, dans un environnement d'informatique répartie (messagerie électronique, réseaux ETHERNET et TRANSPAC). (Réf. FRA/1)

Dans ce contexte international, l'ANGLAIS courant est, bien sûr, indispensable. Tout autant que le potentiel d'idées et d'implication des HOMMES et des FEMMES que nous désirons rassembler autour de ce projet commun, en phase de démarrage.

Ces postes sont à pourvoir au Siège de FRAMENTEC, à MONACO... mais les premiers entretiens auront lieu à PARIS.

D'ores et déjà, les dossiers de candidature (lettre manuscrite, C.V. et prétentions) sont à adresser, en précisant la référence du poste choisi à FRAMATOME - Département Recrutement - CEDEX 16 - 92084 PARIS-LA DÉFENSE.

### KNOWLEDGE ENGINEERS

Ingénieur ou Universitaire titulaire d'un DEA ou Doctorat, vous vous êtes plus particulièrement orientés vers les applications de l'I.A. ; vous avez acquis une première expérience soit en laboratoire, soit dans le cadre d'une thèse. (Connaissances LISP ou PROLOG indispensables).

En relation avec nos équipes Techniques et Marketing, vous développerez des systèmes experts, à partir des cahiers des charges définis avec chaque client, et ce, en contact avec les experts de la clientèle. Ouverture, réactivité et finesse intellectuelle sont les corollaires de ces missions. (Réf. FRA/2)

**FRAMENTEC**  
ANTICIPER POUR INNOVER





## emplois régionaux

### apsis METZ

NOUS APPARTENONS A UNE PME DE LA ZIRST DE GRENOBLE  
SPÉCIALISÉE DANS LES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE  
ET NOUS RECHERCHONS

#### UN INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE POUR LE MARKETING ET LA RÉALISATION DE GRANDS SYSTÈMES D'AUTOMATISATION

**NOUS OFFRONS :**

- L'environnement dynamique et stimulant d'une petite équipe créée il y a un an à METZ ;
- Nos compétences : la conception de grands systèmes d'automatisation, les réseaux de transmission de données industrielles, les systèmes distribués de contrôle-commande, la conception des logiciels de circuits intégrés ;
- Un salaire largement motivant par les résultats.

**NOUS DEMANDONS :**

- Un ingénieur capable de développer et de prendre en charge une partie de notre activité ;
- Un homme de relation qui sache conseiller, écouter et convaincre ;
- Un homme de technologie, passionné par les nouvelles possibilités.

Candidat de préférence originaire de la région, ayant au minimum 5 années d'expérience industrielle dans des postes de réalisation et d'animation de projets en informatique et en automatique impliquant des technologies de pointe.

Envoyer C.V. avec lettre manuscrite à Monsieur INGLESSE,  
Directeur d'Établissement B.P. 5043, 57072 METZ CEDEX.

### THOMSON SEMICONDUCTEURS DIVISION CIRCUITS INTÉGRÉS BIPOLAIRES GRENOBLE

#### INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE X, MINES, ENST, ECP, ESE...

#### CHEF DE PROJET INFORMATIQUE 2 à 5 ans d'expérience

L'objectif prioritaire de notre plan informatique est la **GESTION DE PRODUCTION**. Nous recherchons un ingénieur de haut niveau pour prendre en charge un des projets de ce plan. En étroite collaboration avec les utilisateurs, il en assurera la conduite depuis la conception initiale jusqu'au démarrage opérationnel (spécifications, besoins en personnel, matériel et logiciel). La pratique de l'anglais est indispensable.

De larges possibilités d'évolution de carrière existent au sein du Groupe en France et à l'étranger.

Les candidatures sont à adresser au Service du Personnel - THOMSON-DGI - BP 54 - 38120 SAINT-ÉGRÈVE.

**THOMSON**  
SEMICONDUCTEURS

### INGÉNIEUR D'AFFAIRES EXPORTATION

Tant par ses capacités de Recherche et de Production que par la solidité de ses résultats financiers, cette PMI du secteur CONSTRUCTIONS MÉTALLIQUES est, en FRANCE, l'une des toutes premières de son secteur d'activités.

L'EXPORTATION qui a représenté en 1983 80 MF (1/3 de son CA global), est devenue l'enjeu déterminant d'un professionnel avec mission de le prendre en main et de le développer. Pour ce faire, il prospectera essentiellement les bureaux d'ingénierie français et les grandes entreprises du Bâtiment. Il prolongera ses contacts personnels auprès de leurs filiales ou agents sur les pays étrangers (AF, M.O., E.O.). De même, il assurera les relations auprès des agents propres à sa Société (certains pays seulement). Négociateur, sa responsabilité couvre chaque affaire jusqu'à sa réalisation, avec l'appui d'un responsable logistique.

Si la logique désigne un INGÉNIEUR (Bâtiment ou autre) pour occuper ce poste, un professionnel de l'exportation de biens d'équipements industriels, de formation commerciale supérieure, pourra réussir. Outre une bonne pratique de l'Anglais, la compétence essentielle est la négociation d'affaires d'un montant élevé (ici de 10 à 20 MF). La vertu première sera l'adaptation à une petite entreprise. Être désireux de prendre plus de responsabilités, de structurer progressivement un département commercial export, voilà une motivation qui l'amènera sûrement à la Direction de l'EXPORTATION. Le poste est basé dans une petite ville du Sud-Ouest 2726 LM.

Le consultant d'YVES sera responsable de l'implémentation.

29, cours Georges Clemenceau 33008 BORDEAUX  
91, rue du Faubourg Saint Honoré 75008 PARIS.

### SLIGOS SLIGOS SLIGOS

#### MONÉTIQUE ET PERSONNALISATION : UN FORT POTENTIEL PAYS-DE-LOIRE

La carte monétique : un moyen de paiement d'actualité certes, mais surtout d'avenir. Chez SLIGOS, nous en maîtrisons parfaitement le développement depuis la conception jusqu'à la mise en œuvre. Pour participer à l'expansion de cette activité, nous recherchons le futur responsable de la Division MONÉTIQUE.

Un véritable chef d'entreprise, vous devrez superviser deux équipes de production situées à Paris et à Angers. Vous serez responsable de la gestion et des achats, enverrez les relations commerciales avec notre clientèle bancaire.

Vous avez compris, nous recherchons avant tout un Homme de Projets qui saura donner à son service les moyens de créer l'avenir, la carte à mémoire n'est que l'étape. Vous pouvez aussi trouver dans ce poste un horizon pour votre carrière.

Agé de 35 ans environ, vous êtes ingénieur et appréciez les relations commerciales ou bien diplômé, grande école de commerce avec un goût pour la technique. Vous avez une expérience professionnelle de 5 à 10 ans, vous êtes marié, vous avez des enfants, vous êtes Français.

Envoyez votre dossier à : SLIGOS - 10, rue de la République - 49100 ANGERS.

### IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL INTERNATIONAL

recherche

pour ses unités de production des Vosges  
et des environs d'Orléans

#### JEUNES B.T.S. ou D.U.T. MÉCANIQUE (ou équivalent même autodidacte)

An sein de l'unité de production en relation avec la direction commerciale du siège parisien, ils devront suivre et faire aboutir, dans les meilleures conditions de qualité et de délai, les commandes export. Cela implique un suivi actif à tous les stades de réalisation : bureau d'études, méthodes, ordonnancement, fabrication et expédition. Ils seront également les interlocuteurs des clients export pour toutes les relations habituelles techniques et commerciales, notamment lors de leurs visites à l'usine.

Pour être candidat il faut avoir le goût des relations, le sens de la diplomatie, si possible un début d'expérience, et surtout une solide maîtrise de l'allemand et de l'anglais.

Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions sous réf. 2.558 au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 Paris.

**COMES**

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

### SOCIÉTÉ LYONNAISE DE BANQUE

PREMIÈRE BANQUE INTER RÉGIONALE FRANÇAISE  
Recherche pour LYON

#### INGÉNIEUR SPÉCIALISTE EN TÉLÉPHONIE

VOUS ÊTES INTÉRESSÉ :

Ecrivez directement à Alain RADISSON, Responsable des Relations Sociales à la Société Lyonnaise de Banque, chemin Antoine Pardon 69160 Tassin la Demi-Lune. Joignez votre dossier personnel, une photographie et précisez le niveau de salaire souhaité.

**Votre mission :** au sein d'une équipe de développement bureautiques préparer et contrôler les plans d'évolution des équipements téléphoniques et périphériques des organismes centraux et des succursales (nombreux déplacements dans le Sud-Est).

**Votre formation :** ingénieur diplômé de l'Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications (ou équivalent) et bonne connaissance pratique de la téléphonie (normes PTT et tarifs) par expérience de 3 à 5 ans.

**Votre profil :** qualités de contact, goût de la technique, aptitude au travail en équipe permettant des rapports à tous niveaux dans une large autonomie.

**Votre avenir :** poste évolutif grâce au caractère stratégique des télécommunications pour notre banque. Quant au cadre de vie, la Région Rhône-Alpes (pour la famille, les études, les sports, les loisirs) vaut vraiment la peine.

Vous souhaitez en savoir plus. N'hésitez pas, téléphonez à Jean-Paul BOURGES (7) 834.81.34, il vous répondra personnellement. Il est responsable du secteur, vous prendrez la décision avec lui.

### BUZZICHELLI

L'une des premières entreprises françaises de lavage lourd et de montage, de renom international en raison de la qualité et de la diversité de ses réalisations recherche :

#### Ingénieur chef de projet 35 ans minimum.

**Ce poste nécessite :**

- une forte personnalité : contacts pour négociations techniques au top niveau avec les décideurs Pétrole, Pétrochimie, Nucléaire, Ingénierie, Sidérurgie, etc...
- une expérience du lavage lourd et des travaux mécaniques : calculs de résistances, chaudières, plantings, à l'occasion de gros chantiers.
- disponibilité pour déplacements France et l'étranger liés à la fonction.
- Anglais technique.

Perspectives d'avenir : au sein d'une entreprise dynamique.

Le siège, et par conséquent le lieu d'habitation, se situent à TOULOUSE.

**Cabinet  
Lecomte**

nous garantissons la qualité de collaboration offerte par nos clients.

4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS Réf. 50108

### SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE (700 personnes) recherche immédiatement

#### INGÉNIEUR MAINTENANCE

pour animer et diriger une équipe de 20 techniciens. Agé de 30-35 ans, Ingénieur Grande École (dominante électronique) et ayant acquis son expérience dans la MAINTENANCE, il devra optimiser et maintenir un parc d'une centaine de machines très diversifiées, de technologies les plus récentes, et nécessitant des connaissances sérieuses en INFORMATIQUE (P.D.P. apprécié).

**ÉLECTRICITÉ**

De solides notions de MÉCANIQUE, HYDRAULIQUE et PNEUMATIQUE, ainsi que de l'ANGLAIS constitueront autant d'atouts supplémentaires de réussite et d'évolution de carrière. Ce poste, basé à MONTPELLIER, offre des conditions de travail agréables et une rémunération de l'ordre de 200 K.F.

Ecr. avec C.V. et photo à Havas Montpellier 14381.

### FILIALE FRANÇAISE D'UN IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL INTERNATIONAL

comportant 310 personnes et exerçant son activité dans un domaine très spécialisé

recherche son

#### CHEF DU PERSONNEL 180 000 F / AN +

actif et attaché à la bonne qualité des relations dans l'entreprise.

Une expérience de plusieurs années dans cette fonction, dont une connaissance du milieu industriel est nécessaire.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. s / réf. 11517 PIERRE LACHAU S.A., BP 220, 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

### Telemecanique

Les solutions de progrès

12300 personnes dont 26 % à l'étranger  
C.A. 4.4 Milliards en 1983

Constituant pour automatiser les usines (électrotechnique - électronique - pneumatique) la Direction Recherche et Développement Centre de GRENOBLE MEYLAN (38) recense

#### INGÉNIEUR ETUDES ELECTRONIQUE ANALOGIQUE

Réf. 1 J 84/01

Formation ENSERG ESE/ISEP/ENSEEHT ou équivalent  
Expérience 2 à 3 ans électronique analogique et traitement du signal.

Adresser C.V., photo, lettre manuscrite et prétentions en rapportant la référence du poste hors à la Direction du Personnel des Directions Fonctionnelles - TELEMECANIQUE ELECTRIQUE 33 bis, av. Maréchal Joffre - BP 204 - 92002 Nanterre Cedex.

### MINES DE POTASSE D'ALSACE recherchant pour MULHOUSE

#### INGÉNIEUR GÉOLOGUE EXPÉRIMENTÉ

Agé d'environ 30/40 ans, il sera diplômé de l'Ecole de Géologie de Nancy ou Ingénieur des Mines ayant suivi une 4ème année de géologie. Son expérience de la géologie appliquée l'aura confirmé en minéralogie théorique et pratique, sédimentologie et diagénèse des minéraux. Une bonne pratique en géochimie et/ou hydrogéologie sera appréciée. Des connaissances en minéralogie lui seront également utiles. Ce poste implique des voyages à l'étranger. Anglais nécessaire.

Ecrire avec C.V. expérimé sous réf. PA/G 3 à CETAGEP - 30, av. Amiral Lemonnier 78160 Marly le Roi

### emplois régionaux

#### Ingénieurs chim

recherche un ingénieur expérimenté en chimie organique et inorganique pour la conception et la mise au point de nouveaux produits.

#### INGÉNIEUR DE FABRICATION

recherche un ingénieur expérimenté en fabrication pour la mise au point de nouveaux produits.

#### INGÉNIEUR ENTRETIEN

recherche un ingénieur expérimenté en entretien pour la mise au point de nouveaux produits.

#### INGÉNIEUR BE - TRAVAUX NEUFS

recherche un ingénieur expérimenté en travaux neufs pour la mise au point de nouveaux produits.

#### reorganiser et gérer filiale que vous dirigez

recherche un ingénieur expérimenté en gestion pour la mise au point de nouveaux produits.

#### JURISTE D'ENTREPRISE

recherche un juriste expérimenté pour la mise au point de nouveaux produits.

#### BOSSABLE MARKETING

recherche un responsable marketing expérimenté pour la mise au point de nouveaux produits.

#### UN PROFESSEUR DE BIOCHIMIE

recherche un professeur de biochimie expérimenté pour la mise au point de nouveaux produits.

صكنا من الدحل



REPRODUCTION INTERDITE



emploi/ régionaux : emploi/ régionaux : emploi/ régionaux : emploi/ régionaux

## 3 ingénieurs chimie

NORMANDIE

Pour la filiale d'un important groupe chimique français

**INGENIEUR DE FABRICATION** 170.000 +  
pour prendre la responsabilité de plusieurs ateliers travaillant en continu (100 personnes).  
Ingénieur Chimiste (chimie fine) - 5 ans d'expérience en usine - sens de l'organisation - goût pour la pédagogie et le commandement.  
(Réf. 432-88)

**INGENIEUR ENTRETIEN** 135.000 +  
ENSAM ou équivalent - débutant ou doté d'une toute première expérience - spécialité mécanique, électricité et automatismes - il dirigera une équipe de 20 personnes.  
(Réf. 432-88)

**INGENIEUR BE - TRAVAUX NEUFS** 135.000 +  
ENSAM ou équivalent - débutant ou doté d'une toute première expérience - il dirigera une équipe de 10 personnes.  
(Réf. 432-88)

L'importance du Groupe permet d'envisager à terme (4/5 ans) une diversification d'activités ou de prendre des responsabilités dans d'autres unités.

Adresser au Cabinet R.C.C. lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo en indiquant la référence du poste souhaité.

**REI** Recherche / Conseil / Cadres  
6, AV DU COQ - 75009 PARIS

CSNCR



## SEPTEL INGÉNIEURS ELECTRONICIENS

Sup'Elec, Enséeiht, Enserg, Enserb, Insa, ...

SEPTEL, centre international de THOMSON GRAND PUBLIC, 2.500 personnes réparties sur deux sites, dans le Maine-et-Loire. Le point d'orgue de SEPTEL : le LABORATOIRE INTERNATIONAL DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT de nouveaux produits Vidéo ou à vocation informatique faillible.

Une pépinière de jeunes talents juveniles (120 personnes, dont la moitié d'ingénieurs), dont nous renforçons les effectifs au sein des laboratoires suivants :

### MICRO-INFORMATIQUE : INGÉNIEUR LOGICIEL

Responsable de nouveaux projets logiciels sur syst. central ou périphérique. 2 ans d'expérience industrielle dans le domaine logiciel/microprocesseurs - pratique d'outils de développement tels que le BP 64000. (Réf. 84380/M)

### TRAITEMENT ANALOGIQUE DU SIGNAL : 2 INGÉNIEURS ELECTRONICIENS

Responsables études et développement de circuits électroniques pour de nouveaux produits :  
• l'un spécialiste Traitement Analogique du Signal, grâce à une expérience de deux ans environ. (Réf. 84381/M)  
• l'autre spécialiste des circuits électroniques en commutation grâce à une expérience dans les circuits de puissance et alimentation à découpage. (Réf. 84382/M)

### SOFTWARE/MICROPROCESSEURS : 2 INGÉNIEURS LOGICIELS

Responsables de l'écriture et de la mise au point de programmes destinés à de nouveaux produits Grand Public. Première expérience logiciel en microprocesseurs et micro-informatique très appréciée. (Réf. 84383/M)

### TROIS MISSIONS ET UN DÉNOMINATEUR COMMUN :

In variété de projets à développer, mettant en œuvre des technologies de pointe. Anglais indispensable. Vous travaillerez à ANGERS (49) : c'est une belle ville universitaire, pas très loin de Paris, ni des plages de l'Atlantique.

Les entretiens de sélection auront lieu à PARIS.

Merci d'adresser un dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions) en précisant la référence concernée, à notre Conseil : SELECOM - 225, rue de Valenciennes - 75005 PARIS.

**THOMSON  
GRAND PUBLIC**

NAVAS CONTACT

AFRICA/IN

comptabilité, finance

## réorganiser et gérer, la filiale que vous dirigerez

négoce - Lyon - 40 MF

- vous avez une pratique confirmée des techniques comptables et financières et une bonne formation (ESC, DECS, ...)
- l'information sur micro-ordinateur fait partie de votre expérience.
- le groupe vous confiera une autre filiale en plus, en cas de succès.

Si vous désirez participer à ce recrutement, envoyez votre C.V. sous la référence 666-17 à notre Conseil :

Tour Crédit Lyonnais,  
69431 LYON Cedex 03  
(confidentialité, réponse assurée)

**ONOMA**

Importante Société de l'Industrie Electrique  
région Rhône Alpes, recherche

## JURISTE D'ENTREPRISE

spécialisé en droit du travail

Cette offre s'adresse :  
- à un candidat de formation universitaire ayant 2 à 3 ans d'expérience professionnelle.

Son rôle est de participer avec l'équipe en place :  
- à des études juridiques  
- à des missions d'assistance et de conseil auprès des Services de Personnel décentralisés et des usines.

L'évolution ultérieure est ouverte vers des postes de personnel ou administratif.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à N° 92418 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

## Responsable Technique traitement information

ORGANISME FINANCIER, à caractère coopératif, à forte densité d'implantation, nous recherchons pour notre DEPARTEMENT INFORMATIQUE, équipe de matériels : IBM, série 3X00 ou 4X00 et HB Mini 6, un INGENIEUR diplômé - GRANDES ECOLES ou équivalent - pour assurer l'évolution, le fonctionnement de nos TROIS services et l'animation d'une équipe de 80 personnes.

Expérimenté et familiarisé des méthodes modernes de gestion informatique, ce CADRE peut justifier d'une longue collaboration réussie, auprès d'un CONSTRUCTEUR ou UTILISATEUR, alliant efficacement, dans le cadre d'un plan négocié, la rigueur de la gestion budgétaire à la communication et à l'information.

Nous lui offrons des moyens importants - hommes et matériels - des techniques évoluées et un cadre de vie agréable dans une ville universitaire de la COTE BRETONNE. (Réf. RT/1215).

Adresser lettre + C.V. + photo à J.-M. Cloarec - CAPFOR - 13, boulevard de Kerguelen - 29000 QUIMPER - Tél. : (98) 95.14.30.

**CAPFOR**

PARIS - LYON - AIX-MARSEILLE - NANTES  
ANGERS - BREST - MONTLÉON - MONTPELLIER - NICE - QUIMPER - RENNES

## SALOMON ANNECY



Nous formons une équipe, reconnue par son travail et ses produits ; et nous pensons que c'est un facteur important de notre réussite actuelle : position de leader mondial, forte progression du C.A. (+ 30 % en 1983).

Mais nous préparons déjà l'avenir et nous vous proposons de venir enrichir notre

### marketing

Selon vos goûts et votre expérience, vous assurerez des fonctions de **MARKETING PRODUIT**, ou de **PUBLICITE-COMMUNICATION** ou encore d'**ETUDES DE MARCHÉ**. Nous attendons beaucoup de vous :

- une formation supérieure (commerciale ou technique) et si possible une première expérience,
- une aptitude à la conceptualisation et une personnalité solide,
- une capacité d'autonomie et un goût prononcé pour le travail en équipe.

En retour, nous pouvons vous apporter aussi beaucoup... Comme nos activités sont internationales (85 % du C.A. à l'export), la pratique de l'Anglais est l'atout le plus nécessaire.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle à Michel COUPAT

SALOMON - B.P. 454 - 74011 ANNECY Cedex

## Entreprise Agro-Alimentaire Importance Nationale, recherche :

### RESPONSABLE MARKETING

- ETUDES DE MARCHES
- GESTION PROGRAMMES PUBLICITE
- PARTICIPATION MISE AU POINT PRODUITS NOUVEAUX.

Expérience souhaitée 3 ans minimum.

Poste ville Centre de la France.

Adresser C.V. et prétentions à HAVAS

63002 CLERMONT-FERRAND, Cedex, n° 80.145.

## La ville de Mâs

(Sarthe)  
150.000 habitants  
recherche pour son  
PALAIS DES CONGRES  
ET DE LA CULTURE

### UN ATTACHE

Charge d'action culturelle

- Profil du poste :  
• Programmation musicale moderne, cinéma, audiovisuel, spectacles divers, etc.
- Responsabilité du secteur social.

- Ce poste nécessite :  
• Aptitude au travail en équipe ;
- Sens de l'organisation ;
- Niveau Bac + 3 ;
- Expérience dans poste similaire souhaitée.

Envoyer C.V. détaillé à M. le Maire de Mâs, secrétaire général, Direction du personnel, Hôtel de ville, 72008 Le Mans Cedex. AVANT LE 30-4-1984.

VILLE DE LAVAL  
(Mayenne) 54.000 habitants

### RECRUTE : DIRECTRICE DE CHAÎNE COLLECTIVE

Urgent, mission ou remplacement direct.

Profil adapté : conditions statutaires, diplôme d'Etat de puéricultrice + 5 ans d'expérience ou diplôme en médecine.

Avantages particuliers : logement de fonction.

Adresser curriculum vitae et candidature à :

Monsieur le Maire de Laval, 53017 Laval Cedex, service du personnel, avant le 30 avril 1984.

L'UNIVERSITÉ DE CAEN recrute

## UN PROFESSEUR DE BIOCHIMIE

Il sera donné la préférence à un candidat ayant une expérience en biologie moléculaire et génétique microbienne. Son activité de recherche s'exercera au sein d'un groupe scientifique CNRS nouvellement créé. Il participera aux enseignements de 1<sup>er</sup> et de 2<sup>e</sup> cycle de biochimie et de biologie moléculaire.

Boire à : UNIVERSITÉ DE CAEN

Service du Personnel  
14032 CAEN Cedex.

## INGENIEUR PROJET

AM - INSA - EM

**S.T. Dupont**

Entreprise de produits de luxe - 1400 millions chiffre d'affaires - 1.000 personnes recherche pour son développement de la région d'Annecy (Haute-Savoie) un ingénieur diplômé, justifiant d'une première expérience industrielle dans la conduite de projets liés à ce type d'activité (mécanique de précision).

Mission : sous la responsabilité du chef de service industrialisation, il étudie et réalise les moyens nécessaires à la mise en place des nouveaux processus et à la fabrication de nouveaux produits, il traite les problèmes technologiques liés à la fabrication, il propose tous les aménagements des produits, équipements, procédés visant à améliorer la production.

Une réponse rapide et un examen confidentiel de votre dossier vous sont garantis par notre Conseil. Merci de lui adresser C.V., photo et prétentions sous référence 214 M à :

**J.C. Maurice Rhône-Alpes**

Immeuble Le Président - 3, rue Condorcet

69100 VILLEURBANNE



## Importante Industrie en Expansion Produits Modernes pour le bâtiment à Strasbourg recherche

### JEUNE CADRE EXPORT ESCE - ESC formation export ou similaire

- Disposer d'une expérience de l'importation de 3 à 5 ans, portant sur l'anglais et l'espagnol ou l'allemand.
- Missions :  
- Développement et gestion de nouveaux marchés d'exportation.
- Missions ponctuelles dans le monde entier.
- Valeurs de fonction type RL.
- Longues possibilités d'avancement à la volonté de l'entreprise de la DG.

Ad. CV dét. us n° 1058 à

SELETEC Conseil

67009 STRASBOURG CEDEX

AFRICA/IN



OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

## AVEC NOUS, PORTEZ L'INFORMATIQUE AU CŒUR DE L'ECONOMIE FRANÇAISE



**Choisissez l'informatique, pour ne pas manquer le tournant de la troisième révolution industrielle.**

L'informatique est aujourd'hui un élément fondamental de la gestion des entreprises, des collectivités. Elle irrigue chaque jour plus en profondeur le tissu industriel, commercial, administratif et social du pays. Les années 80 verront, dans le domaine du traitement de l'information, des changements plus importants que ceux que nous avons vécus depuis l'avènement de la carte perforée : bureautique, télématique, robotique, informatique individuelle, traitement de la voix, de l'image et du texte.

**Nos activités se développent avec les besoins de l'économie.**

Elles concernent principalement les systèmes de traitement de l'information, les équipements et services susceptibles d'apporter des solutions aux problèmes, sans cesse plus complexes, des milieux d'affaires, de l'Administration, de la science, de l'exploitation spatiale, de la défense, de la médecine et de nombreux autres secteurs de l'activité humaine.

Nos produits comprennent des systèmes informatiques, des systèmes et produits de télécommunication, des matériels de distribution de l'information, des systèmes de bureau, des machines à écrire, des copieurs.

**C'est pourquoi nous recrutons...**

**De Jeunes Diplômé(e)s d'Ecoles d'Ingénieurs et de Commerce,**

à la recherche de leur première situation, ou possédant une expérience professionnelle de 2 à 3 ans, pour leur confier après une formation normalement rémunérée, des postes

**d'Ingénieurs Technico-Commerciaux, Ingénieurs Commerciaux.**

Les candidats doivent être déchargés des obligations du Service National, avoir une bonne connaissance de l'anglais, accepter le principe de la mobilité géographique (nos postes sont à pourvoir à Paris et en Province).

**IBM France**  
le bon départ

**... Pour leur permettre d'exercer des métiers variés à l'image des applications multiples de l'informatique.**

Les exemples ne manquent pas qui ont profondément modifié la vie des entreprises et des particuliers.

**La banque :**

Le personnel qui dispose d'un terminal est investi d'un pouvoir de décision; déchargé de tâches répétitives, il est disponible pour des tâches plus enrichissantes, des rapports directs avec la clientèle. Le client, grâce au guichet libre-service peut retirer de l'argent 7 jours sur 7, 24 heures sur 24.

**La distribution :**

L'introduction de terminaux aux points de vente améliore les opérations de réception des marchandises, de réapprovisionnement, de ventilation des ventes d'une entreprise à succursales. Le scanner holographique IBM lit le code produit, permet la recherche du prix, son affichage sur écran avec désignation de l'article, et l'impression en clair du ticket de caisse. Le client repart avec une facture détaillée.

**Les municipalités :**

L'ordinateur est devenu l'une des pièces maîtresses de la gestion municipale : édition des listes électorales, état civil, paie du personnel communal, bibliothèque municipale... pour un meilleur service aux administrés.

**L'industrie aéronautique :**

Des études préliminaires aux essais en vol, interviennent la conception et la fabrication assistées par ordinateur (CFAO).

**Comment faire acte de candidature ?**

Si vous souhaitez porter, avec nous, l'informatique au cœur de l'économie Française, rejoindre une entreprise et un secteur en pleine expansion, adressez votre candidature à notre Département Recrutement-Orientations-Conseils 2, rue de Marengo 75001 PARIS, en mentionnant la référence IBM-18/4. Elle sera traitée avec la plus grande discrétion.

Après examen de leur dossier, les candidat(e)s répondant aux conditions de base, seront reçus à Paris ou dans une Direction Régionale. Nous leur rembourserons leurs frais de transport.

**APSIDE**

AVOIR LES MEILLEURS POUR DONNER LE MEILLEUR

## Ingénieurs en trois dimensions

Découvertes à l'école (Télécom, Supélec, Sup. Aéro...), les technologies nouvelles vous passionnent. Votre première pratique professionnelle vous en a définitivement donné le goût, et les compétences.

Cela ne nous suffit pas !

Homme de communication, vous croyez en des rapports personnalisés dans une société de taille humaine, et souhaitez vivre des expériences professionnelles variées. Convaincu par la démarche de votre entreprise, vous viendrez participer à sa croissance, soutenir son image.

Rejoignez-nous : adressez à notre Département Techniques Avancées votre dossier de candidature, sous réf. DTA 12 - 6, rue Paul Baudry 75008 Paris.

de marque. Vous êtes un ingénieur en trois dimensions. Votre mission sera de concevoir et réaliser pour les grands groupes industriels qui sont nos clients, de nouveaux systèmes informatiques, en télé-informatique, télématique, bureautique, productique...

L'indépendance et la structure légère de notre SSI nous permettent de garantir en permanence un service de qualité et de favoriser l'épanouissement de chacun.

## PAUL PREDAUT CHEF DE GROUPE MARKETING



La Société PAUL PREDAUT, spécialiste en produits de ménage et en produits cosmétiques, dans le domaine des parfums supérieurs et des produits de cosmétique de haut de gamme. Elle réalise un C.A. de 350 Millions et son développement est important.

Rattaché au Directeur Commercial et Marketing, le titulaire du poste sera en charge de l'ensemble de la gestion et du développement des lignes de produits avec les responsabilités classiques liées aux fonctions marketing, promotion, publicité, dans le sens large du terme.

Vous souhaitez exercer cette responsabilité à un candidat (25 ans minimum) possédant une formation adaptée (Marketing/Commercial) et justifiant d'une expérience significative et réussie dans le marketing opérationnel des produits de grande consommation.

La connaissance des produits présentés à rotation rapide et des circuits de la distribution alimentaire sera appréciée.

La maîtrise de la langue anglaise est souhaitable.

Le poste est basé au siège de l'entreprise en bureaux Nord de Paris.

Les conditions offertes ainsi que les perspectives d'évolution sont de nature à intéresser une personnalité de valeur et d'avenir.

Pour recevoir l'information complémentaire, écrire sous réf. M6134 AV, à :

**EGOR SA**  
6, rue de Brest 75008 Paris

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERDIGA ROMA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

**egor**

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

Le Foué

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

مركز الأمل



OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

Dans le cadre du plan de développement de son  
**Département conseil**  
**THOMSON ANSWARE**

(800 p, 320 MF) recherche plusieurs  
**Consultants de haut niveau**

**Profil souhaité :**

Ingenieurs Grande Ecole (X, Centrale, Mines, HEC,...),  
expérience de 3 à 8 ans en cabinet conseil et/ou dans l'industrie (comme Chef de  
projet informatique), qualités relationnelles et de rigueur intellectuelle.

**Missions :**

- Planification stratégique et/ou opérationnelle du système d'information/communication de l'entreprise
- Etude, conception, mise en place de systèmes intégrant les techniques de traitement de l'information (réseaux, vidéo, bureautique, B.D. répertoire,...)
- Etudes d'opportunité, expertises, audit
- Management, développement des organisations

En sus du développement personnel et professionnel associé au métier de Conseil, les candidats peuvent tabler sur des possibilités d'évolution motivantes au sein d'une structure engagée dans des secteurs d'avenir (productique, génie logiciel, intelligence artificielle,...)

Les dossiers de candidature seront étudiés confidentiellement  
par M. D. ROUZAUD  
135, rue de la Pompe 75116 PARIS

THOMSON-CSF  
COMMUNICATIONS



**INFORMATION SERVICES**

General Electric Information Services Company

General Electric Information Services : GEIS.  
Nous tirons notre originalité de « Services » que peu de sociétés peuvent aujourd'hui offrir : la mise en place de systèmes informatiques intégrés internationaux et multilatéraux (Hard, Soft, Télécom). Cela, nous le devons aux infrastructures de notre maison-mère, américaine. Les marchés sur lesquels nous intervenons étant des secteurs de croissance, nous sommes amenés à renforcer nos équipes.

**CHEF DE PROJET INFORMATIQUE**

Il s'agit, en avant-vente, de répondre à notre cahier des charges (détails, réalisation, solution technique). Et en après-vente, vous assurez la conception, la réalisation et la mise en place de projets dans les délais impartis. Menant d'hommes pour être crédible auprès d'une petite équipe, il vous faut bien sûr disposer d'une expérience professionnelle significative : avoir par exemple réalisé et mis en place des projets informatiques dans le domaine de la banque/finance, idéalement pour le compte d'un SSCL. Maîtriser le FORTRAN ne peut que constituer un plus, tout comme une bonne approche de la méthodologie d'analyse et de programmation. 30 ans environ, une formation supérieure évidemment et une bonne pratique de l'anglais complètent en outre la panoplie du Chef de Projet que nous recherchons. (réf. 877)

**JEUNE-INGENIEUR-DIPLOME OU DUT + QUELQUES ANNEES D'EXPERIENCE**

Vous pouvez rapidement assurer l'analyse organique de projets et participer activement à leur réalisation. Dynamique, responsable, nous vous confions à terme le développement technique de projets importants de qui impose une bonne connaissance d'outils tels que PL1 et FORTRAN. La connaissance de l'anglais est impérative. (réf. 878)

Merci d'adresser votre candidature sous référence correspondante à notre Conseil  
ALPHA CDI - 181 Avenue Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY SUR SEINE.

ALPHA CDI

**2 Analystes Financiers**

Importante Banque - Paris

Une importante banque française recherche pour renforcer son service  
Etudes Financières deux Analystes.

Ils posséderont plusieurs années d'expérience et justifieront de connaissances approfondies dans les secteurs suivants :  
- consommation,  
- matériel électrique grand public et électronique professionnelle.

La préférence sera donnée aux candidats ayant suivi une double formation (Ingénieur + Gestion) et pratiquant couramment l'anglais.

Ces postes sont à pourvoir à Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence 5040 et le nom des banques que vous ne souhaitez pas contacter à nos collègues 48, rue St Ferdinand - 75017 PARIS.

**responsable informatique**



La Société des Etablissements LENOIRE (Pâtisseries, Traiteur, Chocolatier) se développe fortement en France et dans le monde (CA 250 MF - 650 personnes en France) et souhaite se doter d'une informatique de gestion performante.

Le Responsable Informatique recherché dépendra directement du Directeur Général. Après une analyse des applications existantes et un recensement des besoins des utilisateurs, il participera à l'élaboration d'un schéma directeur et prendra ensuite en charge sa réalisation et sa mise en place progressive dans l'entreprise. A la fois organisateur et concepteur, il aura le double rôle d'implanter de nouvelles procédures de gestion dans des services très diversifiés, tout en veillant à leur cohérence, et de conseiller la Direction Générale en matière d'outils informatiques.

Situé à Plaisir (78), ce poste convient à un candidat de formation supérieure (niveau MIAGE), ayant une expérience de chef de projet confirmé, acquise principalement en PME. Un candidat de valeur aura la possibilité d'assumer rapidement des responsabilités étendues et variées.

Adresser votre CV, avec une courte lettre manuscrite, à Christine BERNET sous la réf. C029/M. Sema-Selection: Centre Metra 16/18, rue Barbès 92126 MONTROUGE.

sema selection

4, rue Massenet 75116 Paris

Ecrire en précisant la référence - Discretion absolue



**INTERNATIONAL**  
**Contrôleur de gestion**

réf. 482 AM

**GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS DE DIMENSION INTERNATIONALE** (plus de 25 000 personnes) recherche, pour une division comprenant plusieurs filiales, son Contrôleur de gestion activités internationales.

Sur mission :

- assurer le contrôle de gestion des filiales étrangères (Suède - Autriche - Arabie Saoudite...) et à la demande intervenir auprès des filiales françaises,
- prendre en charge l'établissement des budgets, le contrôle des marges et le respect des procédures,
- être capable d'aborder certains aspects de droit international en relation avec des conseils spécialisés (en particulier nature et respect des contrats).

Son profil : de formation HEC - ESSEC - ESCP - Sciences PO ou équivalent, il devra avoir acquis, de préférence, au sein d'un groupe industriel, une première expérience de l'ordre de 3 ans en contrôle de gestion division internationale ou audit interne opérationnel.

Une très bonne connaissance de l'anglais est indispensable. Large perspective d'évolution de carrière au sein de la division ou du groupe. Lieu de travail proche banlieue sud.

**Des perspectives dans le groupe pour un**  
**Manager de l'audit**

réf. 484 AM

**SOCIÉTÉ NAVALE**  
**CHARGEURS DELMAS-VIELJEUX**

Elle est ses structures, veut se doter d'un service Audit performant.

Ce manager de l'audit interne HEC - ESSEC - ESCP ou équivalent (DECS apprécié) pourra valoriser une expérience réussie de 4 à 6 ans, acquise au sein d'un grand cabinet anglo-saxon ou d'un groupe important.

Se rattachant à :

- d'assurer l'ensemble des missions d'audit dans les différentes agences et filiales du groupe en France et à l'étranger,
- d'analyser une petite équipe d'auditeurs en assurant l'organisation des travaux et en suivant les coûts et les performances,
- d'encadrer le concept Audit dans le groupe en renforçant les techniques d'audit comptable et en développant la dimension opérationnelle.

L'ensemble de ses responsabilités devra s'exercer avec les unités dans un esprit de contrôle mais aussi de collaboration et de conseil. Les perspectives d'avenir sont ouvertes au sein du groupe et une rémunération très motivante est envisagée pour un candidat compétent. Poste à Paris.

**Responsable planification coordination et gestion de projets**

réf. 485 AM

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ, spécialisée dans des systèmes et équipements sophistiqués - techniques de pointe - pour l'aéronautique, recherche un ingénieur pour lui confier la responsabilité du service "Programmes".**

Véritable "pilote industriel", cette équipe de 8 personnes (dont 3 ingénieurs) a pour mission de planifier et de gérer (délais, budgets...) l'ensemble des affaires, depuis la prévision de commande du client jusqu'à la livraison du produit fini. Elle coordonne l'action des différents services concourant à la réalisation des projets afin d'optimiser les cycles de production.

Ce poste sera confié à un ingénieur diplômé (AM + IAE ou équivalent) ayant une première expérience de 2 à 5 ans dans une fonction d'ingénieur d'affaires ou d'ordonnancement ou de gestion de production faisant appel à l'utilisation de l'informatique.

Poste évolutif pour un jeune ingénieur de fort potentiel.

Lieu de travail : 80 km essai Paris.

**CHIMIE DES PEINTURES**

**Responsable développement produits**

réf. 486 AM

**GROUPE INDUSTRIEL INTERNATIONAL** recherche, pour une de ses filiales (CA 170 millions de francs), un Ingénieur Chimiste ou équivalent.

La Société souhaite renforcer la structure existante pour un marché en expansion en intégrant un homme Développement Produits.

Il devra disposer d'une expérience de 3 à 5 ans acquise dans le domaine de la peinture ou secteur proche et exercer un rôle de marketing industriel :  
- assurer à la société une plus grande maîtrise technique des produits (liaison avec le laboratoire),  
- situer les secteurs de développement prioritaires et coordonner avec la direction commerciale et technique,  
- préconiser à la clientèle les différentes applications possibles.

Poste intéressant et motivant pour jeune actif et innovateur.

Lieu de travail : région sud de Paris.

**INDUSTRIE FERRONAIRE**

**Ingénieur mécanicien exportation**

réf. 487 AM

**LA FILIALE FRANÇAISE D'UN GRAND GROUPE INTERNATIONAL**, leader dans sa branche, réalisant des matériels de haute fiabilité destinés à l'industrie ferroviaire, recherche un ingénieur chargé du développement commercial sur l'Afrique.

Ce poste conviendrait à un candidat, AM ou école équivalente, ayant une première expérience (2 à 3 ans) de ventes à l'exportation, dynamique, bon négociateur, capable d'agir avec initiative et autonomie, aimant voyager. Connaissance de l'anglais indispensable.

Poste basé banlieue nord-est Paris.

**Jeune ingénieur production haut niveau**

réf. 488 AM

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ PERFORMANTE ET MODERNE**, en expansion sur le marché de la transformation des papiers et cartons ondulés, offre à un jeune ingénieur AM, IDN, ENSI ou équivalent un poste à larges perspectives d'avenir.

Ses premières fonctions auront comme objectif de seconder le Responsable de l'unité la plus importante comprenant 250 personnes et des moyens de production très diversifiés.

La réussite à ce poste implique une expérience de 5 ans environ en fabrication dans un secteur nécessitant une grande souplesse de gestion de production et des outils automatisés. Homme de terrain et de contact, mais aussi Homme d'organisation, de conception, il devra associer les qualités de rigueur et d'imagination dans un souci constant de productivité optimale.

Tout au long de sa mission lui permettra d'accéder dans l'entreprise à de larges responsabilités tant en gestion qu'en technique.

Lieu de travail : 30 km d'une ville universitaire centre-ouest.

**Ingénieur d'affaires fort potentiel**

AM, ECL, IDN

réf. 489 AM

**SOCIÉTÉ, FILIALE D'UN GRAND GROUPE INTERNATIONAL** spécialisée dans des systèmes de haute technologie sur un marché en forte expansion, recherche un ingénieur d'affaires.

Il devra assurer la gestion des projets (coûts, délais, qualité) : planification, coordination et suivi de la réalisation des affaires depuis l'attention de commande jusqu'au montage du matériel en clientèle.

Le candidat recherché, ingénieur diplômé, possèdera une expérience de 3 à 4 ans dans une fonction de gestion de projets ou de réalisation d'affaires impliquant des relations avec les clients. Attiré par les problèmes d'organisation industrielle, il devra témoigner d'excellentes qualités de contact.

Poste évolutif pour un candidat de valeur désireux de participer au fort développement d'une société placée sur le marché de la robotique.

Lieu de travail : ville de la vallée de la Loire.

etap

4, rue Massenet 75116 Paris



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**LE LEADER EN FILTRATION FINE EN FRANCE + 48 % PAR AN EN 1983 : POURQUOI CETTE REUSSITE ?**

C'est cette des hommes qui constituent les équipes. Nous confions des responsabilités à des hommes. Grâce à un effort constant de Recherche et Développement. C'est cette des hommes qui constituent les équipes. Nous confions des responsabilités à des hommes. Grâce à un effort constant de Recherche et Développement. C'est cette des hommes qui constituent les équipes. Nous confions des responsabilités à des hommes. Grâce à un effort constant de Recherche et Développement.

**PALL**  
Direction générale de PALL FRANCE  
BP 253 78104 - SAINT GERMAIN EN LAYE

**2 INGENIEURS DES VENTES PARIS - LYON**

Objet : développer les ventes de filtres air comprimé et gaz dans le cadre d'un secteur géographique.  
Expérience : Ingénieur ou BTS en mécanique. Expérience de la vente de produits industriels sera un avantage important. Formation assurée à jeunes ingénieurs. Anglais apprécié. Qualités : dynamisme, organisation. Cadre : secteur en plein développement. Voiture de fonction.

**1 INGENIEUR DES VENTES - LYON**

Objet : développer les ventes de filtres air comprimé et gaz dans le cadre d'un secteur géographique.  
Expérience : Ingénieur ou BTS en mécanique. Expérience de la vente de produits industriels sera un avantage important. Formation assurée à jeunes ingénieurs. Anglais apprécié. Qualités : dynamisme, organisation. Cadre : secteur en plein développement. Voiture de fonction.

**1 INGENIEUR SEDENTAIRE**

Objet : suivre les demandes techniques des ingénieurs de vente, des clients et la préparation des dossiers techniques.  
Expérience : BTS mécanique ou électro-mécanique. Expérience Bureau d'Etudes ou Méthode. Anglais indispensable. Qualités : organisation, autonomie. Cadre : poste basé au siège (St Germain).

**1 INGENIEUR DES VENTES REGION SUD OUEST**

Objet : vente de systèmes de filtration aux industries pharmaceutiques, cosmétiques, alimentaire et électronique.  
Expérience : jeune ingénieur biologiste, chimiste ou biochimiste. Expérience de vente de produits industriels sera un avantage important. Anglais apprécié. Qualités : dynamisme, organisation. Cadre : poste localisé de préférence à Bordeaux. Travail motivant dans une excellente équipe. Voiture de fonction.

**2 INGENIEURS DES VENTES REGION NORD / EST REGION SUD OUEST**

Objet : vente de systèmes de filtration aux industries chimiques et mécaniques.  
Expérience : jeunes ingénieurs de formation génie chimique. Une première expérience de la vente de produits industriels sera un avantage important. Anglais apprécié. Qualités : dynamisme, organisation. Cadre : Ambiance de travail jeune et motivante ouvrant de larges perspectives de carrière. Voiture de fonction.

**1 CHEF DES VENTES NUCLEAIRE**

Objet : chargé de la vente de systèmes de filtration à l'industrie nucléaire. Assure la responsabilité du développement de ce secteur. Rattaché au Directeur Commercial. Expérience : Ingénieur Grande Ecole, expérience du domaine nucléaire indispensable, particulièrement des centrales, des réseaux de fluides. Qualités : dynamisme, aptitude à résoudre des problèmes techniques complexes et à négocier des dossiers importants. Cadre : poste basé au siège (St Germain). Voiture de fonction.

**4 INGENIEURS DES VENTES Region Ile de France Region Rhône-Alpes Region Ouest - Region Centre**

Objet : développer les ventes de systèmes de filtration pour toutes les applications électro-hydrauliques.  
Expérience : quelques années au contact des utilisateurs de l'hydraulique, au moins une première expérience de la vente seraient des avantages importants. Jeunes ingénieurs recevant une formation adaptée. Anglais apprécié. Qualités : dynamisme, organisation. Cadre : travail au sein d'une équipe soudée et très performante. Voiture de fonction.

**ASSISTANT(E) SCIENTIFIQUE**

Objet : responsable de la diffusion de l'information scientifique auprès de nos clients en milieu hospitalier. Assurera en liaison avec le Directeur Technique auquel il est rattaché le suivi technique des produits. Expérience : docteur d'état en biologie humaine ou équivalent. Expérience hospitalière serait un avantage important. Anglais indispensable. Qualités : capable de convaincre en public. Relations humaines. Cadre : nombreux déplacements en France. Voiture de fonction.

**2 INGENIEURS TECHNIQUE-COMMERCE**

Secteur : Alsace-Lorraine  
Secteur : Région Parisienne  
Objet : vente de filtres de haute technologie pour le secteur hospitalier. Expérience : niveau DUT biologie ou équivalent. Expérience de la vente de matériel médical. Qualités : dynamisme et talent de vendeur seraient les clés de la réussite. Cadre : équipe jeune dans secteur en pleine expansion. Voiture de fonction.

**RESPONSABLE DE PUBLICITE**

Objet : Nous recherchons le responsable de notre budget publicitaire pour l'ensemble du groupe en France. Il s'agit de produits à haute technologie touchant toutes les branches industrielles. Ce budget recouvre la presse, la documentation, les expositions, les moyens audio-visuels. Le poste est rattaché au Directeur Général avec un travail étroit avec les directeurs de Marketing des différentes divisions. Expérience et anglais indispensables. Le responsable participera au développement de notre société par la qualité de l'image qu'il saura développer et faire passer.

**1 ANALYSTE PROGRAMMEUR**

Objet : 2 à 3 ans d'expérience. Connaissance GAP II anglais souhaité, pour réaliser le passage d'un IBM 34 à IBM 36, assurer l'analyse et la programmation de nouvelles applications de gestion, mise en place d'application bureautique. Votre dynamisme sera un atout au sein d'une équipe jeune.

**La Société pour le Développement des Ressources Humaines**  
est une équipe de professionnels de la Recherche de Cadres par Annonce et de l'Approche Directe  
Elle souhaite intégrer un nouveau consultant ayant une formation supérieure et ayant acquis une expérience de plusieurs années en Cabinet et en entreprise :

**consultant senior**

Son mode d'intervention implique une analyse approfondie de tous les problèmes que pose le recrutement à l'entreprise et un rôle de conseil auprès de celle-ci, dans la définition du profil, le choix des moyens de la recherche et un suivi des candidatures après l'embauche.

Cette responsabilité exercée avec une grande autonomie, mais dans le respect des principes de l'éthique, conviendrait à un professionnel confirmé déjà initié à ce type de travail.

L'organisation permet, avant tout, au consultant de se consacrer aux entreprises, c'est-à-dire aux candidats et n'implique pas un forcé de prospection commerciale.

Adresser votre dossier, en toute confidentialité sous réf. NA/LM à SODERHU, Société pour le Développement des Ressources Humaines  
32, rue Saint Augustin  
75002 Paris

MEMBRE DU SYNTHEC

**Soderhu**

**LA DIRECTION DU PERSONNEL D'UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ INFORMATIQUE**  
recherche son

**RESPONSABLE DU RECRUTEMENT**

Le candidat aura la responsabilité de l'ensemble du recrutement de l'entreprise et de la mise en place d'une politique de gestion des carrières.

Une expérience de 2 à 5 ans dans une fonction similaire est nécessaire, si possible dans le secteur informatique.

Envoyez CV et prétentions sous réf. 286.759 M à  
**RÉGIE-PRESSE**  
85 bis, rue Réaumur - 75002 PARIS, qui transmettra.

**SADE** **COMPAGNIE GENERALE DE TRAVAUX D'HYDRAULIQUE**

**ENTREPRISE DE TRAVAUX PUBLICS 4.300 PERSONNES 1,8 MILLIARD C.A.**

recherche

**POUR RENFORCER LA DIRECTION ET SES SERVICES DE LA REGION PARISIENNE**

**PLUSIEURS INGENIEURS DIPLOMÉS GRANDES ECOLES**  
(CENTRALE, MINES, PONTS ET CHAUSSEES...)  
ayant eu une expérience dans la Fonction

Les postes à pourvoir concernent tant l'organisation, la coordination et la gestion de Services de Travaux, que l'animation, la promotion et le développement d'activités nouvelles.

Dans le cadre des fonctions qui leur seront confiées, les intéressés auront à développer des qualités de généralistes et à faire preuve d'un esprit de synthèse et d'innovation.

Perspectives d'évolution réelles

Adresser lettre manuscrite, photo, C.V. et prétentions à :  
PUBLICITE LAROCHE 104 M  
8, pl. J.-Ferry 92120 MONTROUGE qui transmettra

**AGRO-ALIMENTAIRE**  
1000 personnes

Dans un premier temps, secondar le Directeur du Contrôle Financier dans le domaine de l'organisation, du contrôle interne.

Dans un second temps, après avoir acquis une connaissance suffisante de l'entreprise, établir le nouveau plan informatique.

Ensuite, prendre en charge la réalisation de ce plan pour évoluer vers une fonction plus large dans l'une des Directions Fonctionnelles de l'Entreprise, est la mission que nous voulons confier à :

**Adjoint du directeur du contrôle financier**  
HF

Vous avez au moins 30 ans, une formation commerciale supérieure et vous justifiez d'une expérience significative soit en tant que contrôleur de gestion, soit en tant que maître de l'informatique, soit en tant que chef de projet informatique.

Lieu de travail : Paris.

Si vos compétences cadrent avec ce profil et qu'elles sont valorisées par une ambition certaine, adressez-nous rapidement votre CV + lettre manuscrite + rémunération actuelle + photo sous réf. 031 A au 20 avenue Franklin Roosevelt 75008 Paris.

**CANEVA**

**Ingénieurs électroniciens : venez grandir au rythme de notre croissance...**

Nous sommes une société française d'électronique professionnelle de 850 personnes dont le C.A. a dépassé les 750 MF en 1983. Le développement de notre laboratoire d'études, en particulier de son département «mesures et télécommunications» nous conduit à accroître nos équipes de 2 CHEFS DE PROJET D'ETUDES.

En relation étroite avec les administrations civiles et militaires, notre usine de fabrication et nos services industrialisation et marketing, ces chefs de projet auront respectivement en charge, avec une petite équipe de collaborateurs techniquement qualifiés, la réalisation complète d'un projet depuis la définition des spécifications techniques jusqu'à la mise au point du dossier de pré-industrialisation et à son suivi.

**PROFILS SOUHAITES :**

- 1) INGENIEUR «ELECTRONIQUE RAPIDE» possédant des compétences en haute fréquence (radio) et en micro-informatique. (Réf. LM 510)
- 2) INGENIEUR LOGICIEL et MICRO-INFORMATIQUE (micro-processeurs) (Réf. LM 340)

Ces deux postes nécessitent d'avoir acquis une première expérience professionnelle de préférence dans un secteur similaire. L'anglais est souhaité. Lieu de travail : BOULOGNE SUR SEINE.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi à Mlle GAROND



Cité des Bruyères - 1, rue Carle-Vernet - 92310 SEVRES.

**Pour de nouveaux projets**

**THOMSON ANSWARE**

Importante Société d'Ingénierie Informatique recherche plusieurs

**Ingénieurs logiciel**

Connaissant UNIX ou dérivés - MOTOROLA 68.000 et l'un des langages : PASCAL ou C

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à  
THOMSON ANSWARE sous Réf. ICA/24  
135, rue de la Pompe 75116 PARIS

**THOMSON TELECOMMUNICATIONS**

OFFRES D'EMPLOIS

**ADRET**

**DES INGENIEURS ETUDES ET RECHERCHES**

Ingénieurs et techniciens pour l'étude et la recherche dans le domaine de l'électronique et de l'informatique.

**INGENIEUR PRO**

Ingénieur pour la conception et la réalisation de projets dans le domaine de l'électronique et de l'informatique.

**RESPONSABLE COMPLET**

Responsable complet pour la gestion et l'animation d'une équipe dans le domaine de l'électronique et de l'informatique.

**SECRETAIRE DIRECTION PERSONNEL**

Secrétaire de direction pour la gestion et l'animation du personnel dans le domaine de l'électronique et de l'informatique.

**JEUNE INGENIEUR TECHNIQUE-COMMERCE**

Jeune ingénieur technique-commerce pour la vente et la promotion de produits dans le domaine de l'électronique et de l'informatique.

**VERIMANTES**

Verimantes pour la gestion et l'animation d'une équipe dans le domaine de l'électronique et de l'informatique.

**JEUNE INGENIEUR TECHNIQUE-COMMERCE**

Jeune ingénieur technique-commerce pour la vente et la promotion de produits dans le domaine de l'électronique et de l'informatique.

**VERIMANTES**

Verimantes pour la gestion et l'animation d'une équipe dans le domaine de l'électronique et de l'informatique.



OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

# ADRET

ELECTRONIQUE

Société d'électronique professionnelle de haut niveau technique, très novatrice à taille humaine, leader sur son marché en France et fortement exportatrice, recherche:

## DES INGENIEURS ETUDES ET RECHERCHES HF

Pour étudier et développer sous contrats d'études de longue durée des matériels pour des marchés en forte expansion. Ils interviendront dans les domaines suivants:

- techniques microprocesseurs (Hard, Soft),
- hyperfréquences,
- électronique analogique HF, VHF.

Débuts ou quelques années d'expérience.

## 1 INGENIEUR PRODUITS HF

Au sein de l'équipe commerciale, sous la responsabilité directe de son Directeur, il participe à la définition d'une nouvelle ligne de produits et à sa promotion en particulier à l'exportation.

Il élabore et diffuse tous les supports nécessaires à la vente: documentation technico-commerciale, publicité, etc...

Il assure la formation et le soutien de nos agents étrangers. Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur électronique (ou niveau équivalent), maîtrisant la langue anglaise et désirant développer ses aptitudes aux relations.

Pour un candidat à fort potentiel, ce poste peut évoluer vers une responsabilité commerciale plus importante.

Postes à pourvoir à Trappes (ligne Montparnasse/Versailles/Rambouillet, ligne C RER, 20 minutes).

Merci d'adresser votre CV + photo + prétentions à la Direction du Personnel - ADRET ELECTRONIQUE BP 33 78192 TRAPPES CEDEX.

## Responsable comptabilité

De formation DECS ou BTS, disposant d'une première expérience et de notions pratiques en informatique, il devra être capable de participer et de superviser l'ensemble des opérations comptables: des écritures comptables de base à l'élaboration du bilan. Anglais indispensable.

Dynamique, aimant le travail en équipe et ayant un goût certain pour les travaux comptables, il trouvera des conditions de travail agréables et des possibilités d'évolution intéressantes au sein d'une société internationale en expansion.



Ils sont tous des suédois.

## Secrétaire direction personnel

Jeune, dynamique, niveau DUT ou BAC, connaissances en anglais, capable d'organiser son travail de manière indépendante et de participer à l'ensemble des tâches de secrétariat dans des conditions de travail motivantes et décontractées au sein d'une équipe jeune et internationale.

Ecrire avec CV, photo et prétentions à IKEA FRANCE, 76 rue du Maréchal Lyautey, 78100 St-Germain-en-Laye.

## IMPRIMANTES

Nous sommes une société française indépendante qui fabrique et commercialise des imprimantes. Nous réalisons en 1984 110 MF de C.A. (dont 50 % à l'exportation), avec un taux moyen de progression de 30 % depuis plusieurs années en maintenant un taux de profit élevé et durable grâce à une très bonne gestion. Nous sommes leader dans certains créneaux d'impression et notre ambition est de devenir un des grands mondiaux des imprimantes. Nous nous donnons les moyens de nos futurs développements (contrat de croissance, potentiel humain, construction d'une nouvelle usine...).

Pour poste à pourvoir au siège social:

## jeune ingénieur technico-commercial

- Parfaitement bilingue anglais.
- Pour recevoir les demandes tant techniques que commerciales des clients, notamment étrangers, transmettre ces demandes aux différents services, en assurer le suivi afin de répondre efficacement aux clients.
- Expérience de quelques années dans cette fonction dans les domaines matériel informatique ou électronique professionnelle.
- Ce poste actif et très diversifié nécessite dynamisme, esprit d'initiative, sens de l'organisation et de la coordination, faculté d'adaptation et de contact.

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons, écrivez en joignant photo, C.V. et prétentions en précisant bien la réf. LML1704, au: Service du Personnel, I.E.R., 12, rue Sébastopol 92400 Courbevoie.



## Trésorier

LE GROUPE BSN - 25 Md de F de CA dont 30 % réalisés à l'étranger, plus de 80 sociétés, 38.000 personnes - recherche son Trésorier.

Sous l'autorité du Directeur du Financement et de la Trésorerie, il aura la responsabilité pour l'ensemble du Groupe:

- de la gestion de trésorerie francs et devises,
- du financement à court terme en France et à l'étranger,
- du suivi des relations et conditions bancaires,
- du reporting spécifique à la trésorerie (budgets, prévisions à court terme, positions de change, etc.).

Il travaillera en étroite relation avec les directeurs financiers et comptables des filiales du Groupe.

Ce poste conviendrait à un diplômé d'études supérieures ayant acquis au moins 5 ans d'expérience dans le domaine de la trésorerie francs et devises au sein d'une banque ou d'une grande entreprise.



Merci d'adresser votre candidature, sous réf. F3M en précisant rémunération actuelle à: BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Valenciennes - 75001 Paris Cedex 01.

## Responsable Audit de Gestion

La croissance continue de GERVAIS DANONE FRANCE - 3,7 Md de F de CA, 4500 personnes - doit s'accompagner d'une évolution de ses systèmes de gestion permettant d'en accroître l'efficacité face à des objectifs ambitieux.

C'est l'enjeu actuel de la Direction du Contrôle de Gestion qui doit concevoir et mettre en place de nouveaux outils de gestion. Aussi recherche-t-elle un Responsable Audit et Analyses de Gestion. Il réalisera des missions d'audit ou d'étude de gestion dans les différents domaines opérationnels de la Société; il proposera ses recommandations et assurera, avec les services concernés, la mise en place et le suivi des solutions retenues.

Diplômé d'une École Supérieure de Commerce ou d'une École d'Ingénieurs avec une formation complémentaire en gestion, il aura acquis une expérience de 2 ans d'audit ou de contrôle de gestion.

Il sera animé par la part de créativité et d'innovation que comporte une telle fonction à ce moment de mutation de l'ensemble des systèmes et procédures de gestion.

La diversité de ses interventions et de ses contacts lui permettra d'évoluer rapidement au sein de la Direction Financière.



Merci d'adresser votre candidature, sous réf. M5M en précisant rémunération actuelle à: BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Valenciennes - 75001 Paris Cedex 01.

## Le Développement des Hommes et l'Efficacité des Structures L'Organisation

GERVAIS DANONE FRANCE - 4500 personnes, CA 3,7 Md de F, leader sur le marché des produits laitiers frais - recherche pour la Direction Organisation Formation:

### LE RESPONSABLE DE L'ORGANISATION INDUSTRIELLE E. 57 M

Dans le cadre d'une forte progression de tonnage et de rapides évolutions technologiques, il assiste le Directeur Industriel et les Directeurs d'Usines (2000 personnes, 7 usines) pour toutes les études d'organisation et de formation, débouchant sur une amélioration de la productivité et de la qualité. Il favorise en permanence le changement.

Le candidat, diplômé d'une grande école d'ingénieur ou commerciale, aura assuré pendant plusieurs années une responsabilité importante dans le secteur industriel d'une grande entreprise.

### ORGANISATEUR JUNIOR, UN POSTE PLURIDISCIPLINAIRE OUVERT SUR L'AVENIR E. 61 M

Au sein d'une équipe très professionnelle, il prend en charge des missions d'organisation qu'il suit jusqu'à la mise en place opérationnelle de ses recommandations.

Il contribue activement au développement de la société et à la mise en place des nouvelles technologies.

Le candidat, diplômé d'une grande école d'ingénieur ou de commerce, sera débutant ou aura une première expérience professionnelle en milieu industriel ou en cabinet d'organisation.

Des perspectives d'évolution rapide vers des postes opérationnels ou dans la fonction Humaine et Sociale sont assurées pour des candidats de valeur, dans la Société ou dans le groupe BSN.



Merci d'adresser votre candidature, sous réf. correspondante en précisant rémunération actuelle à: BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Valenciennes - 75001 Paris Cedex 01.

## BITONI

C.A. France 1 Milliard de Francs - 4 établissements industriels intégrés au groupe international BITONI-PERUGINA en développement constant sur 3 activités: conserve, surgelé et confiserie recherche un:

## CHEF DE PRODUIT CONFIRME

En liaison avec le Directeur de la Division Produits Grand Public, vous participerez intensément à l'optimisation de l'efficacité marketing pour les plats cuisinés italiens et français appréciés.

Un professionnalisme sans faille doit vous permettre de vous intégrer rapidement dans un groupe très exigeant sur la qualité des produits et des messages promotionnels.

Vous avez donc au minimum 4 ou 5 ans d'expérience dans une société agro-alimentaire performante et possédez une formation de base de très bon niveau, type grande école de gestion.

Le poste est basé au Siège Social à SAINT-MAUR-DES-FOSSES dans un environnement agréable.

Adresser lettre manuscrite, photo récente et C.V. avec rémunération actuelle à: BITONI FRANCE - Direction des Ressources Humaines 76, rue Garibaldi 94160 Saint Maur

## ETUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER

La Société Etudes et Productions Schlumberger conçoit, développe et produit des systèmes de mesure pour évaluer les glissements d'hydrocarbures.

Sa mission: mettre sur le marché, les matériels de recherche pétrolière les plus efficaces.

Au sein de la Direction des Etudes, des équipes d'ingénieurs (Physiciens, Informaticiens, Electroniciens, Mécatroniciens...) les conçoivent, les mettent au point, les développent et les produisent. Pour renforcer ce potentiel, nous recherchons un:

## Ingénieur informaticien (Grande École ou Doctorat)

Diplômé d'une grande école ou de niveau équivalent, vous développerez des systèmes appliqués à l'interprétation de diagrammes, au traitement du signal et à la sismique.

Vous devrez concevoir et réaliser des programmes de dialogue avec les ingénieurs terrain et saisir leurs contraintes. Ainsi pourrez-vous développer les programmes d'interprétation scientifique pour les centres de calcul du monde entier.

Vous disposerez pour cela d'un environnement informatique très performant (DIGITAL - VAX/11, et pourriez mettre en valeur votre démarche scientifique.

Des connaissances en USP ET ARRAY PROCESSOR seraient appréciées.

Ce poste est basé à MONTROUGE (92).

Merci d'adresser votre dossier de candidature accompagné d'une photographie, s/ référence 92130 à la Direction du Personnel Etudes et Productions Schlumberger 28, rue de la Cavée 92140 CLAMART

Schlumberger



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



## INGENIEUR CDAO DEBUTANT

Domaines  
d'activités :

- Nucléaire
- Espace
- Systèmes automatisés
- Visualisation

Ingénieur Grande Ecole (A et M et/ou ESE) vous souhaitez vous orienter vers la conception d'équipements qui font appel aux techniques les plus avancées.

La SODERN, vous propose de travailler sur son système de CDAO, tout en assurant votre formation à cette technique.

Pour un premier contact, adressez vous au Service du Personnel SODERN 1, avenue Descartes 94450 LIMEIL BREVANNES.

## JEUNES CADRES FINANCIERS

PARIS - BORDEAUX - RENNES - STRASBOURG

Organisme de réputation nationale, nous commercialisons une gamme complète de services destinés à financer les investissements des entreprises et maîtres d'ouvrages du BTP et des Transports.

Au sein de nos délégations régionales, les cadres que nous recrutons devront sur leurs secteurs développer le portefeuille de clientèle, analyser les besoins en financement des entreprises, monter les dossiers de crédits, promouvoir nos produits et notre image auprès de nos porteurs - banques, organismes professionnels, administrations, etc. Une mission passionnante mais difficile que nous ne confierons qu'à de jeunes diplômés (DESS, ESC ou équivalent) débutants ou justifiant d'une expérience de quelques années en entreprise ou dans un organisme financier (par exemple en analyse financière, ou en commercialisation de produits...), et fortement attirés par une carrière commerciale.

Merci d'adresser candidature motivée en précisant l'affectation de votre choix sous référence 4695 M à l'agence DESSEIN - 69 rue de Provence - 75009 Paris. Les contacts seront fait localement et au siège parisien.

## Assistant(e) contrôle de gestion

PARIS

160/170 000 F

Nous sommes un important laboratoire pharmaceutique international. En France, notre filiale (600 personnes, CA 450 MF) se développe de façon constante à un rythme très rapide.

Nous recherchons pour notre siège un(e) assistant(e) au Contrôleur de Gestion qui :

- Participera au développement des procédures de contrôle de gestion.
- Réalisera des missions d'études et de contrôle.
- Sera responsable d'une partie du reporting.
- Et plus particulièrement chargé(e) de :

développer l'outil micro-informatique propre aux besoins du service. Vous êtes diplômé(e) d'une ESC ou équivalent et si possible titulaire du DECS. Vous avez une première expérience de 1 à 2 ans en cabinet d'audit ou au sein d'une société internationale.

Enfin, vous parlez correctement anglais pour travailler de façon efficace dans un contexte où les opportunités d'évolution sont réelles.

Merci d'envoyer votre CV, sous la réf. 5655, à Michel GARNIER.

INTERNATIONAL  
BUSINESS DRIVE



28 Av. de Messine  
75008 Paris.

## UNIVERSITAIRES SCIENTIFIQUES

LA COMPAGNIE GÉNÉRALE D'INFORMATIQUE

Industriel de l'informatisation, au premier rang pour la production des PROGiciels et le taux de développement (30% par an), vous offre le

CHOIX INFORMATIQUE

- une FORMATION aux techniques avancées de l'informatique, propre à développer vos compétences,
- un MÉTIER au sein d'équipes soudées où votre autonomie sera sollicitée et encouragée,
- une CARRIÈRE, dans des disciplines diversifiées : conseil, ingénierie de systèmes, développement de progiciels...

CGI est implantée dans plusieurs régions : Paris, Nord-Picardie, Ouest-Atlantique, Rhône-Alpes, Midi-Méditerranée.

Pour un premier contact, adressez votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous réf. DJ/U-04 à D. JAMET - CGI - 84, rue de Grenelle - 75007 PARIS.

## Conseillers d'Entreprise Spécialisés en Marketing ou Gestion HF

Deux Postes Tremplins vers l'Opérationnel à Moyen Terme

Notre Direction est rattachée à une organisation prestataire de services résolument innovatrice, au service de plus d'un millier d'organismes adhérents. Consultants praticiens, nous leur apportons une assistance allant de la réflexion stratégique à la mise en œuvre créative et impliquée de nos recommandations. Le succès rencontré nous amène à intégrer deux nouveaux Conseillers.

De formation Ecole Supérieure de Commerce ou similaire, ayant impérativement au moins cinq ans d'expérience en entreprise et/ou conseil, des idées et le goût d'animer.

L'un aura une SPECIALISATION MARKETING (référence 5206 M) appliquée aux différentes phases de la commercialisation : secteur logement, produits industriels, ou services.

L'autre une SPECIALISATION ORGANISATION-FINANCES (référence 5207 M) appliquée au diagnostic, à la mise en place d'outils de gestion efficaces, au montage d'opérations financières et à leurs implications.

Au sein d'une équipe développant un professionnalisme exigeant, tous deux, après formation à nos méthodes de travail, bénéficieront d'une réelle autonomie d'action et d'échanges enrichissants à tous les niveaux.

Ces postes, basés à Paris, sont des tremplins à moyen terme vers des postes de Direction pour des généralistes alliant la rigueur et l'efficacité aux qualités de contact.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et salaire actuel) sous référence choisie à notre Conseil.

EQUIPES ET ENTREPRISES

11 bis rue Portails 75008 PARIS - Tél. 293.18.72

## CdF informatique

Un des GRANDES du Marché des progiciels de gestion

COTYRE - CLIPPER - SANFAN - CORVETTE

recherche pour faire face à son expansion

## 2 futurs chefs de projet

responsables d'un portefeuille d'installations clients. DUT comptabilité/gestion ou équivalent de niveau ingénieur, expérience de 2 ans minimum, si possible en S.S.I.I., et connaissant bien l'analyse/programmation sous COBOL, DOS/CICS ou GCOS/TGS (PAC souhaité), sérieux, dynamiques et efficaces, ces postes impliquent des déplacements.

## 2 analystes-programmeurs

responsables de développements progiciels ou spécifiques. formation DUT informatique ou équivalent de niveau MIAGE, expérience de 2 ans minimum souhaitée sur IBM ou compatible : COBOL/DOS/CICS, OS et PAC souhaités, et connaissant bien les applications de gestion comptable et financière, et bon esprit d'équipe.

Merci d'adresser votre candidature manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous référence 1606 à : Organisation et Publicité - 2, rue Maréchal 75001 PARIS, qui transmettra.

## Le Crédit Mutuel d'Ile de France

recrute pour renforcer son équipe un

## Animateur de formation

Il aura pour mission de concevoir et animer différents modules de formation essentiellement commerciale.

Il justifiera d'une première expérience concrète dans un service formation au sein d'un établissement bancaire ou éventuellement d'une bonne expérience commerciale en agence.

Il aura une formation B.P. minimum ou I.T.B. en cours. Il possèdera le sens de la pédagogie, un goût certain pour l'animation et fera preuve de dynamisme.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous réf. AF à Any ASTIC - Direction des Relations Humaines et Sociales - Crédit Mutuel d'Ile de France - 19, ché Voltaire - 75541 PARIS CEDEX 11

## CITIBANK

## Jeune cadre d'exploitation

pour son Département  
« Institutions financières »

Le candidat doit être diplômé d'études supérieures. Il doit avoir une parfaite maîtrise de l'anglais (écrit et parlé) et de très bonnes connaissances en finance/comptabilité. Il peut être débutant ou avoir une expérience de 2 ans maximum, de préférence dans une banque.

Adressez lettre manuscrite, CV + photo à Citibank Client Center, Cédex 38, 92073 Paris La Défense.

Pour mettre en place et exploiter notre Unité de Génie Logiciel sur VAX 780 (langages PASCAL-C), nous recherchons un **INGENIEUR** ayant quelques années d'expérience pour devenir le



## CHEF DE PROJET

de cet ensemble et encadrer plusieurs équipes au plan technique (décisionnels graphiques - PERT - intelligence artificielle...).

Lieu de Travail : PARIS - BAGNOLET

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. + photo à Madame LUTZ - ANSWARE DIFFUSION Tour Galliéni II - 36, Avenue Galliéni - 93175 Bagnolet Cedex.

## Pour un passionné de micro entrer au coeur du système

68000 langage C-UNIX

Ce sont les éléments avec lesquels vous allez créer le système d'exploitation d'une configuration complète de DAO en mettant en œuvre toutes vos connaissances en logiciels de base, (nouveau temps réel, gestion de fichiers...).

Une compétence unique, au coeur du système qui fera de vous l'expert prêt à participer au développement de toutes les applications, et à la passion de la réussite que, seul constructeur français aux premières places mondiales, nous saurons vous faire partager.

Ecrivez au Service du Personnel  
Zone Industrielle des Petites Haies, 1 rue Jean Lemoine - 94015 Créteil



BRAND GROUPE CÉRÉALIER FRANÇAIS

recherche

## jeune négociateur commercial

POUR SON DÉPARTEMENT EXPORT

- Anglais courant indispensable.
- 2ème langue souhaitée.
- Formation supérieure ou équivalente.
- Goût du contact commercial.

Lieu travail : Paris et ultérieurement à l'Étranger

Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous réf. 74743 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX - O.T.

BANQUE PRIVEE

recherche

## Un(e) exploitant (e) clientèle de particuliers

Depuis 4 ou 5 ans, vous élargissez votre connaissance personnelle d'une clientèle de prestige.

Vous souhaitez rejoindre une Banque efficace à dimension humaine. Aussi, venez intégrer notre équipe de spécialistes où vous pourrez gérer et développer ce fonds de commerce, aidés tant de vos compétences que de l'excellente image de notre maison auprès de cette clientèle de haut niveau.

Merci d'adresser votre lettre de candidature et CV complet sous réf. M 4164 à RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.



## OFFRES D'EMPLOIS

## responsable produits logiciels

recherche

pour développer une gamme de produits logiciels destinés aux entreprises

Le candidat devra avoir une expérience de 5 ans minimum dans le développement de produits logiciels et une bonne connaissance des techniques de programmation.

Merci d'adresser votre candidature manuscrite avec C.V. et photo à : RECOR Services - 37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.

RECOR Services (Département recrutement bancaire et financier),

37 rue d'Amsterdam - 75008 Paris. Stricte confidentialité assurée.



OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

**responsable  
produits logiciels**

Une SOCIÉTÉ D'ÉDITION TECHNIQUE cherche un RESPONSABLE DE PRODUITS pour développer une gamme de produits sur micro-ordinateurs destinés aux collectivités locales.

Rattaché au Directeur du Marketing, il est chargé d'étudier l'opportunité du lancement des produits nouveaux, d'en assurer l'élaboration, de concevoir les moyens de promotion, de maintenance et de formation. Au cours de ces différentes phases, il est l'artisan d'un dialogue avec des informaticiens, des utilisateurs, des conseillers techniques et tous les services de la société. Il a la responsabilité complète de la gestion de la gamme des produits, existants ou à créer.

Ce poste (qui ne s'adresse pas à un informaticien) suppose des qualités de contact et de réflexion, une FORMATION SUPÉRIEURE (type ESSEC, ESCP, ESC...) et deux ans au moins d'expérience professionnelle acquise, si possible, dans le domaine de la gestion de produits ou de services informatiques.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2830 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

**CHEF DES SERVICES  
comptable & financier**

250 000 F +

Une importante SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE FRANÇAISE, réalisant un CA de 600 M de F dont 50% à l'exportation, recherche un RESPONSABLE DES SERVICES COMPTABLE ET FINANCIER.

Rattaché au SECRÉTAIRE GÉNÉRAL et assisté d'équipes comptables (25 personnes), il coordonnera l'action de l'ensemble des Services Comptable, Financier, Trésorerie et Contrôle de Gestion. Il travaillera en étroite collaboration avec l'Informatique (qui bénéficie d'un équipement performant) et les Directions opérationnelles industrielles et commerciales.

Cette fonction évolutive s'adresse à un homme de terrain possédant une parfaite maîtrise des techniques comptables, acquise par une FORMATION SUPÉRIEURE: EXPERTISE COMPTABLE (ou niveau) et une expérience d'au moins 5 ans en entreprise ou en cabinet. Une connaissance approfondie de la COMPTABILITÉ ANALYTIQUE INDUSTRIELLE est indispensable. Ouvertures possibles vers d'autres sociétés du groupe.

Localisation grande ville proche métropole Nord.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2832 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

**FUTUR  
secrétaire général**

PME EN EXPANSION

Filiée d'un groupe financier, la Société (CA: 50 M) exerce à Paris son activité de PRESTATION de SERVICES dans le domaine de la COMMUNICATION AUDIOVISUELLE.

Sous l'autorité de la Direction Générale, le titulaire du poste prendra progressivement en charge la responsabilité de l'Administration Générale, de la Comptabilité, de l'Informatique et de la Gestion du Personnel.

Cette création de poste consisterait à un DIPLÔMÉ de formation type ESC ou niveau DESC, âgé de 30 ans au moins, ayant l'expérience et la maîtrise des techniques COMPTABLES et de l'INFORMATIQUE. Une bonne connaissance de l'anglais serait appréciée.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 2831 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**

10, rue de la Paix - 75002 Paris.

**MATRA  
COMMUNICATION**

Nous connaissons un fort développement (CA: 600 MF, ayant triplé en 3 ans) et construisons l'avenir en diversifiant notre activité. Nous créons au sein de notre Département SYSTÈMES et RESEAUX, situé à BOIS D'ARCY, plusieurs postes d'

**INGENIEURS  
INFORMATIENS**

Après votre formation supérieure en Informatique, vous avez acquis une première expérience, si possible dans les domaines suivants:

- Exécutions Temps Réel
- Protocoles Télé-Informatiques
- Bases de données en lignes

Vous pouvez rejoindre nos équipes d'études et de développement pour participer à leur mission principale: la MAÎTRISE D'ŒUVRE et l'INGÉNIERIE de RESEAUX VIDEOEX. Quelques déplacements à l'étranger sont à envisager.

Merci d'adresser lettre de candidature + photo + CV sous référence JD 183 à MATRA, Service du Personnel, rue Jean-Pierre Timbaud BP 66 - 76320 - BOIS D'ARCY



**CIMSA**

Nos Équipes Grands Projets vous attendent!

Spécialiste de l'informatique en milieux sévères (aéronautique, spatial, défense, énergie, etc.) CIMSA construit du matériel, conçoit des systèmes et réalise les logiciels associés.

Dans le cadre du développement d'un groupe "MÉTHODES LOGICIEL", CIMSA recherche un

**INGÉNIEUR RESPONSABLE  
MÉTHODES LOGICIEL**

chargé, à partir des concepts de Génie Logiciel définis dans la société, de mettre en place une méthodologie pour le développement et la qualification de SYSTÈMES LOGICIELS TEMPS RÉEL (R&I, MLI/184).

Il aura la responsabilité d'une équipe de 3 ou 4:

**INGÉNIEURS MÉTHODES LOGICIEL**

chargés, à partir d'une méthodologie de production de logiciel, de définir et de faire appliquer ces méthodes de développement et de qualification. (R&I, MLI/284).

Ces postes s'adressent à des INGÉNIEURS CONFIRMÉS possédant une expérience réelle (de 6 à 8 ans pour le responsable, de 3 à 5 ans pour les collaborateurs) dans la réalisation et/ou la qualification de logiciels. Leur participation à l'intégration d'un ensemble matériel/logiciel important serait un atout.

Nous étudierons avec attention vos candidatures (CV, photo, prétentions salariales) pour les correspondants à Edwige DACQUAY, Service EMPLOI de CIMSA, BP 44 - 78141 VELIZY-VILLACOURBAY Cedex.

**Valeo**

1<sup>er</sup> Fabricant Français d'Équipements pour l'Automobile  
Partenaire reconnu des Constructeurs Mondiaux  
27 600 personnes - C.A. 9 Milliards de Francs

recherche pour développer son potentiel humain

**JEUNE INGENIEUR  
CHEF DE PROJET INFORMATIQUE**

Valeo Direction du Personnel et des Relations Sociales (Paris 17<sup>e</sup>)

Diplômé d'une école d'ingénieur généraliste, nous vous proposons de valider une première expérience de deux années en informatique de gestion en prenant la responsabilité du service gestion informatique du personnel (3 personnes). Au sein de cette direction vous serez chargé d'étudier et de développer des projets relatifs à la paye et à la gestion du personnel.

À partir de ce poste, notre politique de gestion des Ingénieurs et Cadres ouvre de larges possibilités d'évolution de carrière dans le groupe.

Adresser lettre (H/F), CV, prétentions et photographie en indiquant la référence 53799/M à: Valeo Service Recrutement I & C 45, rue Bayen - 75017 PARIS

**BRED**

**BANQUE REGIONALE D'ESCOMPTE ET DE DEPOTS**

Première Banque populaire française - 3000 collaborateurs, 170 agences

La Direction de l'Épargne à Long Terme, de l'Analyse et des Études (DELTA) recherche pour son département Investissement et Plans d'Épargne d'Entreprise un

**ATTACHE COMMERCIAL  
H/F**

- Les principales missions de ce poste sont:
- La vente de produits "Intéressements" et "Plans d'Épargne d'Entreprises".
  - La mise en place des accords de participation et de plans d'épargne; suivi des dossiers existants.
  - La présentation, devant les Conseils de Surveillance des fonds communs de placement, de la politique de gestion suivie et des résultats obtenus par les gérants.
  - Enfin de façon plus générale, la promotion des fonds communs de placement au sein des entreprises, groupements et associations.

Le poste s'adresse à un véritable négociateur, intéressé par les opérations sur valeurs mobilières, qui lors d'une expérience commerciale de 3 à 5 ans a acquis une bonne formation bancaire.

Une connaissance en droit des affaires sera un atout supplémentaire.

Merci d'adresser C.V. et photo à

BRED  
Mr PETIT  
36 rue Nicolo  
75016 Paris

**ETUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER**

EPS développe et réalise des systèmes de mesures géo-physiques de haute technologie pour la recherche pétrolière. Ces systèmes intègrent les dernières technologies en électronique, mécanique, informatique et physique. Nous désirons développer notre section "Manufacturing-engineering" et recherchons des

**Ingénieurs de Projets  
Grandes Ecoles**

(Supélec, ENST, INPG...) option électronique

Rattachés aux Études de Fabrication, ils suivent techniquement les prototypes depuis leur conception jusqu'à leur application. Ils s'assurent donc préalablement de leur "fabricabilité", vérifient leurs dossiers d'exécution et établissent les méthodes et les phases de fabrication, qu'ils feront le cas échéant évoluer afin de satisfaire les impératifs de qualité et de coût. Ces études font appel aux moyens les plus modernes de CFAO.

Plusieurs postes sont à pourvoir. Certains conviendront à des débutants, d'autres à des ingénieurs plus confirmés (1 à 3 ans d'expérience). Tous exigent une pratique courante de l'anglais et ouvrent des perspectives d'évolution dans les services d'études et productions au sein de EPS ou du groupe Schlumberger en France et à l'étranger.

Votre dossier de candidature accompagné d'un CV détaillé et d'une photographie est à adresser sous référence 164 M à Etudes et Productions Schlumberger, 26, rue de la Cavée - 92140 CLAMART.

Schlumberger

**HEC, ESSEC, ESCP  
ou ingénieur Grande Ecole**

et peut-être une première expérience de vente acquise "sur le terrain". Vous avez ainsi pu tester votre goût et vos aptitudes pour le commerce. Vous cherchez maintenant l'entreprise où vous pourrez progresser dans votre carrière, vos responsabilités et votre rémunération.

**A PARIS ou TOULOUSE**

Nous vous proposons de commercialiser auprès de tous les circuits de distribution, nos produits Electronique Grand Public et Informatique: notamment notre ordinateur professionnel TIPC qui se distingue par ses performances et ses caractéristiques techniques de pointe; mais aussi nos jeux éducatifs, calculatrices et micro-ordinateurs portables. Vous vous verrez donc confier des produits performants, conçus comme instruments de travail des cadres ou de pédagogie moderne.

Monique NERRET vous prie de lui adresser votre candidature avec photo et rémunération souhaitée sous référence ECD0484/2M à TEXAS INSTRUMENTS FRANCE  
8/10, avenue Morane Saulnier  
78140 VELIZY-VILLACOURBAY



**TEXAS  
INSTRUMENTS  
FRANCE**







OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

**THOMSON-CSF**  
La division SEMICONDUCTEURS DISCRETS recherche,  
pour son service Comptabilité situé à COURBEVOIE, un

**RESPONSABLE**  
Service Clients et Trésorerie.

Il animera et coordonnera une équipe de 9 personnes.  
Il assurera :  
- la gestion de la trésorerie,  
- les prévisions financières à court terme,  
- les relations avec les organismes financiers et la Direction financière du groupe,  
- le contrôle des comptes clients,  
- la coordination avec les services commerciaux.  
Il utilisera un système informatique en temps réel.  
Ce poste concerne un Cadre pourvu d'une expérience de quelques années dans un poste similaire.  
Qualités requises pour tenir le poste :  
- Ténacité et Rigueur.

Envoyer C.V., prétentions et photo au :  
Service du Personnel de THOMSON-CSF-DSD  
5, rue du Président Krüger,  
92403 COURBEVOIE.

**THOMSON**  
BRANCHE COMPOSANTS

**Informatique industrielle**

Depuis deux ans vous participez à des développements de logiciels.  
Vous connaissez au moins l'un de ces domaines :  
**MICROPROCESSEURS SYSTEMES TEMPS REEL**  
**CONTROL DE PROCESSUS**  
**AUTOMATISMES RESEAUX**

Aujourd'hui vous voulez  
**concevoir... gérer... encadrer...**  
**diversifier et valoriser votre expérience...**

Alors CAP SOGETI INDUSTRIE vous intéresse.  
Le Directeur de votre future Agence, Alexandre LEVY, attend votre dossier de candidature ou votre appel.

**CAP SOGETI INDUSTRIE**  
41, rue Ybry - 92200 NEUILLY/S/SEINE TEL. : 758.11.10 - Poste 464

**animer une équipe de maintenance informatique**

Vous encadrez une quinzaine de techniciens qui assurent la maintenance de nos mini et micro-ordinateurs, chez nos clients. Pour vous permettre d'accomplir cette mission, notre Division Informatique met à votre disposition des systèmes de test et des moyens informatiques performants, et vous décidez en toute autonomie des solutions techniques à adopter et des priorités. Votre compétence technique repose sur votre formation d'INGENIEUR ou de TECHNICIEN DE HAUT NIVEAU, spécialisé en ELECTRONIQUE ou ELECTROTECHNIQUE ; et bien sûr aussi sur une première expérience, par exemple de support technique ou de maintenance acquise chez un constructeur.

Poste à pourvoir à PARIS.  
Montique NERVET vous prie de lui adresser votre candidature avec photo et rémunération souhaitée sous référence DSD/SAV/0484/1M à :  
**TEXAS INSTRUMENTS FRANCE**  
8/10 avenue Morane Saulnier  
78140 VELIZY-VILLACOUBLAY

**TEXAS INSTRUMENTS**  
FRANCE

**EI** *L'Entreprise Industrielle*

Siège Social en France de Travaux Electriques  
3 Milliards de CA - Travaux électriques - Génie Civil et Bâtiment

**INGENIEURS ELECTROTECHNICIENS CONFIRMES**

PARIS PIRELLATTE (24)  
Votre diplôme d'ingénieur école électrique lié à 3-5 ans d'expérience en installations d'électricité générale en milieu industriel, vous permettra en tant qu'ingénieur d'assurer la responsabilité technique, financière, commerciale et humaine de chantiers.  
Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la région souhaitée à Madame Jeunot, 29 rue de Rome 75008 Paris.

Important Groupe Chimique International recrute pour son Centre de Recherche situé à 150km de PARIS

**INGENIEUR CHIMISTE**  
grande école

attiré par les problèmes de développement pour un poste de responsabilité dans un laboratoire d'application de polymères pour revêtement.

Une expérience de quelques années dans les domaines de recherche liée aux polymères, revêtements ou systèmes de peinture sera appréciée. La pratique de l'anglais courant est exigée.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 91422 à :  
CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra  
75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE VAL D'OISE - YVELINES recherche un

**CHEF DE PROJET FUTUR DIRECTEUR**  
DE CENTRE DE FORMATION D'APPRENTIS DE SAINT-QUENTIN EN YVELINES (78)

Il sera chargé de la mise en place du CFA regroupant 3 formations professionnelles et accueillant 200 jeunes dans les secteurs : électronique, électrotechnique et commerce (étude de marché, mise sur pied des programmes - conditions d'admission - gestion administrative, financière et comptable du projet, implantation équipements techniques et pédagogiques).

Il assurera ensuite :  
- l'animation pédagogique de l'enseignement  
- la gestion administrative, financière et comptable de l'établissement  
- le développement et l'innovation des formations proposées.

Le candidat relèvera une mission de formation des jeunes et devra faire preuve de dynamisme et de rigueur. Une expérience en entreprises (industrielles) et en formation (jeunes ou adultes) est vivement souhaitée.  
Formation supérieure ou autodidacte.

Ecrire avec C.V. + photo + prétentions au Service du Personnel, CCID 21, avenue de Paris 78011 VERSAILLES

**HONDA FRANCE**  
C.A. : 1,2 milliard de F

**Trésorier**

Rattaché au Directeur Financier, vous assurerez la gestion prévisionnelle de la trésorerie de la Société, superviserez les opérations comptables et y reporterez l'avis de l'équipe de deux personnes, que vous animerez. Vous serez chargé des relations avec les banques, en particulier de la négociation des conditions bancaires. Il s'agit d'un poste-clé pour la vie économique de notre filiale, rendu plus vivant encore par la souplesse de structure de la Société et le dynamisme du Groupe.

Vous avez une trentaine d'années, une formation supérieure et une première expérience de la trésorerie. Vous maîtrisez bien l'anglais. Vous souhaitez acquérir l'expérience d'un Groupe multinational en forte expansion dans une Société à dimension humaine.

Poste à pourvoir au siège, à Marnes-la-Vallée.  
Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., lettre manuscrite, photo et salaire souhaité), sous la référence 4HON/LM, à notre Conseil qui vous garantira toute discrétion.

**Raymond Poulain Consultants**  
74, rue de la Fédération - 75018 PARIS

**JEUNE PROGRAMMEUR**  
DUT INFORMATIQUE OU BTS

Un important établissement financier, Champs Elysées, recherche un jeune Programmeur. Pour assurer la conception, développement, maintenance et mise à jour de programmes informatiques, il a des connaissances en assembleur, éventuellement en Basic. Equipé au siège d'un HP 3000, mais poursuivant le développement d'un plan informatique et bureautique décentralisé important, il assistera techniquement nos diverses directions régionales, équipées elles en HP 125. Ce poste, très opérationnel et formatif, peut éventuellement convenir à un débutant pour peu qu'il sache se monter autonome et doué d'un bon potentiel. Anglais souhaité.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions s/réf. 4659 à l'agence DESSEIN - 69 rue de Provence - 75009 PARIS.

**SYSTELEC**  
recherche

**INGENIEURS EXPERIMENTES**

Pour développer des logiciels d'application sur Mini et Micro-ordinateurs dans le domaine des systèmes industriels.

Envoyer lettre manuscrite, photo et prétentions à :  
**SYSTELEC**  
4 rue Léon Blum - 91120 PALAISEAU

**Le Crédit Mutuel d'Ile de France**  
recrute un

**Animateur Commercial**  
Essonne - Val de Marne

Par son action d'assistance conseil auprès des agences, il contribuera à la définition et à l'application de la politique commerciale à travers des actions de vente et de dynamisation du réseau.

Homme de terrain, justifiant d'une formation bancaire (BP ou ITB en cours), il aura si possible, une expérience similaire dans un établissement bancaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous réf. AC 5 Any ASTIC - Direction des Relations Humaines et Sociales - Crédit Mutuel d'Ile de France - 19, cité Voltaire - 75541 PARIS Cedex 11

Centrale d'Achats Parisiennes recrute

**2 ASSISTANTES D'ACHATS VOULANT DEVENIR ACHETEURS**

Vous êtes assistante d'Achats depuis au moins trois ans dans des articles textiles destinés aux bébés et aux enfants.  
Vous n'avez pas une évolution suffisante dans votre carrière.  
Nous vous proposons de vous engager immédiatement comme ACHETEURS. Vous pourrez ainsi vous réaliser dans une Société en plein développement. Il faut néanmoins avoir un certain bagage et parler au moins une langue étrangère.  
Bien-entendu, vous devez avoir du goût afin de bien choisir parmi les études de nos stylistes et les produits de nos fournisseurs.  
Vous devez également ne pas être rebutée par les chiffres, par les contacts et les déplacements.

Env. C.V. lettre manuscrite, photo et prétentions s/réf. 11496 à :  
PIERRE LICHOU S.A., BP 220, 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

Importante Société d'Assurances en pleine expansion recrute pour PARIS afin de CIBER SON SERVICE GESTION DU RISQUE MALADIE

**une personne expérimentée pour poste d'encadrement**

FORMATION :  
- 3 ans d'expérience dans la branche Prévoyance  
- jeune de caractère  
- évolution de carrière assurée  
- avantages sociaux, primes diverses restaurant d'entreprise.

Adresser CV et prétentions sous réf. 6172 à :  
Lévi Tourmay 31, Bd Bonne Nouvelle  
75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra

**L'IRCAM**  
Institut de Recherche et de Coordination Acoustique - Musique

à la pointe de l'intelligence artificielle et du traitement du signal, disposant pour ses 100 utilisateurs  
- notamment d'un VAX 780 et de plusieurs mini 68.000 connectés par réseau local,  
- du système UNIX pour ses développements, recherche

**RESPONSABLE DU SERVICE INFORMATIQUE**

pour organisation et évolution du système permettant de se maintenir au meilleur niveau européen.  
Envoyer CV, à J.P. KELLER - Directeur Scientifique - IRCAM  
31, rue Saint-Merri 75004 PARIS



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Chargé(e) de Communication

Notre organisation de renommée internationale intervient dans un domaine original touchant à l'actualité la plus brûlante. Votre mission consiste à mettre en œuvre l'ensemble des moyens nécessaires à la promotion de notre action.

Vous assurerez les relations avec la presse, les opérations de relations publiques, les contacts avec les agences de publicité et la coordination de nos publications.

Pour réussir vous devez joindre à une formation supérieure de type I.E.P. ou équivalent une première pratique de la fonction d'environ 2 à 3 ans ainsi qu'une vive attirance pour les problèmes internationaux. Vous êtes très disponible et vous savez réagir immédiatement à l'événement.

Vous avez une bonne plume et vous maîtrisez l'anglais. Si ce message correspond à votre formation, écrivez-nous sous réf. 339 à

**CURSUS CONSEIL**  
94 rue Launston - 75116 Paris

## Banque Stern

Banque privée à l'évolution soutenue, nous souhaitons accueillir un

## Adjoint au chef du service étranger

Vous animeriez une petite équipe, superviseriez l'ensemble des opérations du service et assureriez les contacts extérieurs nécessaires, traitant vous-même certains dossiers spécifiques.

Vous avez une expérience bancaire de 3 ans au moins des opérations avec l'étranger, possédez une connaissance approfondie de la réglementation des changes et parlez un anglais courant.

Si vous souhaitez participer à notre développement, adressez votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous la référence B/ASE/LM à notre Conseil qui vous garantira toute discrétion.

**Raymond Poulain Consultants**  
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

TEK

DIVISION INFORMATIQUE GRAPHIQUE

LA REFERENCE DANS LA PERFORMANCE

## INGENIEURS COMMERCIAUX

Vous avez de solides connaissances en informatique, une bonne expérience de la vente et un anglais courant.

Venez nous rejoindre pour la vente en région parisienne et en région nord de notre gamme de terminaux graphiques, périphériques et logiciels destinés aux applications CAO, cartographie, DAO, architecture, etc.

Nous assurons une formation aux USA, une rémunération élevée, une voiture de fonction.

L'évolution rapide de nos gammes de produits vous laisse envisager de réelles possibilités d'avenir.

Adressez C.V., photo, prétentions à TEKTRONIX  
Direction du Personnel - BP 13  
91941 LES ULIS CEDEX

**Tektronix**

ASSOCIATION RECONNUE D'UTILITE PUBLIQUE recherche un

## RESPONSABLE DES RELATIONS EN ENTREPRISES

- Il aura une formation supérieure.
- Il sera chargé :
  - de nombreux contacts à un haut niveau dans des entreprises variées en vue de la promotion de l'image de marque de l'Association et de l'organisation de colloques.
  - de la mise en place d'un système d'information, de la collecte de la taxe d'apprentissage.
- Une expérience des milieux industriels est souhaitée.

Si vous répondez à ces critères écrivez en envoyant CV, photo, références et prétentions sous n° 84 041 à

**CAPIC** 18 rue Volney - 75002 Paris  
Discrétion absolue assurée.

SOCIETE DE PETROLE recrute pour son Siège PARIS-LA DEFENSE

## JEUNE CADRE

Grande Ecole Commerciale ou de Gestion

ayant une expérience préalable de 3 ans environ dans un Cabinet d'Audit ou dans un département d'Audit Interne de grand groupe.

Il sera recruté dans le

## SERVICE DE L'AUDIT

(audit opérationnel ou audit comptable)

avant d'évoluer

au sein de la Société où la mobilité professionnelle existe.

Envoyer C.V. détaillé, photo, salaire actuel sous réf. 92152 à CONTESSÉ PUBLICITE - 20, av. de l'Opéra - 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra

## bâtir

Implanté depuis 15 ans en région parisienne, notre activité principale repose sur la réalisation de maisons individuelles en villages.

Pour accélérer notre développement, nous recherchons plusieurs

## Responsables fonciers

• Vous recherchez les terrains nécessaires à l'édification de nos villages, menez les négociations jusqu'à l'acquisition et participez à l'obtention des autorisations administratives.

• Une formation à dominante juridique ou une expérience d'expertise foncière ou de géomètre et quelques années de pratique sur le terrain sont nécessaires pour réussir.

• Un tempérament accrocheur et commercial est un bon atout. Les postes sont à pourvoir en proche banlieue parisienne.

Adressez lettre manuscrite sous référence 316 à Pierre MATRAY S.A. BATIR - Direction du personnel 126, rue Carnot - 93220 Sequedin.

Réponse assurée

SOCIETE BANLIEUE NORD OUEST DE PARIS, recherche

## CHEF DE GROUPE ADMINISTRATIF EXPORT SEDENTAIRE

Agé d'au moins 25 ans, il assurera la coordination d'un groupe chargé de l'ensemble des liaisons technico-commerciales et administratives avec nos agents à l'étranger et nos clients.

Titulaire du BTS ou DUT de commerce international ou équivalent, il devra pratiquer avec aisance l'anglais et si possible l'allemand.

Une certaine connaissance des produits caoutchouc de synthèse, de la mécanique et du dessin industriel sera appréciée.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 92504 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra - 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra

Importante Société d'ingénierie située en proche Banlieue Ouest de Paris Plats de l'un des premiers groupes industriels français recherche

## Analyste Programmeur confirmé

Le candidat retenu sera chargé de la maintenance des programmes de gestion et participera à la mise en place de notre ambitieux plan de développement en bureautique et CAO.

Ce poste s'adresse à un candidat de formation IUT ou MAGS, maîtrisant le COBOL. La connaissance de FORTRAN sera un atout supplémentaire.

Adressez lettre manuscrite et CV détaillé, photo et prétentions sous réf. 6142 à Lévy-Tournay 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra

MINISTERE DES RELATIONS EXTERIEURES recrute pour PARIS

## CHEF DE PROJET EN INFORMATIQUE DOCUMENTAIRE

- Formation ingénieur ou 3<sup>e</sup> cycle d'enseignement supérieur ;

- Expérience minimum de 5 ans en conception d'applications d'informatique documentaire.

Ecrire avec C.V. et prétentions au MINISTERE DES RELATIONS EXTERIEURES, Division de l'Informatique, 21, rue La Pérouse, 75016 PARIS.

Important bureau d'études en URBANISME recherche pour PARIS

## jeune ingénieur informaticien

Diplômé d'une Grande Ecole scientifique (option informatique et statistiques), il participera à la conception et à la réalisation de systèmes informatiques nécessitant la connaissance et la pratique de langages scientifiques.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous réf. 1623 à Organisation et Publicité 2, rue Marengo 75001 PARIS, qui transmettra.

## THOMSON-CGR

La Direction Technique recherche des

## INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS Grandes Ecoles

Vous serez chargés, au sein d'une équipe jeune, de concevoir ou de développer des processeurs de visualisation et du traitement de haut de gamme pour l'électronique médicale de demain.

Nous pensons que pour avoir la compétence nécessaire, une expérience de quelques années est obligatoire dans la réalisation ou dans le développement de systèmes hardware digital rapides.

Vos partenaires et vos interlocuteurs :

• un bureau d'études de très haute technicité (CAO),

• un groupe de logiciel de tests performant,

• un service algorithmique et logiciel travaillant avec les outils les plus modernes.

Envoyer C.V. + photo + prétentions à Françoise LEMAIRE THOMSON-CGR - 48, rue Camille-Desmoulins - 92130 ISSY-LES-MOULINEAUX.

**THOMSON**



BANQUE INTERNATIONALE

ayant son siège social à Paris recherche

## ASSISTANT

du Chef de Département de Gestion des Crédits

- Ayant quelques années d'expérience de gestion d'euro-crédits acquisés de préférence dans une banque parisienne, connaissance des procédures et réglementations bancaires.

- Qualités nécessaires pour aider à superviser une petite équipe de gestionnaires.

- Connaissance nécessaire de l'anglais courant.

- Pratique du traitement de dossiers par ordinateur.

Adressez Curriculum Vitae détaillé qui sera traité confidentiellement à : Jean LHOPITEAU, Directeur du Personnel, Banque de la Société Financière, 20, rue de la Paix, 75002 PARIS.

## PATRIMOINE FRANÇAIS ET INFORMATIQUE : UN HOMME DE L'ART

La Direction du Patrimoine, chargée de l'inventaire général des monuments et des richesses de la France dépend, vous le savez, du Ministère de la Culture.

A ce titre elle constitue une immense documentation sur nos bâtiments, monuments, objets, mobilier... Il est, vous vous en doutez, indispensable d'en tenir l'inventaire régulier, et l'informatique à ce titre est le meilleur outil. Rendre celui-ci encore plus performant suppose votre concours dans plusieurs domaines : définition de nouvelles applications avec l'organisation fonctionnelle de celles-ci, définition des besoins en matériels et en hommes ainsi que de toutes modifications et améliorations à apporter. Le Conservateur dont vous dépendrez vous imagine ainsi : une formation supérieure d'abord (BAC + 5), bien au fait de l'informatique et des statistiques, très sensible à tout ce qui touche à l'art, suffisamment mature pour superviser l'activité d'une dizaine de personnes.

La connaissance enfin d'au moins une langue étrangère devrait vous aider pour ce poste à pourvoir dans l'un des plus beaux sites de Paris : le Grand Palais. Rémunération 110 000 F. Envoyer CV, lettre manuscrite, photo et prétentions à ELYANE MONIAUX 128 boulevard Haussmann 75008 PARIS sous réf. 835.

Fédération patronale agro-alimentaire nationale, recrute pour son siège Paris

## consultant d'entreprise

spécialisé en gestion et comptabilité à haut niveau

MISSION :  
• Audit et conseil à vocation financière et comptable auprès d'entreprises de la Profession (majorité PME) • Etablissement périodique des statistiques des Indicateurs économiques, synthèse des bilans et conclusions à en tirer • Large participation aux commissions nationales, sectorielles, etc. • Articulation au sein de l'équipe avec les Experts (fiscalité, juridique et social).

PROFIL :  
• 28 ans minimum avec formation Grandes Ecoles Commerciales, Sciences-Eco avec spécialisation financière et comptable • 4 années d'expérience professionnelle en gestion et finance • Origine agricole souhaitée.

Adressez C.V. avec souhaits de rémunération sous référence 183, à L.P.A.-GENEVAY, 11, square Jamin, 75016 Paris.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

OFFRES D'EMPLOIS

## THOMSON

DEPARTEMENT CIRCUITS

Centre de SAINT-CLOUD recherche

## UN RESPONSABLE COMPTABILITE GENERALE

BTS ou Certificat Comptable

avec expérience en comptabilité et gestion

Envoyer C.V. détaillé sous réf. 74396 à

## RAPIDES RICARDI

Les collègues

des chantiers d'aujourd'hui

et de demain

RICARD

ader du coffrage-outil

cherche rapidement

DES COMMERCIAUX juniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors

DES COMMERCIAUX seniors



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

**THOMSON**  
DÉPARTEMENT CIRCUITS HYBRIDES  
Porte de SAINT-CLOUD  
recherche  
**UN RESPONSABLE**  
**COMPTABILITÉ**  
**GÉNÉRALE**  
BTS ou Certificat Comptable DECS  
Travail intéressant, formateur et varié.  
Expérience et références exigées.  
Téléphoner pour rendez-vous 743 96 40 - Poste 3334.

**PRIMUS INTER PARES**  
Notre groupe de dimension internationale  
fabrique et commercialise des périphériques  
**MONITEURS HAUTE RESOLUTION**  
**FLOPPY DISK DRIVES**  
Leader mondial incontesté, pour faire face à nos expansions en  
France métropolitaine, la bureau parisien recherche  
**INGENIEURS**  
**TECHNICO-COMMERCIAUX**  
• Expérience commerciale internationale et/ou  
périphériques magnétiques ;  
• Connaissances techniques approfondies ;  
• Anglais indispensable.  
Adresser C.V. détaillé + références + photo sans  
# 7.767 à Le Monde Publicité, service annonces classées,  
5, rue des Italiens, 75009 Paris.

**THOMSON ANSWARE**  
Une des premières Sociétés d'ingénierie informatique française  
en forte expansion (+40 % en 1983)  
Pour participer à son développement, sa division  
**INFORMATIQUE TECHNIQUE ET INDUSTRIELLE**  
recherche plusieurs  
**INGENIEURS LOGICIEL**  
DEBUTANTS (ENS/UNIVERSITAIRES option informatique)  
**INGENIEURS**  
CONFIRMES (expérience MINISMICROS)  
Merci d'adresser votre candidature  
et date de disponibilité à  
THOMSON ANSWARE (s. r. l. LCA/25)  
135, rue de la Pompe 75116 PARIS

**ENTREPRISE DE PRESSE**  
recherche pour son siège à PARIS  
**INGENIEUR ETUDES**  
DIPLOME : Ingénieur Electronique grande école.  
CONNAISSANCES : micro-informatique, micro-  
processeurs (matériel et programmation).  
• Anglais fluide ;  
• Expérience 2 ans environ en laboratoire d'études ;  
• Liberté des obligations militaires.  
**CONDITIONS INTERESSANTES**  
Adresser C.V. avec photo à : HAVAS CONTACT,  
1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS.  
Sans références 34.834.

**ANALYSTES-PROGRAMMEURS**  
• 1 à 2 ans d'expérience sur  
une application GDS ;  
• Connaissances TIB/MS-  
TEA ;  
• Expérience en langage CO-  
BOL ;  
• Expérience en langage C.V.  
photo et réf. # 2.886  
PUBLICITE REUNION  
112, rue de Valenciennes 75013 Paris

**BANQUE PRIVEE**  
recherche  
**GESTIONNAIRES**  
**CREDITS PROMOTEURS**  
R/F  
180 000 F  
Une formation de niveau enseignement  
supérieur est exigée (Licence en droit, IEP,  
etc.).  
La préférence sera donnée à des candidats  
ayant au moins 5 ans d'expérience dans  
la gestion des crédits aux promoteurs  
immobiliers dans un établissement bancaire.  
Ce poste offre de réelles perspectives de  
carrière aux candidats qui pourront accéder  
à d'autres responsabilités dans une autre  
ville de France.  
Adresser lettre manuscrite, C.V., photo récente,  
références accréditées à M. G. B. PUBLIFOP  
20, rue Elzevir 75002 PARIS qui transmettra

**RAPIDES RICARD!**  
Les coffrages  
des chantiers d'aujourd'hui.  
Vous êtes jeune diplômé d'I.U.T. ou B.T.S.,  
même débutant, mais apte à la négociation avec  
le client du service et du conseil, (" de préférence  
Techniques de Commercialisation, Action Com-  
merciale ou Technico-Commerciale).  
ou  
Vous êtes déjà un vendeur technique confirmé  
(de préférence branche bâtiment ou béton ou  
coffrage).  
**RICARD**  
leader du coffrage-outil  
recherche rapidement  
Attachés commerciaux juniors  
(fixe 5 500 F à 7 000 F + intéressement + prime  
+ voiture) pour les régions Ile-de-France, Est,  
Méditerranée, Sud-Ouest.  
Animateurs commerciaux seniors  
(rémunération à débattre)  
pour les mêmes régions, opérationnel immédia-  
tement.  
Envoyez votre curriculum-vitae, une lettre ma-  
nuscrite et une photo à :  
Bruno Ricard,  
Rue Louis-Armand,  
Z.I. d'Alsace-Provence,  
13783 Les Milles Cedex  
Tél. : 42.26.16.16

**THOMSON**  
BRANCHE COMPOSANTS  
Agence recrutée  
**COMPTABLE EXPERIMENTE**  
Niveau BTS, 687-48-82.  
800  
75, CHAMPS-ELYSEES  
recherche  
**INGENIEURS**  
**LOGICIEL**  
POUR REALISATIONS  
TEMPS REEL SUR 8086  
Tél. : 359-17-94, p. 420.  
Cabinet juridique Del  
M. Champagnat, cherche  
**CONSEIL**  
**JURIDIQUE**  
Expérience minimum 4 ans.  
FUTURES CARRIÈRES  
COMMERCE  
Dynamisme et ambition.  
Goût du contact avec le client.  
Excellente présentation.  
Sens des responsabilités.  
Tél. : 800-24-03, p. 43.  
Branche de nettoyage  
à PARIS (C.A. 12.16)  
recherche  
**CHEF D'AGENCE**  
Titre bac, expérience, esprit d'initiative.  
Adm. C.V. photo et réf. à  
A.M.P., 20, rue de la République, 75001 Paris.  
75012 Paris, qui transmettra.

**ORGANISME PATRONAL PROFESSIONNEL**  
(révisé de l'association)  
total C.A. des adhérents 25 millions F.P.  
recherche son  
**délégué**  
secrétaire général / relations publiques  
Il devra principalement :  
- représenter les intérêts patronaux et se faire le relais  
- participer à la gestion de la profession et de ses problèmes  
- tenir au courant les membres de la profession de toutes les informations  
(juridiques, sociales, économiques) susceptibles de les intéresser ;  
- assurer la représentation professionnelle auprès de tous les  
organismes sur la plus large échelle internationale.  
**FORMATION SUPERIEURE**  
Anglais indispensable, Avenir assuré.  
Une expérience de plusieurs années en entreprises sera un atout et  
un bon atout sera apprécié.  
Salaire : 300 000 F / AN  
Lieu de travail : PARIS (quartier Latin).  
Cabinet  
Econome  
4, rue André Cochet 75116 PARIS  
01-59 50 50

**ANALYSTE-PROGRAMMEUR**  
CONFIRMÉ sur IBM 308  
- Lieu de travail  
PARIS CENTRE  
Adresser lettre manuscrite,  
C.V., photo et références à  
M. B. 12, rue  
Label 94302 VINCENNES  
Cedex qui transmettra.  
**INGENIEUR DIPLOME**  
**ELECTRONIQUE**  
1° Sur micro-processeurs  
68000 et 18 bits.  
2° Conception logiciel, langage  
scientifique, débutants  
accueillies. PL-STRUCTURE EST  
18, rue de Valenciennes, PARIS-20  
M. B. 12, rue de Valenciennes, 75002 Paris.  
Importance Association  
Tourisme recherche  
pour la saison des  
**ANIMATEURS**  
**FAMILLE**  
Sérieux expérimentés.  
C.V., photo et réf. à  
O.C.C.A., M. Dreyer  
88, rue d'Amsterdam  
75008 PARIS.  
**S.S.C.I.**  
EN FORTÉ EXPANSION  
recherche  
**INGENIEUR**  
**COMMERCIAL**  
Etudes expérimentées  
Connaissances informatiques  
et 1° exp. techniques  
**INGENIEUR**  
**INFORMATIQUE**  
Maîtrise des techniques de bases  
de données dans les environne-  
ments L.B.M., CICS.  
Rémunération attractive.  
Sur : 3 rue OTT Christian LAM-  
BERT, 17/19, rue de la Croix-  
Noir, PARIS-16, 273-23-22.

**ERIN**  
recherche pour  
développement de logiciels  
informatiques industriels.  
Logiciels de base,  
brevé-micro.  
**DES INGENIEURS**  
**GRANDES ECOLES**  
**UNIVERSITAIRES**  
Option : informatique  
automatique, électronique  
Débutants à 3 ans  
d'expérience  
**DES DUT**  
**INFORMATIQUE**  
1 à 3 ans d'expérience.  
Connaissance des matériels  
MITRA-SOLAR-DEC  
langages LTR, FORTRAN  
ASSEMBLEUR apprécié.  
Les candidats retenus  
seront convoqués dans  
les 15 jours.  
Sérieux C.V. et réf. 6.738  
Ariel Publicité, 22, rue Tal-  
bot, PARIS-8 qui transmettra.

Le Laboratoire de LURE  
recherche  
sur postes CNRS 2-A  
**UN INGENIEUR**  
**DIPLOME**  
**GRANDE ECOLE**  
ou équivalent pour les études  
expérimentales et théoriques  
sur un condensateur de parti-  
cules en construction à OR-  
SAY. Connaissances en inter-  
nucléaire appréciées.  
**UN INGENIEUR**  
**ELECTRONIC**  
**DIPLOME**  
**GRANDE ECOLE**  
**ou CNAM**  
pour la fabrication des dé-  
tecteurs gamma de SUPER ACO  
en plus d'une formation en  
électronique logique et analogi-  
que, quelques années d'activité  
en électronique d'impression  
haut tension de puissance ou  
en électronique mobile seraient  
appréciées.  
Adresser C.V., photo et pré-  
sentation à M. P. MARIN CENTRE  
UNIVERSITAIRE, bât. 208,  
91406 ORSAY Cedex.

**GRUPE INDUSTRIEL LEADER**  
DANS SON DOMAINE  
recherche pour ses établissements  
de la Région Parisienne (600 personnes) un  
**PATRON DU PERSONNEL**  
**ET DES**  
**RELATIONS HUMAINES**  
Sa mission :  
- Assurer la conception et la mise en place d'une orga-  
nisation dynamique du personnel dans un secteur en  
pleine mutation technologique ;  
- Gérer la politique sociale et humaine ;  
- Mettre des actions de motivation.  
Son profil :  
- Formation supérieure ;  
- Pratique d'un minimum 5 ans acquise de préférence en  
milieu industriel.  
Si vous désirez élargir vos responsabilités, envoyez votre  
dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo)  
qui restera confidentiel à : J.-C. H. consultant  
54, rue Bonaparte, 75003 PARIS.

**FORMATION**  
**PROFESSIONNELLE**  
CENTRE  
INTERNATIONAL  
DE TRAITEMENT  
INFORMATIQUE  
• ANALYSTES  
PROGRAMMEURS  
• PREPARATION AU BTS  
205-04-83, 241-53-83.  
**VOUS PENSEZ**  
**AVENIR**  
Vous n'avez pas de temps à  
perdre. Suivez nos  
STAGES INFORMATIQUES  
- Initiation à l'informatique ;  
- Initiation à la programmation ;  
- Stages habilités de 18 h à 21 h  
FRANCE INFORMATIQUE  
205-15-61 +

**IMPORTANT FIRM ITALIENNE**  
CONFECTION EN PEAU, ARTICLES MI-PINS  
recherche  
pour le marché français  
**REPRESENTANT**  
INTRODUIT DANS LE SECTEUR  
On cherche commission d'intérêt étr.  
Langue italienne indispensable  
Envoyer curriculum vitae à CONFIBEL, Strada Bus-  
chietti 1, 14023 Coccinella d'Asi (Italie).

**RESEAUX**  
Pour élargir ses activités dans le domaine  
des télécommunications  
Société d'ingénierie informatique recherche des  
**ingénieurs**  
**informaticiens**  
EXPERIMENTES  
pour concevoir et réaliser des logiciels de  
communication (procédure, protocoles,  
etc.).  
Merci d'adresser votre candidature (C.V.  
et références) à notre Conseil  
18 Champs Elysées  
75008 Paris  
**ETHIQUE**

**A COMPTER DU 2 MAI 1984**  
**LES ANNONCES CLASSÉES**  
**Le Monde**  
seront reçues par téléphone de 9 h à 18 h  
du lundi au vendredi  
au 555-91-82.

**Emplois Cadres**  
CHAQUE MERCREDI  
LE PANORAMA  
DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES  
Chaque mercredi, « Emplois Cadres »  
publie une sélection des offres d'emplois  
destinées aux cadres, parues la semaine  
écoulée dans le Monde, plus une sélection  
d'annonces du Herald Tribune.  
Un document de synthèse indispensable  
aux cadres qui voyagent et aux entreprises  
nationales ou internationales qui les  
recrutent.  
En vente chez les marchands de journaux : 6 F  
**BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :**  
Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_  
Adresse \_\_\_\_\_  
Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_  
Nombre d'exemplaires \_\_\_\_\_ (x 7 F frais de port inclus)  
Commande à être parvenue avec votre règlement au Monde, Service de la vente au détail  
5, rue des Italiens 75407 PARIS CEDEX 09  
Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais



REPRODUCTION INTERDITE

|                      | La ligne | La ligne T.T.C. |
|----------------------|----------|-----------------|
| OFFRES D'EMPLOI      | 83,00    | 98,44           |
| DEMANDES D'EMPLOI    | 25,00    | 29,65           |
| IMMOBILIER           | 56,00    | 66,42           |
| AUTOMOBILES          | 56,00    | 66,42           |
| AGENDA               | 56,00    | 66,42           |
| PROP. COMM. CAPITAUX | 164,00   | 194,50          |

# ANNONCES CLASSEES

|                    | La ligne | La ligne T.T.C. |
|--------------------|----------|-----------------|
| ANNONCES ENCADREES | 47,00    | 56,74           |
| OFFRES D'EMPLOI    | 14,00    | 16,60           |
| IMMOBILIER         | 36,00    | 42,70           |
| AUTOMOBILES        | 36,00    | 42,70           |
| AGENDA             | 36,00    | 42,70           |

\* Dégressif selon surface ou nombre de parutions.

La filiale d'un groupe international de premier plan recherche

## Secrétaire de direction

Bilingue - Anglais

Elle aura pour mission:

- Assurer un secrétariat à la direction générale technique.
- De participer à des tâches et travaux spécifiques liés aux études de la division.
- Elle devra:
- Bien maîtriser la sténographie et la dactylographie française et anglaise.
- Posséder une solide expérience du secrétariat de direction bilingue anglais.
- Acquiescer de préférence dans le domaine technique.
- Avoir une bonne capacité d'adaptation, l'esprit d'initiative, l'habitude des chiffres, ainsi qu'une grande disponibilité.
- Poste à pourvoir à proximité de La Défense dans une société qui accorde tous les avantages nécessaires à une vie sociale agréable.

Ecrire à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris, sous référence 7720.

ADIA PROFESSION INTERMEDIARE

## Secrétaires

**SECRETAIRES-STENODACTYLOS**  
Bilingues Français-Anglais

**SECRETAIRES-STENODACTYLOS**  
Trilingues Allemand-Anglais

**DACTYLOS**  
Bilingues Anglais

**STENODACTYLOS**  
Bilingues Anglais pour Service Juridique

Références professionnelles exigées  
Lien de travail - Bureaux Nord-Ouest

Prendre contact agence d'Argenteuil  
7, rue Delessert - 95100 ARGENTEUIL  
Téléphone : 961.11.75

## L'immobilier

appartements ventes

**1<sup>er</sup> arrdt**  
**RUE DE LA PAIX**  
Gd 3 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**3<sup>e</sup> arrdt**  
**RUE TURBIGO** 3/4 p.  
chambre, b., 2 ch., 80 m<sup>2</sup>.  
802.000 F. 347-67-07.

**4<sup>e</sup> arrdt**  
**HOTEL DE VILLE** 2 p. ch.  
b., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**CEUR MARAIS**  
ELEGANT DUPLEX 110 m<sup>2</sup>  
dans somptueux immeuble. V.M.  
BIBASSY. 553-16-40.

**5<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-MICHEL**  
Boulevard de la Madeleine, 110 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**6<sup>e</sup> arrdt**  
**31, RUE DE SEINE**  
Immeuble en cours de rénov.,  
app. de 45 à 125 m<sup>2</sup>.  
PARTENARIA 623-17-78.

**ODEON SOLEIL**  
120 m<sup>2</sup>, 5 ch., 1.200.000 F. 747-67-35.

**7<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-GERMAIN**  
Immeuble de 110 à 140 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**8<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-GERMAIN**  
Immeuble de 110 à 140 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**9<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-GERMAIN**  
Immeuble de 110 à 140 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**10<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-GERMAIN**  
Immeuble de 110 à 140 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**11<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-GERMAIN**  
Immeuble de 110 à 140 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**12<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-GERMAIN**  
Immeuble de 110 à 140 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**13<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-GERMAIN**  
Immeuble de 110 à 140 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**14<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-GERMAIN**  
Immeuble de 110 à 140 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**15<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-GERMAIN**  
Immeuble de 110 à 140 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**16<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-GERMAIN**  
Immeuble de 110 à 140 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**17<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-GERMAIN**  
Immeuble de 110 à 140 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**18<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-GERMAIN**  
Immeuble de 110 à 140 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**19<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-GERMAIN**  
Immeuble de 110 à 140 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

**20<sup>e</sup> arrdt**  
**SAINT-GERMAIN**  
Immeuble de 110 à 140 m<sup>2</sup>,  
2 ch., 100 m<sup>2</sup>, 1.200.000 F. 747-67-35.

Société de TRANSPORTS  
Secrétaire  
**STENO DACTYLO**  
BILINGUE ANGLAIS  
Se présente avec une  
TRANSFAC 120, rue de  
Rivoli PARIS-1<sup>er</sup>  
NE PAS ECRIRE.

Secrétaire  
**STENO DACTYLO**  
BILINGUE ANGLAIS  
Se présente avec une  
TRANSFAC 120, rue de  
Rivoli PARIS-1<sup>er</sup>  
NE PAS ECRIRE.

Secrétaire  
**STENO DACTYLO**  
BILINGUE ANGLAIS  
Se présente avec une  
TRANSFAC 120, rue de  
Rivoli PARIS-1<sup>er</sup>  
NE PAS ECRIRE.

Secrétaire  
**STENO DACTYLO**  
BILINGUE ANGLAIS  
Se présente avec une  
TRANSFAC 120, rue de  
Rivoli PARIS-1<sup>er</sup>  
NE PAS ECRIRE.

Secrétaire  
**STENO DACTYLO**  
BILINGUE ANGLAIS  
Se présente avec une  
TRANSFAC 120, rue de  
Rivoli PARIS-1<sup>er</sup>  
NE PAS ECRIRE.

Secrétaire  
**STENO DACTYLO**  
BILINGUE ANGLAIS  
Se présente avec une  
TRANSFAC 120, rue de  
Rivoli PARIS-1<sup>er</sup>  
NE PAS ECRIRE.

Secrétaire  
**STENO DACTYLO**  
BILINGUE ANGLAIS  
Se présente avec une  
TRANSFAC 120, rue de  
Rivoli PARIS-1<sup>er</sup>  
NE PAS ECRIRE.

Secrétaire  
**STENO DACTYLO**  
BILINGUE ANGLAIS  
Se présente avec une  
TRANSFAC 120, rue de  
Rivoli PARIS-1<sup>er</sup>  
NE PAS ECRIRE.

Secrétaire  
**STENO DACTYLO**  
BILINGUE ANGLAIS  
Se présente avec une  
TRANSFAC 120, rue de  
Rivoli PARIS-1<sup>er</sup>  
NE PAS ECRIRE.

Secrétaire  
**STENO DACTYLO**  
BILINGUE ANGLAIS  
Se présente avec une  
TRANSFAC 120, rue de  
Rivoli PARIS-1<sup>er</sup>  
NE PAS ECRIRE.

## DEMANDES D'EMPLOIS

A VOUS  
**PRÉSIDENT**  
OU  
**DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
**J'AI ME LES U.S.A.**

Généraliste de très haut niveau.  
Ingénieur, 48 ans. Bonne situation dans secteur en crise.  
Je cherche à faire la liaison entre un Groupe  
Français et ses intérêts aux U.S.A. ou inversement.

Ecrire sous n° 7714, « Le Monde » Pub.  
Service Annonces Classées,  
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

## DIRECTION GENERALE

20 ans de carrière ascendante me donnent aujourd'hui la  
plaine capacité d'exploitation de mon expérience.  
La conduite d'une entreprise industrielle de 500 personnes,  
avec 200 M de F.C.A. et 40% d'export via la création  
de 5 filiales ou agences étrangères, une large connais-  
sance du monde, les décisions politiques et stratégiques,  
l'animation des hommes, la gestion au quotidien, ont forgé  
la polyvalence indispensable à la maîtrise du développe-  
ment d'une P.M.E. et continue le vers du résultat qui me  
caractérise.

Je peux être le manager ou le collaborateur ou le partenaire  
que vous recherchez, en Europe ou à l'étranger, dans  
le monde. Renvoyons-nous !

Appeler-moi au (01) 34.04.93 ou envoyer-moi votre carte  
sous n° 7714, « Le Monde » Pub.  
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

## CHEFS D'ENTREPRISE

L'Agence Nationale Pour l'Emploi  
vous propose une sélection de collaborateurs :

- INGÉNIEURS toutes spécialisations
- CADRES administratifs, commerciaux
- JOURNALISTES (presse écrite et parlée)

## ASSISTANT CONTRÔLEUR DE GESTION

28 ans. Maîtrise sciences Eco. + DESS,  
CAAE, Anglais, espagnol courant. Sages divers  
PME (100 à 2000 personnes). Expérience dans  
sociétés de service en informatique, de  
distribution, de production de matériels  
informatiques et anglo-saxons (gestion  
financière, trésorerie, prix de revient). Pratique  
informatique de gestion de bases de données.  
Grande disponibilité.

RECHERCHE : situation similaire dans société  
souhaitant développer département financier et/ou  
administratif. (Section BCO/KCB 503.)

J.F. - 30 ans, 5 ans études sup. commerciales et  
7 ans expérience USA. Bilingue anglais, français.  
Bon niveau allemand.

RECHERCHE : poste marketing administration  
des ventes gestion clientèle et personnel. Mobilité  
et disponibilité. (Section BCO/LA 504.)

CHEF DE PRODUITS ACHETEUR - 28 ans.  
Formation supérieure en gestion, Anglais, Italien.  
Expérience 4 ans en gestion, achats, marketing,  
vente dans la grande distribution secteur produits  
électroniques grand public et micro-ordinateurs.

RECHERCHE : poste à responsabilité dans société  
souhaitant dynamiser son département  
commercial. Libre de suite. Paris. R.P.  
Déplacements acceptés. (Section BCO/OR 505.)

## CADRE RESPONSABLE GESTION

ADMINISTRATION PERSONNEL - 32 ans.  
BTS de gestion + 1<sup>er</sup> cycle I.E.F. Bonnes  
connaissances droit du travail. 7 ans expérience  
(gestion personnel, comptabilité, administration  
dans PME) dont 3 ans profession libérale en tant  
que conseiller financier. Grande disponibilité.

RECHERCHE : situation similaire dans toutes  
sociétés désirant créer ou renforcer département  
personnel ou comptable. Région lyonnaise.  
(Section BCO/KCB 506.)

## ANPE

ECRIRE OU TELEPHONER :  
12, rue Blanche, 75438 PARIS CEDEX 08  
Tél. : 285-44-00, postes 33 et 34.

## DEMANDES D'EMPLOIS

A VOUS  
**PRÉSIDENT**  
OU  
**DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
**J'AI ME LES U.S.A.**

Généraliste de très haut niveau.  
Ingénieur, 48 ans. Bonne situation dans secteur en crise.  
Je cherche à faire la liaison entre un Groupe  
Français et ses intérêts aux U.S.A. ou inversement.

Ecrire sous n° 7714, « Le Monde » Pub.  
Service Annonces Classées,  
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

## DIRECTION GENERALE

20 ans de carrière ascendante me donnent aujourd'hui la  
plaine capacité d'exploitation de mon expérience.  
La conduite d'une entreprise industrielle de 500 personnes,  
avec 200 M de F.C.A. et 40% d'export via la création  
de 5 filiales ou agences étrangères, une large connais-  
sance du monde, les décisions politiques et stratégiques,  
l'animation des hommes, la gestion au quotidien, ont forgé  
la polyvalence indispensable à la maîtrise du développe-  
ment d'une P.M.E. et continue le vers du résultat qui me  
caractérise.

Je peux être le manager ou le collaborateur ou le partenaire  
que vous recherchez, en Europe ou à l'étranger, dans  
le monde. Renvoyons-nous !

Appeler-moi au (01) 34.04.93 ou envoyer-moi votre carte  
sous n° 7714, « Le Monde » Pub.  
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

## CHEFS D'ENTREPRISE

L'Agence Nationale Pour l'Emploi  
vous propose une sélection de collaborateurs :

- INGÉNIEURS toutes spécialisations
- CADRES administratifs, commerciaux
- JOURNALISTES (presse écrite et parlée)

## ASSISTANT CONTRÔLEUR DE GESTION

28 ans. Maîtrise sciences Eco. + DESS,  
CAAE, Anglais, espagnol courant. Sages divers  
PME (100 à 2000 personnes). Expérience dans  
sociétés de service en informatique, de  
distribution, de production de matériels  
informatiques et anglo-saxons (gestion  
financière, trésorerie, prix de revient). Pratique  
informatique de gestion de bases de données.  
Grande disponibilité.

RECHERCHE : situation similaire dans société  
souhaitant développer département financier et/ou  
administratif. (Section BCO/KCB 503.)

J.F. - 30 ans, 5 ans études sup. commerciales et  
7 ans expérience USA. Bilingue anglais, français.  
Bon niveau allemand.

RECHERCHE : poste marketing administration  
des ventes gestion clientèle et personnel. Mobilité  
et disponibilité. (Section BCO/LA 504.)

CHEF DE PRODUITS ACHETEUR - 28 ans.  
Formation supérieure en gestion, Anglais, Italien.  
Expérience 4 ans en gestion, achats, marketing,  
vente dans la grande distribution secteur produits  
électroniques grand public et micro-ordinateurs.

RECHERCHE : poste à responsabilité dans société  
souhaitant dynamiser son département  
commercial. Libre de suite. Paris. R.P.  
Déplacements acceptés. (Section BCO/OR 505.)

## CADRE RESPONSABLE GESTION

ADMINISTRATION PERSONNEL - 32 ans.  
BTS de gestion + 1<sup>er</sup> cycle I.E.F. Bonnes  
connaissances droit du travail. 7 ans expérience  
(gestion personnel, comptabilité, administration  
dans PME) dont 3 ans profession libérale en tant  
que conseiller financier. Grande disponibilité.

RECHERCHE : situation similaire dans toutes  
sociétés désirant créer ou renforcer département  
personnel ou comptable. Région lyonnaise.  
(Section BCO/KCB 506.)

## ANPE

ECRIRE OU TELEPHONER :  
12, rue Blanche, 75438 PARIS CEDEX 08  
Tél. : 285-44-00, postes 33 et 34.

## DEMANDES D'EMPLOIS

A VOUS  
**PRÉSIDENT**  
OU  
**DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
**J'AI ME LES U.S.A.**

Généraliste de très haut niveau.  
Ingénieur, 48 ans. Bonne situation dans secteur en crise.  
Je cherche à faire la liaison entre un Groupe  
Français et ses intérêts aux U.S.A. ou inversement.

Ecrire sous n° 7714, « Le Monde » Pub.  
Service Annonces Classées,  
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

## DIRECTION GENERALE

20 ans de carrière ascendante me donnent aujourd'hui la  
plaine capacité d'exploitation de mon expérience.  
La conduite d'une entreprise industrielle de 500 personnes,  
avec 200 M de F.C.A. et 40% d'export via la création  
de 5 filiales ou agences étrangères, une large connais-  
sance du monde, les décisions politiques et stratégiques,  
l'animation des hommes, la gestion au quotidien, ont forgé  
la polyvalence indispensable à la maîtrise du développe-  
ment d'une P.M.E. et continue le vers du résultat qui me  
caractérise.

Je peux être le manager ou le collaborateur ou le partenaire  
que vous recherchez, en Europe ou à l'étranger, dans  
le monde. Renvoyons-nous !

Appeler-moi au (01) 34.04.93 ou envoyer-moi votre carte  
sous n° 7714, « Le Monde » Pub.  
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

## CHEFS D'ENTREPRISE

L'Agence Nationale Pour l'Emploi  
vous propose une sélection de collaborateurs :

- INGÉNIEURS toutes spécialisations
- CADRES administratifs, commerciaux
- JOURNALISTES (presse écrite et parlée)

## ASSISTANT CONTRÔLEUR DE GESTION

28 ans. Maîtrise sciences Eco. + DESS,  
CAAE, Anglais, espagnol courant. Sages divers  
PME (100 à 2000 personnes). Expérience dans  
sociétés de service en informatique, de  
distribution, de production de matériels  
informatiques et anglo-saxons (gestion  
financière, trésorerie, prix de revient). Pratique  
informatique de gestion de bases de données.  
Grande disponibilité.

RECHERCHE : situation similaire dans société  
souhaitant développer département financier et/ou  
administratif. (Section BCO/KCB 503.)

J.F. - 30 ans, 5 ans études sup. commerciales et  
7 ans expérience USA. Bilingue anglais, français.  
Bon niveau allemand.

RECHERCHE : poste marketing administration  
des ventes gestion clientèle et personnel. Mobilité  
et disponibilité. (Section BCO/LA 504.)

CHEF DE PRODUITS ACHETEUR - 28 ans.  
Formation supérieure en gestion, Anglais, Italien.  
Expérience 4 ans en gestion, achats, marketing,  
vente dans la grande distribution secteur produits  
électroniques grand public et micro-ordinateurs.

RECHERCHE : poste à responsabilité dans société  
souhaitant dynamiser son département  
commercial. Libre de suite. Paris. R.P.  
Déplacements acceptés. (Section BCO/OR 505.)

## CADRE RESPONSABLE GESTION

ADMINISTRATION PERSONNEL - 32 ans.  
BTS de gestion + 1<sup>er</sup> cycle I.E.F. Bonnes  
connaissances droit du travail. 7 ans expérience  
(gestion personnel, comptabilité, administration  
dans PME) dont 3 ans profession libérale en tant  
que conseiller financier. Grande disponibilité.

RECHERCHE : situation similaire dans toutes  
sociétés désirant créer ou renforcer département  
personnel ou comptable. Région lyonnaise.  
(Section BCO/KCB 506.)

## ANPE

ECRIRE OU TELEPHONER :  
12, rue Blanche, 75438 PARIS CEDEX 08  
Tél. : 285-44-00, postes 33 et 34.

## DEMANDES D'EMPLOIS

A VOUS  
**PRÉSIDENT**  
OU  
**DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
**J'AI ME LES U.S.A.**

Généraliste de très haut niveau.  
Ingénieur, 48 ans. Bonne situation dans secteur en crise.  
Je cherche à faire la liaison entre un Groupe  
Français et ses intérêts aux U.S.A. ou inversement.

Ecrire sous n° 7714, « Le Monde » Pub.  
Service Annonces Classées,  
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

## DIRECTION GENERALE

20 ans de carrière ascendante me donnent aujourd'hui la  
plaine capacité d'exploitation de mon expérience.  
La conduite d'une entreprise industrielle de 500 personnes,  
avec 200 M de F.C.A. et 40% d'export via la création  
de 5 filiales ou agences étrangères, une large connais-  
sance du monde, les décisions politiques et stratégiques,  
l'animation des hommes, la gestion au quotidien, ont forgé  
la polyvalence indispensable à la maîtrise du développe-  
ment d'une P.M.E. et continue le vers du résultat qui me  
caractérise.

Je peux être le manager ou le collaborateur ou le partenaire  
que vous recherchez, en Europe ou à l'étranger, dans  
le monde. Renvoyons-nous !

Appeler-moi au (01) 34.04.93 ou envoyer-moi votre carte  
sous n° 7714, « Le Monde » Pub.  
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

## CHEFS D'ENTREPRISE

L'Agence Nationale Pour l'Emploi  
vous propose une sélection de collaborateurs :

- INGÉNIEURS toutes spécialisations
- CADRES administratifs, commerciaux
- JOURNALISTES (presse écrite et parlée)

## ASSISTANT CONTRÔLEUR DE GESTION

28 ans. Maîtrise sciences Eco. + DESS,  
CAAE, Anglais, espagnol courant. Sages divers  
PME (100 à 2000 personnes). Expérience dans  
sociétés de service en informatique, de  
distribution, de production de matériels  
informatiques et anglo-saxons (gestion  
financière, trésorerie, prix de revient). Pratique  
informatique de gestion de bases de données.  
Grande disponibilité.

RECHERCHE : situation similaire dans société  
souhaitant développer département financier et/ou  
administratif. (Section BCO/KCB 503.)

J.F. - 30 ans, 5 ans études sup. commerciales et  
7 ans expérience USA. Bilingue anglais, français.  
Bon niveau allemand.

RECHERCHE : poste marketing administration  
des ventes gestion clientèle et personnel. Mobilité  
et disponibilité. (Section BCO/LA 504.)

CHEF DE PRODUITS ACHETEUR - 28 ans.  
Formation supérieure en gestion, Anglais, Italien.  
Expérience 4 ans en gestion, achats, marketing,  
vente dans la grande distribution secteur produits  
électroniques grand public et micro-ordinateurs.

RECHERCHE : poste à responsabilité dans société  
souhaitant dynamiser son département  
commercial. Libre de suite. Paris. R.P.  
Déplacements acceptés. (Section BCO/OR 505.)

## CADRE RESPONSABLE GESTION

ADMINISTRATION PERSONNEL - 32 ans.  
BTS de gestion + 1<sup>er</sup> cycle I.E.F. Bonnes  
connaissances droit du travail. 7 ans expérience  
(gestion personnel, comptabilité, administration  
dans PME) dont 3 ans profession libérale en tant  
que conseiller financier. Grande disponibilité.

RECHERCHE : situation similaire dans toutes  
sociétés désirant créer ou renforcer département  
personnel ou comptable. Région lyonnaise.  
(Section BCO/KCB 506.)

## ANPE

ECRIRE OU TELEPHONER :  
12, rue Blanche, 75438 PARIS CEDEX 08  
Tél. : 285-44-00, postes 33 et 34.

## Choisisse

Lorsque vous prenez la France...  
vous avez le choix pour le meilleur...  
Pour votre prochain voyage en France...  
Allez à l'agence de voyage de votre choix.

## Choisisse

Lorsque vous prenez la France...  
vous avez le choix pour le meilleur...  
Pour votre prochain voyage en France...  
Allez à l'agence de voyage de votre choix.

## Choisisse

Lorsque vous prenez la France...  
vous avez le choix pour le meilleur...  
Pour votre prochain voyage en France...  
Allez à l'agence de voyage de votre choix.

## Choisisse

Lorsque vous prenez la France...  
vous avez le choix pour le meilleur...  
Pour votre prochain voyage en France...  
Allez à l'agence de voyage de votre choix.

## Choisisse

Lorsque vous prenez la France...  
vous avez le choix pour le meilleur...  
Pour votre prochain voyage en France...  
Allez à l'agence de voyage de votre choix.

## Choisisse

Lorsque vous prenez la France...  
vous avez le choix pour le meilleur...  
Pour votre prochain voyage en France...  
Allez à l'agence de voyage de votre choix.

## Choisisse

Lorsque vous prenez la France...  
vous avez le choix pour le meilleur...  
Pour votre prochain voyage en France...  
Allez à l'agence de voyage de votre choix.



SOCIAL

Citroën : fermeté et prudence

Alors que les comités d'établissement des six centres de production de Citroën en région parisienne (1) vont confier, le 18 avril, au conseil d'administration, la mise en œuvre de la direction, comme celle des syndicats et des pouvoirs publics, apparaît limitée.

« Nous devons faire ce que nous avons à faire. C'est l'ensemble de l'activité et des emplois de la marque qui est en cause », affirme M. Calvet, le président d'Automobiles Citroën, qui ne cache pas que la situation a évolué depuis Talbot (« On ne parlait pas beaucoup de restructuration à l'époque »). Une manière de dire qu'à Poissy le groupe Peugeot a essayé les piliers d'une politique de modernisation industrielle que la gouvernance a maintenant faite sien. Tout au plus, M. Calvet n'en prend-il à la CGT : « Je ne comprends pas, dit-il, une certaine organisation syndicale. Décourager un travailleur immigré d'être volontaire pour l'aide au retour, c'est absurde, c'est un licenciement supplémentaire ».

Citroën, qui a perdu près de 3 milliards de francs depuis 1980, connaît quelques difficultés avec ses banquiers, car elle a dépassé ses derniers mois les lignes de crédit qui lui étaient accordées. La firme connaît, en outre, un problème de pénétration sur un marché national qui décline fortement. Citroën, qui détenait 20,9 % du marché en 1971, est actuellement autour de 13 %. Si la BX marche bien (près de 6,8 % des immatriculations françaises au premier trimestre et 50 % des ventes de la marque), les autres modèles de la gamme marquent le pas. Or aucun nouveau modèle n'est prévu avant deux ans, voire trois ans. En attendant on fera du neuf avec du vieux (après la Visa Diesel, un break CX, de nouveaux aménagements intérieurs de la Visa et de la BX, une CX turbo). Sur un marché où les nouveaux modèles bénéficient d'une prime évidente, les trois ans qui viennent seront durs. Un conflit important à Aulnay-sous-Bois, la principale usine du groupe en région parisienne, risque donc de porter un coup rude à la CX et à la Visa — les ventes de Talbot ont, d'ailleurs, subi l'onde de choc de chaque conflit — et même à la marque entière. D'où le luxe de précautions prises : consultations indivi-

duelles des présidents d'abord, des volontaires au retour ensuite.

Les syndicats ont, eux aussi, l'expérience des effets des conflits sur les carnets de commandes. Mais ils ont aussi vu les résultats des positions qu'ils ont prises chez Talbot sur les élections professionnelles : la CGT a perdu près de seize points dans le premier collège au détriment principal de FO. Mais la CFDT, beaucoup plus en pointe, a légèrement progressé. C'est qu'il est, la CGT, assez dur verbalement (« Nous nous battons jusqu'au bout pour empêcher les licenciements », nous souviendrons à toutes les formes de lutte décidées démocratiquement avec les travailleurs y compris l'occupation d'usine si cela est nécessaire), prend ses précautions pour ne pas être déborder. Elle aussi « consulte les travailleurs » comme la direction ; et pour mieux « rassurer » sa base — notamment immigrée, — elle a décidé qu'un bureau syndical « d'alerte » définirait l'action à suivre. D'ores et déjà, des arrêts de travail sont prévus le 18 avril lors des comités d'établissement.

Les pouvoirs publics eux-mêmes se trouvent devant un dossier inconfortable. Accepter les licenciements, c'est risquer de lézarder un peu plus encore l'alliance avec des communistes, qui ne cessent d'affirmer qu'il n'y a pas de « surcapacité » dans l'automobile. Les refus, c'est ne pas admettre qu'il y ait un secteur privé où que l'Etat patron prédomine pour la sidérurgie, les chantiers navals ou les bouilleries. La seule différence, c'est que les travailleurs licenciés de Citroën ne bénéficieraient pas, eux, de deux ans de congés de formation. Mais la pression ne va-t-elle pas croître pour faire de la région parisienne un « pôle de conversion » ?

Tous les ingrédients semblent réunis pour faire de Citroën un nouveau dossier exemplaire. Il faut souhaiter que les divers protagonistes s'y prennent mieux qu'à Poissy. La consigne ne réjouit guère que les constructeurs automobiles étrangers, toujours prêts à augmenter leur part du marché française.

BRUNO DETHOMAS.

(1) Aulnay, Levallois, Nanterre, Clécy, Amélie, Saint-Ouen.

Le gouvernement privilégie l'assainissement des entreprises au détriment de l'emploi

(Suite de la première page.)

La déclaration étonne. La mise en garde fut jugée curieuse de la part d'un ministre, chargé du dossier de l'emploi.

Quelques jours plus tard, cependant, à l'Assemblée nationale, M. Pierre Mauroy devait tenir un discours presque identique (*Le Monde* du 13 avril). « Les experts considèrent comme probable un rythme d'augmentation mensuelle de l'ordre de 25 000, explique le premier ministre, (...) ce qui signifierait que le chômage, en fin d'année, serait de l'ordre de 2 450 000 personnes ».

Après des divergences sur les chiffres, on est ainsi passé, en quelques mois, des clameurs affirmant aux silences puis aux prévisions fatallistes. Comme si M. Mauroy et M. Ralite étaient tous deux persuadés que les mesures dont ils s'étaient également félicités ne pouvaient plus avoir d'effet, ne pouvaient plus être relayées par d'autres, et qu'ils devaient constater la montée inexorable des chiffres du chômage. Comme si la politique de l'emploi, devenue peu de chagrin, se réduisait à d'amers bilans comptables, à un simple enregistrement des données.

Le noyau dur est atteint

De fait, les statistiques ne cessent d'être alarmantes, et même dramatiques, avec les derniers résultats rendus publics pour le mois de mars 1984 (*Le Monde* du 17 avril). Avec 2 244 000 demandeurs d'emploi inscrits à l'ANPE, en données corrigées, le chômage atteint un niveau record, en progression de 2,3 % sur le mois précédent et de 11,4 % sur le mois de mars 1983.

Alors que les chiffres avaient été relativement stables entre le mois de mai 1982 et le mois de novembre 1983, on assiste maintenant à une hématémorragie que rien ne vient enrayer. Aux 3,1 % d'augmentation du chômage en novembre, on succède le 1 % de décembre, le 0,8 % de janvier et les 2,7 % de février.

Au cours du seul mois de mars, le nombre de demandeurs d'emploi a progressé de 50 700. Cela porte l'augmentation, depuis le début de l'année 1984, à 125 400 chômeurs supplémentaires, soit, à l'avantage qu'un cours de la semaine 1983, encore, presque autant que pour l'année 1982. Plus, la poussée est telle que, depuis le franchissement de la barre symbolique des 2 millions de chômeurs, en novembre dernier, l'ANPE totalise 209 400 demandeurs d'emploi supplémentaires, toujours en données corrigées.

D'autres éléments laissent à penser que la situation ne peut que se dégrader davantage. Ainsi en est-il des offres d'emploi déposées à l'ANPE, qui se réduisent maintenant à un maigre filet quand les statistiques corrigées, il n'y en a eu que 30 000 au cours du mois de mars, soit une baisse de 9,9 % par rapport à février, et plus grave, une chute de 48,4 % en un an. Si l'on suit que, parallèlement, les effectifs salariés, c'est-à-dire le marché de l'emploi, ont diminué de 1,2 % en 1983, soit d'environ 160 000 personnes, on mesure mieux les risques à venir. Et ce d'autant plus que le rythme des licenciements économiques va s'accroître, alors même que les plus récentes vagues de suppression d'emplois ne sont pas encore comptabilisées. En février, on en avait compté 38 500 en données corrigées, soit 12,2 % de plus que le mois précédent et 56,5 % de plus qu'en février 1983.

D'autres éléments laissent à penser que la situation ne peut que se dégrader davantage. Ainsi en est-il des offres d'emploi déposées à l'ANPE, qui se réduisent maintenant à un maigre filet quand les statistiques corrigées, il n'y en a eu que 30 000 au cours du mois de mars, soit une baisse de 9,9 % par rapport à février, et plus grave, une chute de 48,4 % en un an. Si l'on suit que, parallèlement, les effectifs salariés, c'est-à-dire le marché de l'emploi, ont diminué de 1,2 % en 1983, soit d'environ 160 000 personnes, on mesure mieux les risques à venir. Et ce d'autant plus que le rythme des licenciements économiques va s'accroître, alors même que les plus récentes vagues de suppression d'emplois ne sont pas encore comptabilisées. En février, on en avait compté 38 500 en données corrigées, soit 12,2 % de plus que le mois précédent et 56,5 % de plus qu'en février 1983.

LE NOMBRE DE CHOMEURS INDEMNISÉS A AUGMENTÉ DE 0,6 % EN UN MOIS

Le nombre des chômeurs indemnisés par l'UNEDIC a augmenté de 0,6 % au mois de mars, passant de 1 869 053, en février, à 1 880 986. Mais selon l'UNEDIC, qui publie ces statistiques provisoires, le chiffre doit être porté à 2 075 500 personnes indemnisées pour tenir compte des chômeurs ayant déposé une demande d'allocation en cours de mois et, qui seront indemnisés avec effet rétroactif au titre du mois de mars.

A ces facteurs de dégradation s'en ajoutent d'autres, soit permanents, comme l'épuisement des dispositions du traitement social du chômage (*Le Monde* daté 20-21 novembre 1983), soit plus récents, qui montrent combien la privation d'emploi frappe

recréer l'emploi. Il fait, sans nul doute, pression dans ce sens, notamment quand il laisse entendre que le problème n'est plus celui de la politique de l'emploi. Le second, tout préoccupé qu'il est de l'assainissement économique du pays et acc-

paré par la volonté de démontrer la capacité, pour la gauche, de mener les tâches de gestion, en appelle à la rigueur et à l'effort, et se préoccupe plus de la situation financière des entreprises, dont il attend à terme — mais quand ? — une amélioration de l'emploi, qui n'est manifestement plus la priorité immédiate.

Il y a à deux logiques qui s'opposent et qui pèsent leur poids dans l'actuel débat entre le PC et le PS.

Curieusement, tandis qu'une politique de l'emploi fait défaut pour accompagner socialement la nouvelle politique économique, on assiste à la création d'îlots de sauvegarde ou de « réserves » professionnelles pour faciliter les restructurations. Cette dualité ne pourra coexister à terme, à moins de considérer que seuls quelques grands secteurs industriels et certaines régions sont dignes d'être modernisés. L'option, les salariés, ressentent déjà cette difficulté. Les organisations syndicales, du moins certaines d'entre elles, s'en préoccupent. Le CNPF, le semaine dernière encore, a bien montré qu'il partageait ce souci. Au gouvernement, maintenant, de tracer la voie, avant que les statistiques ne donnent raison d'abord à M. Mauroy, puis à M. Ralite et enfin, MM. Bergeron, Kramnick et Marchais, qui évoquent déjà les 3 millions de chômeurs pour fin 1984.

ALAIN LEBLAUD.

Les extrêmes : États-Unis, Pays-Bas

Aux États-Unis, le chômage baisse régulièrement depuis un semestre maintenant en données corrigées. Les 9,2 millions de chômeurs enregistrés en décembre 1983 ont diminué de 9 millions en janvier et de 8,8 millions en février. En pourcentage de la population active, les chômeurs représentent 7,9 % en janvier et 7,7 % en février.

Dans les pays européens la situation varie selon les cas et doit être interprétée avec prudence, les seules statistiques disponibles, pour le début de l'année 1984, n'exprimant les résultats qu'en données brutes et ne permettant donc pas d'apprécier totalement la tendance.

En République fédérale d'Allemagne, en janvier, on comptait 2 539 300 chômeurs en progression de 8,1 % sur le mois précédent (2,1 % en un an) et en février, 2 536 600 soit un recul de 0,1 % sur le mois précédent et 0,6 % en un an.

La Grande-Bretagne comptait 3 198 700 chômeurs en janvier (+ 3,9 % en un mois et + 4,2 % en un an) et 3 186 400 en février (- 0,4 % en un mois, + 4,8 % en un an). La Belgique, qui connaît un fort taux de chômage (14,4 % de la population active en février), comptait 601 700 chômeurs en janvier (- 0,8 % en un mois, + 3,8 % en un an) et 589 100 en février (- 2,1 % en un mois, + 2,6 % en un an).

D'autres pays connaissent une situation préoccupante. Ainsi, l'Italie comptait 2 990 100 chômeurs en janvier (+ 1,7 % en un mois, + 6,4 % en un an) et 2 972 200 en février (+ 0,4 % en un mois, + 8,4 % en un an). Les Pays-Bas dont 15,3 % de la population active est au chômage est dans une situation plus grave encore. On comptait 862 700 chômeurs en janvier (+ 0,8 % en un mois, + 11,2 % en un an) et 857 600 en février (+ 0,6 % en un mois, + 10,1 % en un an).

désormais le noyau dur de la population active, c'est-à-dire les hommes de plus de vingt-cinq ans ayant de bonnes qualifications professionnelles comme les ouvriers et les employés-qualifiés, les agents de maîtrise et les techniciens (*Le Monde* daté 18-19 mars 1984).

Deux logiques

C'est pourtant à cet instant précis, quand tout indique que le front de l'emploi se défile, que des ministres, et non des moindres, se livrent à des prédictions qui sont autant d'aveux d'impuissance, alors que tous les diagnostics sont allumés au rouge et que tous les signaux indiquent le danger, sans même qu'il soit besoin d'appeler aux conséquences sociales des restructurations industrielles, prédictes et à venir. Que se passe-t-il donc, sauf à croire que, sans le poids des faits, le gouvernement ait choisi de « laisser filer » le chômage, comme tant d'autres avant lui, ou que, sachant qu'il ne pouvait plus techniquement et financièrement maintenir sa « gestion sociale » en usage, il ait accepté de baisser les bras ?

Entre M. Ralite et M. Mauroy, même sur ce point d'interrogation, on perçoit bien qu'il y a plus qu'une différence d'appréciation. Le premier voit la croisée des chemins, le moment où il faut choisir une relance économique susceptible de

ÉTRANGER

En RFA

La croissance atteindrait 3 % en 1984 estiment les instituts de conjoncture

Bonn. — Le produit national brut (PNB) allemand augmentera de 3 % cette année, ont annoncé le 16 avril les représentants des cinq grands instituts de conjoncture qui prévoient, l'automne dernier, une croissance réelle de 1,2 %, seulement. Pour sa part, le gouvernement fédéral a tablé sur une progression de 2,5 % (1983) en 1984.

Cette révision à la hausse des prévisions est due, ont indiqué les experts en présence, leur rapport de printemps, à la reprise économique qui s'est confirmée depuis l'automne 1983 dans l'ensemble des pays industrialisés, en particulier en RFA. Ces pays devraient enregistrer un taux d'expansion moyen de 3,8 %.

Les États-Unis, avec un taux de 5 %, le Canada et la Japon, avec 4,5 %, seront les pays à la croissance la plus forte. En revanche, les pays qui ont tardé à mettre en place des politiques de stabilisation, c'est-à-dire la France et la Belgique, continueront à stagner avec des taux respectifs de 1 % et 1,5 %. En Grande-Bretagne, la croissance devrait être de 2,5 %, en Suisse, en Italie et aux Pays-Bas, de 2 %.

En RFA, l'augmentation de la production devrait avoir notamment des répercussions sur le marché du travail, indiquent les instituts. Le nombre de chômeurs, actuellement de 2,38 millions, devrait diminuer de quelque deux cent mille personnes pour s'établir à 2,15 millions. En outre, les experts prévoient un taux d'inflation moyen de 3 %, soit autant qu'en 1983, et un excédent de la balance des comptes courants

de l'ordre de 20 milliards de marks (10,1 milliards en 1983).

Cependant, pour la plupart des instituts, la réduction de la durée hebdomadaire de travail, qui réduirait plusieurs syndicats, pourrait compromettre la croissance économique. Selon eux, sa mise en place affecterait la compétitivité internationale des industriels allemands. Les experts estiment également que la charge fiscale en Allemagne fédérale pourrait être allégée. — (AFP.)

DIMINUTION DES VENTES AU DÉTAIL BRITANNIQUES

La consommation britannique se ralentit : selon les statistiques provisoires du ministère du commerce, les ventes au détail ont diminué de volume de 0,8 % en mars. L'indice (base 100 en 1980) est retombé à 108,6, soit 2 % de moins que son record de décembre (111). Pour l'ensemble du premier trimestre, il est en recul de 1,5 % par rapport au trimestre précédent, mais dépasse encore de 3 % le niveau du premier trimestre 1983. Selon le ministère, il serait toutefois prématuré de conclure que le boom de la consommation touche à sa fin. Le pouvoir d'achat des consommateurs, y compris le renouveau, devrait être prochainement renforcé par la réduction du coût du logement découlant de la baisse de l'intérêt sur les prêts hypothécaires. — (AFP.)

LA BANQUE ARABE DE DÉVELOPPEMENT EN AFRIQUE GÈLE SON AIDE AU ZAÏRE

Le président de la Banque arabe pour le développement en Afrique, M. Al Chazi Asyari, a indiqué, à Abou-Dhabi dans une déclaration à l'AFP, que les projets de cette banque au Zaïre ont été gelés et qu'une plainte a été déposée auprès de la Banque mondiale et du Fonds monétaire international (FMI) pour obliger ce pays à payer ses dettes. Selon lui, le Zaïre, en établissant des relations diplomatiques avec Israël, n'a pas respecté la charte de compréhension arabo-africaine signée par les responsables arabes et africains en 1977. Les prêts et les aides accordés par les fonds et les institutions financières arabes au Zaïre se sont élevés au total à 500 millions de dollars.

Concernant le Libéria, qui a également établi des relations diplomatiques avec Israël, M. Al Asyari a indiqué que la Banque arabe pour le développement en Afrique remplirait ses obligations envers ce pays, mais qu'elle ne lui accordera pas de nouveaux prêts. Les pays arabes ont accordé, au cours des dix dernières années, 7 milliards de dollars d'aides en prêts aux pays africains. Selon le président de la Banque, la distribution des revenus pétroliers n'affectera pas dans l'avenir les aides accordées à ces pays. — (AFP.)

LE GOUVERNEMENT DE BONN PREND UNE SÉRIE DE MESURES POUR AIDER LES AGRICULTEURS ALLEMANDS

Le ministre ouest-allemand de l'Agriculture, M. Ignaz Kiechle, a annoncé le 16 avril à Bonn une série de mesures nationales destinées à compenser les pertes de revenus des agriculteurs allemands résultant des décisions de la Communauté européenne. En raison de la baisse des prix de 5 % due à la suppression des montants compensatoires monétaires, 3 % de l'impôt sur les chiffres d'affaire seront remboursés aux agriculteurs, à partir du 1<sup>er</sup> septembre prochain.

Pour le lait, chaque agriculteur devra diminuer sa production d'au moins 4 %, des réductions supplémentaires étant calculées en fonction du niveau de production ou de l'ancienneté des exploitations. Les agriculteurs dépassant ces quotas seront pénalisés en ne touchant que les trois quarts du prix de référence. Mais l'Etat fédéral versera pendant dix ans une prime de 1 000 DM (3 000 F environ) par tonne de lait aux agriculteurs abandonnant la production laitière.

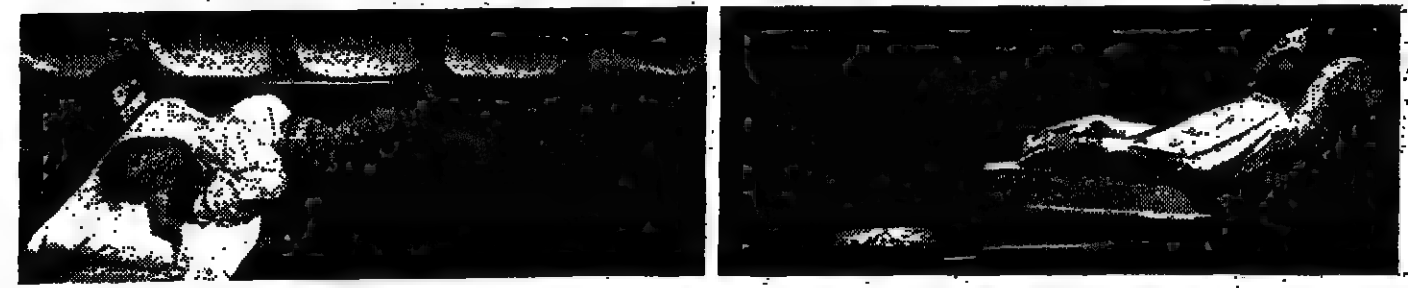
Enfin, l'Etat augmentera sa prise en charge des assurances-accidents, ce qui en diminuera de 36 % le poids pour les exploitations. — (AFP.)

Hausse de 4,1 % du gain horaire ouvrier d'avril à octobre 1983

Le gain horaire des ouvriers a augmenté de 4,1 % entre avril et octobre 1983, indique une enquête du ministère des affaires sociales et de la solidarité nationale. Il s'agit de gains bruts avant déduction des cotisations sociales, excluant les indemnités ayant le caractère de remboursement de frais, les acomptes ou rappels et les primes qui sont versées avec une périodicité supérieure à un mois. En tenant compte de la réduction de la durée du travail, le gain mensuel ouvrier a progressé entre avril et octobre 1983 de 3,8 %. Sur la même période de 1982, l'augmentation avait été de 2,4 %, mais elle s'expliquait principalement par le blocage des salaires intervenu au troisième trimestre. Le ministère indique que, « par rapport aux hausses enregistrées entre avril et octobre 1981 (7,3 % pour le gain horaire et 6,9 % pour le gain mensuel), la déflation constitue un facteur sensible ».

Pour les autres catégories de salariés, l'évolution des gains mensuels a été obtenue en pondérant les résultats relatifs à chaque catégorie par les effectifs correspondants. D'avril à octobre 1983, la hausse du gain mensuel a été de 4,3 % pour les employés, de 3,6 % pour les agents de maîtrise, les techniciens et les dessinateurs et de 2,9 % pour les cadres. Sur un an, d'octobre 1982 à octobre 1983, le gain horaire ouvrier a progressé de 12,9 %, le gain mensuel de 11,7 %, le gain mensuel des employés de 11,5 %, celui des agents de maîtrise de 10,8 %, celui des cadres de 11 %, des hausses supérieures à la période octobre 1981-octobre 1982 mais sensiblement inférieures à la période octobre 1980-octobre 1981.

Choisissez votre nuit.



Lorsque vous prenez la Première Classe sur nos vols en Boeing 747 vers l'Asie, Philippine Airlines est seule à vous offrir le choix\* pour la nuit : nos 14 lits Skybeds\* sur le pont supérieur ou les nouveaux très grands fauteuils relax Siesta Seat\* dans la cabine de Première.

Pour votre prochain voyage en Première Classe vers l'Asie, votre meilleur choix est Philippine Airlines en 747 d'Amsterdam, Francfort, Londres, Paris, Rome ou Zurich.

\*Au moment de réserver chez votre Agent de Voyages ou Philippine Airlines (1) 359.43.21.

Philippine Airlines, Nouvelle Première Classe



# AFFAIRES

## SELON LA BANQUE DE FRANCE

### Les résultats financiers des entreprises industrielles se sont légèrement améliorés en 1983

L'activité des entreprises industrielles s'est améliorée en 1983 avec un chiffre d'affaires - hors secteurs de l'énergie et du bâtiment - en progression de 9,7 % en valeur, soit de 1,8 % en volume. C'est ce qui ressort de l'enquête que fait chaque année la Banque de France - à partir d'un échantillon de 2.951 entreprises - sur le comportement des entreprises industrielles.

Cette activité a été entraînée par les exportations, qui se sont accrues de 12,7 %. Les entreprises, note la Banque de France, ont mis à profit le raffermissement de la conjoncture à l'étranger et l'amélioration de compétitivité procurée par le réajustement des parités du 31 mars au sein des SME pour développer leurs ventes sur les marchés tiers. Elles ont ainsi compensé le tassement de la demande intérieure provoqué par les mesures de stabilisation adoptées au printemps.

Les effets de ce redressement de l'activité sur les résultats financiers comme sur l'emploi sont contrastés. La marge brute d'autofinancement, qui s'était fortement dégradée en 1982, s'est sensiblement améliorée dans les grandes entreprises (40,1 % d'entre elles ont connu une augmentation supérieure à 10 % tandis que 35 % enregistraient une diminution), mais elle a continué de se détériorer dans les PMI (38 % d'entre elles ont subi une diminution). Cette disparité entre « grandes » et « petites » (moins de cinq cents salariés) est fortement marquée pour les biens intermédiaires et les biens de consommation.

La réduction des effectifs, en revanche, s'est accrétée (- 2,4 %, soit 115 000 emplois perdus dans l'industrie), étant plus accentuée dans les grandes entreprises que dans les petites.

Enfin la progression des dépenses d'équipement (+ 5 %) pour être plus soutenue qu'en 1982 (+ 3,6 %) n'en a abouti pas moins à une baisse en volume. 1984 devrait cependant mieux se passer - au moins dans les grandes entreprises - puisque 57,6 % d'entre elles prévoient d'accroître cette année leur effort d'équipement (notamment dans l'automobile et les biens intermédiaires) contre 37,4 % seulement des petites.

● **Campagne contre les pavillons de complaisance.** - Quatre organisations de marins (CGT, CFDT, CCG et Syndicat national et professionnel des officiers de la marine marchande-SINOMM) demandent au gouvernement d'interdire le transport (à l'importation et à l'exportation des pays membres de la CEE) sous pavillon de complaisance. Il faut que « la France dispose d'une flotte de commerce répondant aux besoins du pays » et qu'elle prenne une position nette au sujet de la discrimination raciale qui se pratique à bord des navires des différents Etats membres », indique un communiqué de ces organisations. Les syndicats condamnent par exemple la décision prise par les autorités d'Athènes d'autoriser l'embarquement de 30 % de marins étrangers à bord des navires grecs, « à des conditions inférieures à celles des marins nationaux ».

## ALSTHOM-ATLANTIQUE VEUT DÉVELOPPER SES VENTES DE MOTEURS DIESEL A LA MARINE NATIONALE

Numéro un mondial sur le marché des moteurs Diesel semi-rapides, qu'il couvre à 25 % grâce à sa marque Pielstick, le groupe Alsthom-Atlantique espère une augmentation de 25 % en francs constants d'ici à 1990 du chiffre d'affaires de cette activité, a déclaré récemment M. Georges Durand, directeur du groupe diesel. Il compte pour ce faire sur le développement de ses ventes à la marine nationale, qui ne représentent actuellement que 20 % du chiffre d'affaires total, le reste étant assuré pour 30 % par la production électrique (centrales, groupes de secours, etc.), pour 20 % par la marine marchande et pour 10 % par la traction terrestre (locomotives, engins divers).

Alsthom-Atlantique, qui prévoit d'investir 200 millions de francs en quatre ans dans cette branche, vient de recevoir de la délégation générale à l'armement le label de l'assurance qualité en marine militaire pour l'ensemble de ses usines travaillant sur les moteurs Diesel. Le groupe a signé en outre depuis un certain nombre de contrats internationaux, l'un avec la marine américaine pour l'équipement de ses pétroliers ravitailleurs, un second avec la marine indienne pour la fourniture de moteurs sur ses patrouilleurs et ses corvettes et, enfin, plus récemment, avec la marine canadienne, qui a retenu le moteur Semi-Pielstick pour la propulsion en vitesse de croisière de six frégates de 4 200 tonnes.

## GRACE AUX SERVICES VIDÉOTEX ACCESSIBLES PAR MINITEL

### Les entreprises peuvent utiliser la « banque à domicile » comme outil de gestion

Depuis la mise en place par les PIT - à l'automne 1982 - du Télec-Service, de nombreux secteurs économiques (immobilier, compagnies aériennes, sociétés de vente par correspondance...) se sont empressés de proposer à leur clientèle des services videotex (série d'informations transmises par ce support de télécommunications) accessibles sur un terminal Minitel par simple appel téléphonique.

Les banques ont procédé de même depuis plusieurs mois, mais avec une grande prudence, en élaborant un produit videotex destiné aux entreprises et susceptible de modifier très sensiblement le paysage bancaire.

En pianotant sur un clavier, simplifié au possible, le chef d'entreprise peut disposer à présent de l'état réel de ses comptes, arrêtés à la veille au soir, tant par société que par nature d'opération, procéder à des recherches immédiates de virements ou de chèques émis, obtenir d'un seul coup d'œil l'échéancier des effets à recevoir.

De même, le trésorier peut procéder à un regroupement des divers comptes ouverts dans un même établissement (voire dans des filiales étrangères selon les services supplémentaires offerts par certaines banques), en attendant de passer à la phase active : donner ordre de payer à un tiers.

Comme les banques sont plus ou moins à armes égales sur les taux consentis à leur clientèle c'est sur la qualité et la nature du service rendu qu'elles vont se battre. Ce constat se trouve confirmé au fur et à mesure que les différents réseaux acceptent de déployer les services mis à la disposition de leur clientèle, commerciale, essentiellement des PME et des entreprises moyennes, les grands groupes s'étant depuis longtemps taillé sur mesure leurs propres instruments de gestion informatisés qui fonctionnent comme des annexes bancaires, certains d'entre eux ayant, par exemple, leurs propres « tables de changes » à domicile.

Présentés comme des outils de gestion indispensables pour un prix resté modeste (100/400 F à 1 200/1 500 F par mois selon la gamme de possibilités offertes), ces services videotex doivent permettre de fidéliser la clientèle commerciale en mettant l'accent sur ce qui est considéré comme le point fort de l'établissement.

Ainsi l'Européenne de banque, qui a été l'une des premières à présenter publiquement son produit

Eurotex, accessible aux entreprises, a notamment prévu deux modules, plus particulièrement destinés à la gestion de portefeuilles-titres des particuliers, mais surtout des investisseurs institutionnels, et aux administrateurs de biens, souvent confrontés à un maniement compliqué de sous-comptes en fonction des nombreux immeubles dont ils assurent la gestion.

Mais l'ex-banque Rothschild n'est pas seule sur ce créneau, où certains établissements avancent encore à pas comptés. A côté des possibilités, désormais classiques, offertes par les banques dotées d'un service videotex (Téléban pour le Crédit lyonnais, Minitel par extension de son produit TélecService B fourni par la Banque nationale de Paris ou encore Sogeset dont la Société générale a repris la mise en place) et des divers produits proposés par les banques populaires, notamment en Lorraine et en Bretagne, ou encore Hervéti lancée par la banque Hervéti, certains établissements semblent être passés à la vitesse supérieure en offrant une gamme de services plus sophistiquée, voire une connexion directe sur l'ordinateur du client.

Parmi ces derniers figurent le Crédit commercial de France avec son installation Videobanque et le Crédit du Nord, qui commercialise depuis le 13 avril son produit Norotel (dans la lignée des services télématiques Corinte, destinés aux grandes entreprises, et Nordreco, pour la clientèle particulière). De son côté, Paribas présente un service à la carte, Prism, qui permet d'effectuer, grâce au système ORVIT, des virements de compte à compte internes et externes (dans le réseau) en même temps que des ordres de virement de trésorerie.

Le problème de la sécurité

La Compagnie financière, sans doute le pionnier dans ce domaine puisque ses premières applications remontent à 1980, vient de lancer tout récemment Trésor 3, venu compléter les deux précédentes générations de produits de trésorerie portant le même nom. Enfin, le Crédit agricole achève actuellement la phase d'expérimentation de son système Séisme, effectuée dans quelques départements seulement et sur une clientèle-type d'exploitants.

D'autres établissements n'ont pas voulu être en reste et la Banque de l'Union européenne propose avec BUE-Téléban un système complémentaire de messagerie électronique, tandis que les banques régionales (Société marseillaise de crédit, Société lyonnaise de banque) vont étendre et affiner une gamme de produits sur Minitel initialement destinée à leur clientèle de particuliers.

La banque à domicile : un bon slogan publicitaire, sans doute, mais s'agit-il d'un service qui répond réellement aux besoins des entreprises ? Oui, affirment en cherchant les quelques utilisateurs interrogés. Un gros progrès a déjà été effectué, puisqu'il est possible d'avoir immédiatement sous les yeux la situation exacte de trésorerie qui permet au petit patron

(mais également au directeur financier ou au trésorier d'une entreprise plus importante) d'avoir la maîtrise de ses flux financiers et, par là, de « jouer » sur ses dates de valeur. « Aujourd'hui, par exemple, le conseil instantané de la nature de mes virements avec valeur au 20 avril », explique ce responsable d'une chaîne d'hypermarchés. « Si j'avais dû attendre les relevés de compte ou téléphoner à ma banque, je perdais trois jours d'agios. Or, au taux actuel du marché, le fait de disposer d'une somme de 1 million de francs plus vite me fait gagner 600 F en une seule journée. Ça me paye la location ».

Seul problème qui fasse encore tiquer certains responsables de société : la sécurité. Effectuer des consultations ou de opérations financières de compte à compte au sein d'un même patrimoine, soit.

Mais dès lors qu'il s'agit de « sortir » de la comptabilité interne pour effectuer, par exemple, des virements à l'ordre d'un fournisseur (ou du fisc...), se pose le réel problème de la confidentialité des opérations, en dépit des assurances répétées des banques quant à la fiabilité de leurs divers systèmes. Dans la plupart des cas, le client dispose d'un code à huit ou neuf chiffres, dont quatre servent à l'identifier, les autres étant son code secret qu'il peut modifier à tout instant. Même si les « chances » de fraude apparaissent infinitésimales (sur le papier), elles préoccupent autant les utilisateurs que les banquiers. Certains d'entre eux ont d'ailleurs participé au Salon de la sécurité informatique et des communications (Securicom), qui s'est récemment tenu à Cannes, preuve que ce sujet de la fraude et, surtout, du piratage, toujours possible, comme vient de le démontrer une récente séquence télévisée, ne laisse pas indifférents la communauté financière.

Dans l'état actuel des techniques, seule la carte magnétique comportant la fameuse « puce » permettrait, sans doute, couplée aux systèmes télématiques actuels, d'offrir une garantie véritablement renforcée pour ce produit qui va révolutionner les relations entre un banquier et son client : la monétique. En attendant, le chèque, moyen de paiement très largement banalisé, a encore de beaux jours devant lui.

En dépit du ralentissement constaté en 1983, pour la première année, lorsque le volume des émissions n'a augmenté que de 8 % (contre 11 % l'année précédente), selon les constatations de l'Association française des banques.

SERGE MARTL

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

|            | COURS DU JOUR | UN MOIS        | DEUX MOIS      | SIX MOIS       |
|------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|            | + lib. - lib. | Dep. - en dép. | Dep. - en dép. | Dep. - en dép. |
| SE-UL...   | 3,1145        | 3,1160         | + 185          | + 135          |
| 5 em.      | 6,3419        | 6,3446         | + 97           | + 135          |
| Yen (100)  | 3,5949        | 3,5991         | + 183          | + 204          |
| DM         | 3,6981        | 3,6915         | + 181          | + 195          |
| Franc      | 2,7287        | 2,7299         | + 148          | + 161          |
| F.B. (100) | 15,0673       | 15,0743        | + 111          | + 126          |
| P.S.       | 3,7120        | 3,7144         | + 284          | + 305          |
| L (1 000)  | 4,9767        | 4,9791         | + 146          | + 112          |
| C          | 11,5336       | 11,5334        | + 361          | + 428          |

## TAUX DES EUROMONNAIES

|            | 20 5/16  | 10 13/16 | 10 7/16 | 10 13/16 | 10 5/8 | 11      | 11      | 11 3/8 |
|------------|----------|----------|---------|----------|--------|---------|---------|--------|
| SE-UL...   | 3 1/16   | 5 9/16   | 5 5/16  | 5 11/16  | 5 3/4  | 6 1/8   | 5 15/16 | 6 1/16 |
| DM         | 5 5/8    | 6 1/8    | 5 11/16 | 6 1/16   | 5 3/4  | 6 1/8   | 5 15/16 | 6 1/16 |
| F.B. (100) | 10 3/4   | 11 1/4   | 11 1/8  | 11 7/8   | 11 1/8 | 11 7/8  | 11 1/8  | 11 3/8 |
| P.S.       | 1 1/2    | 2 1/4    | 3 1/8   | 3 1/2    | 3 5/8  | 3 11/16 | 3 11/16 | 4 1/16 |
| L (1 000)  | 15 1/4   | 15 3/4   | 15 1/2  | 15 5/8   | 15 1/4 | 16      | 16 1/4  | 17     |
| C          | 8 3/8    | 8 3/4    | 8 1/2   | 8 13/16  | 8 9/16 | 8 15/16 | 8 15/16 | 9 5/16 |
| R. franc   | 11 15/16 | 12 1/4   | 12      | 12 3/8   | 12 3/8 | 13      | 13 7/8  | 14 1/2 |

## OFFICIERS MINISTÉRIELS VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique O.S.P. - 84, rue La Boétie, 563.12.66

Vente sur enchère du dixième après saisie immobilière au Palais de Justice d'EVRY (91), rue des Mazères - LE MARDI 24 AVRIL 1984 à 14 heures

### UNE MAISON INDIVIDUELLE BIÈVRES (Essonne)

MISE A PRIX : 830.500 FRANCS  
Consignation indispensable pr enchérir. - Renseign. : E. de M. TRUXELLO et ARQUIN, av. ass., 4, bd de l'Europe à EVRY (91), T. : 079-39-45. - M. BERNARDEAU, av. 124, rue de Corbeil à VILLEMOISSON/ORGE, T. : 904-27-47. - M. ELLUL, av. 3, rue de Village à EVRY (91), T. : 071-96-10.

Vente en surenchère au Palais de Justice à Paris le JEUDI 10 MAI 1984 à 14 heures

### PARIS (6<sup>e</sup>) - 22, boulevard Saint-Michel et 75, boulevard Saint-Germain

1<sup>er</sup> lot : APPARTEMENT de 6 pièces principales  
CAVE au 2<sup>e</sup> étage du bâtiment A - MISE A PRIX : 2 970 000 F  
2<sup>e</sup> lot : CHAMBRE au 1<sup>er</sup> étage - MISE A PRIX : 385 000 F  
S'ad. à M. Lucien et Etienne KLING, avocats associés à Paris (17<sup>e</sup>)  
3, rue du Colonel-Moll, tél. : 380-11-32.  
M. François BAULT, av. à Paris (16<sup>e</sup>) 72, rue Boissière, tél. : 500-71-73  
M. BARROT-UTUDJIAN  
avocat à Paris (17<sup>e</sup>), 7, rue des Renards, tél. : 380-57-69.

Vente après liquidation de biens au Palais de Justice de Paris le Jeudi 26 avril 1984 à 14 heures - En quatre lots

### 5 BOXES pour voiture 99 bis, quai Gallieni - LIBRES CHAMPIGNY-SUR-MARNE (94)

Mise à prix : 30 000 F  
2<sup>e</sup> lot : PROPRIÉTÉ d'habitation et d'un r.d.-ch. div. en cuis., séjour, ch., s.d.b. gre. au-des., ch. fde av. WC, buand. av. petit cellier dett. gar. sep. Cour et jard. au midi av. pompe et puits cont. 4 ares 16 centiares.  
6 et 7, ch. de la Jacquelinette LA CHAPELLE-SUR-LOIRE (Indre-et-Loire)  
Mise à prix : 18 000 F

### UNE PROPRIÉTÉ Diverses PARCELLES DE TERRE

Lieux-dits « Les Garennes » et « Les Cheneaux » à BENNAIS (Indre-et-Loire) - FERMAGE  
Mise à prix : 15 000 F  
3<sup>e</sup> lot : PARCELLE DE TERRAIN  
Rue Floréal numéro 1 et avenue du Général-de-Gaulle sans numéro à CHAMPIGNY-SUR-MARNE (Val-de-Marne)  
Mise à prix : 60 000 F

S'ad. à M. LYONNET DU MOUTIER, av. 182, r.de Rivoli, Paris-1<sup>er</sup>. Tél. 260-20-49. M. B. MEILLE, syndic à Paris, 79, r. du Temple. Au greffe du T.G.I. de Paris où le cahier des charges est déposé, et sur les lieux pour visiter.

Vente sur saisie au Palais de Justice de CRÉTEIL, le JEUDI 3 MAI 1984, à 9 h 30

### 1<sup>er</sup> lot : STUDIO A CHELLES (77)

BL. III, 6<sup>e</sup> ét., 27, 29, 31, rue Gambetta et 8 à 12, rue René-Saint-MISE A PRIX : 125.000 F  
2<sup>e</sup> lot : APPART. A NEUILLY/S/MARNE (93)  
92, rue du 11-Novembre et 18 à 20, rue du Président-Kennedy  
MISE A PRIX : 250.000 F

S'adresser à Maître A. TUBIANA, avocat, 5, rue Gabriel-Perré, à CRÉTEIL (Val-de-Marne). Tél. 377-65-99. Maître BARSEGHIAN, avocat à PARIS-16<sup>e</sup>, 47, boulevard Murat. Tél. 651-77-17 et sur les lieux pour visiter.

VENTE SUR SURENCHÈRE DU DIXIÈME, au Palais de Justice à CRÉTEIL, le JEUDI 19 AVRIL 1984, à 9 h 30 - EN UN LOT

### UNE PROPRIÉTÉ à ALFORTVILLE (94)

50, rue des Camélias  
compr. MAISON D'HABIT. élevée s/caves, rez-de-ch. surélevé, composé d'une pièce de cuisine, 2 P. et de cuisine de cuisine d'appoint, 1 P. entrée, cuisine, w.c. et débarr. grenier perdu couvert en tuiles - Jardin dett. avec buanderie couv. en tuiles et fillo-ciment.

### LE TOUT DE 3 ARES 49 CENTIAIRES DEUX APPARTEMENTS SONT VACANTS

MISE A PRIX : 881 000 F  
LA COMMUNE D'ALFORTVILLE N'EXERCE PAS SON DROIT DE PRÉEMPTION.

S'ad. à M. Omer BARTET, avocat, 51, bd Montaigne, CRÉTEIL (94000). Tél. : 895-10-62. M. Sylviane BERNST-ZAOU, avocat à CRÉTEIL, 9, square Esquirol - M. Jean-Pierre THUILLANT, avocat, 10 bis, av. de la Grande-Armée, PARIS (17<sup>e</sup>) - M. Marguerite RUMY-CORCOS, avocat, 8, pl. Jean-Girardou, CRÉTEIL - M. Serge BERNARDEAU, avocat, 124, route de Corbeil, VILLEMOISSON (91360) - M. TRUXELLO, avocat, 4, bd de l'Europe, EVRY (91033) - M. Denis TALON, avocat, 20, quai de la Mégisserie, PARIS (1<sup>er</sup>).

Vente s/ saisie immobili. Palais de Justice de Créteil, jeudi 26 avril 1984, à 9 h 30

### CACHAN (94) 30-50 bis, rue CAMILLE-DESMOULINS

1<sup>er</sup> LOT R.d.-ch. : 2 Pcs et C.AVE  
2<sup>e</sup> LOT R.d.-ch. : 1 Pcs et C.AVE  
3<sup>e</sup> CHAMBRE R.d.-ch. : 2 Pcs et C.AVE  
4<sup>e</sup> LOT 2<sup>e</sup> ét. gauche : 4 Pcs et C.AVE  
Mise à prix : 1) 40 000 F - 2) 70 000 F  
3) 20 000 F - 4) 80 000 F  
S'adresser M. MAGLO, avocat, Paris

### ADJUDICATION en l'off. Notarial - PINEAU & PECHARD - not. associés à Paris-9<sup>e</sup>, 42, rue Vignon le JEUDI 19 AVRIL 1984 à 14 heures d'un Fonds de commerce

DE DIFFUSION DE TTES MARCHANDISES ET PRINCIPALEMENT DE LIVRES  
à Paris-6<sup>e</sup>, 60, rue Saint-André-des-Arts  
comp. le nom commercial FRANÇOIS BEAUVAL - et le dr au bail des lieux  
Mise à prix : 100 000 F POUVANT ÊTRE BAISSEE, cont. 30 000 F en ch. cont. pr ts rend. s'ad. EL PINEAU & PESCHARD not. ass. à Paris-9<sup>e</sup>, 42, rue Vignon, tél. : 266-30-21

## ÉNERGIE

### INQUIET DES « DÉRAPAGES » DE LA CONSOMMATION

### M. Michel Rolant demande la création d'une taxe de 2 % à 3 % sur les ventes d'énergies importées

« Si la politique du gouvernement devait mettre en cause l'existence même de l'Agence française pour la maîtrise de l'énergie, je dirais mon désaccord. Le problème ne se pose pas encore », a déclaré M. Michel Rolant, président de l'AFME, lundi 16 avril. Regrettant la réduction récente des moyens financiers de l'Agence, due à la régulation des crédits publics (le budget d'intervention pour 1984 a été ramené de 2,4 milliards à 1,950 milliard de francs), M. Michel Rolant a déploré que les fonds dont dispose l'Agence ne soient pas à la hauteur des objectifs qui lui ont été assignés par le D<sup>r</sup> Plan. « Pour parvenir à une économie annuelle de 5,8 millions de tonnes équivalent pétrole (...), il faudrait que l'AFME puisse disposer d'un moins 4 milliards de francs par an », a-t-il déclaré. Il a précisé que l'AFME avait demandé aux pouvoirs publics de bénéficier d'une ressource stable et continue provenant d'une redevance de 2 à 3 % sur les consommations d'énergies importées (gaz, pétrole et pour une part charbon). Cette redevance, a ajouté M. Rolant, aurait un impact « extrêmement modeste » sur l'indice des

prix de détail et un « bon effet » sur les dépenses budgétaires de l'Etat.

Présentant un bilan « encourageant » de l'action de l'Agence, créée le 13 mai 1982, qui a engagé en 1983 quelque 2,4 milliards de francs de fonds publics permettant d'espérer dans les deux années à venir 10,2 milliards de francs d'investissements, l'économie ou la substitution de 1,75 million de tonnes équivalent pétrole et une économie annuelle en devises de 2,58 milliards de francs, M. Rolant s'est montré également inquiet des évolutions récentes de la consommation.

La reprise de la consommation de carburant, très nette depuis le début de l'année, liée à la stabilisation récente des prix de vente en termes réels, et celle de la consommation d'énergie dans l'habitat et le secteur tertiaire, due pour une bonne part à l'augmentation du chauffage électrique dans les locaux anciens - non isolés - sont préoccupantes. « Si ces dérapages devaient se confirmer il faudrait agir vite », a-t-il déclaré. L'énergie est un bien rare, qui restera cher, quelle que soit la ressource », a précisé M. le président de l'AFME.

Le service public







Faber-Castell

**TK-matic non-stop**  
le premier porte-mine au monde à avance de la mine entièrement automatique



**économisez vos calories en vivant au calme et en sécurité !**

Un survêtement sur mesure d'une totale efficacité contre le froid et le bruit, esthétique, l'un des moins onéreux du marché (avec ou sans pose) c'est DUO-FENÊTRE fabriqué en France après s'être imposé en Allemagne. Faites aussi blinder vos vitres avec le fameux film anti-effraction Securifilm. PRIVAD, 5, rue Charlot, 93320 Pavillon-sous-Bois. Téléphone : (1) 848-85-37. Pose uniquement à Paris et 100 km alentours.

**MITTERRAND, REAGAN : COMMENT LES PRÉSIDENTS FABRIQUENT LEURS SHOWS.**

**VOIR**

Le magazine de tous les écrans, les aventures de l'image. Chez votre marchand de journaux.

# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

**bhe**

**BANQUE HYPOTHÉCAIRE EUROPÉENNE**

Le Conseil d'administration de la Banque hypothécaire européenne, réuni le 27 mars 1984 sous la présidence de M. André Carou, a arrêté le bilan et les comptes de l'exercice 1983.

Ces comptes se soldent par un bénéfice net, après amortissements, provisions et impôt, de 16 497 683 F contre 17 283 508 F au titre de l'exercice précédent.

Ce résultat, augmenté d'un report à nouveau de 10 995 520 F, permettra au conseil d'administration de proposer à l'assemblée générale, qui se tiendra le 25 mai 1984, la répartition aux actionnaires d'une somme de 476 347 F aux réserves, soit 13 668 576 F, étant reporté à nouveau.

La distribution ainsi proposée correspond à un dividende unitaire de 22 F, auquel s'ajoutera un avoir fiscal de 11 F, représentant le montant de l'impôt déjà payé au Trésor, pour aboutir à un revenu global de 33 F par action, égal à celui de l'exercice précédent.

Sur la base de la moyenne des cours cotés durant le premier trimestre 1984 - soit 301 F - le rendement du titre ressortirait à 10,96 %.

## ECONOMATS DU CENTRE

Le chiffre d'affaires de l'exercice 1983 s'est élevé à 3 552 893 935 francs, toutes taxes comprises, en augmentation de 8,88 % par rapport à l'exercice précédent.

L'activité commerciale a été influencée par le tassement de la consommation et une concurrence accrue. Cependant, la société a poursuivi ses efforts d'expansion et ouvert six nouveaux supermarchés, une cafétéria et deux jardinerias.

Le bénéfice net de l'exercice est de 10 160 757 francs, après amortissements et provisions de 45 276 637 francs, et une charge exceptionnelle de 6 000 000 de francs, au titre d'indemnité aux préretraités du contrat de solidarité.

Le conseil d'administration, lors de sa réunion du 7 avril 1984, a fixé l'assemblée générale au samedi 2 juin 1984 à 10 heures. Il proposera à celle-ci un dividende net par action de 30 francs (45 francs avec l'impôt déjà payé au Trésor).

Les immobilisations nettes de l'exercice 1983 se montent à 42 817 362 francs.

## Halte au Vol

**PICARD**  
+ d'autres marques

Matériel GARANTI 5 ANS

+ 1 blindage acier 15/10"

+ 4 goujons d'acier anti-dégondage

+ 3 cornières anti-pince

à l'extérieur sur le pourtour de la porte

OFFRE EXCEPTIONNELLE

**3.500 F TTC**

Pose et démol. comp. PARIS-BANLIEUE

**Sté S.P.P.**  
11, rue Minard  
92130 Issy-les-Moulineaux

☎ 554.58.06  
554.41.95

CREDIT GRATUIT 3 MOIS



**LAFFITTE-BAIL**

Les actionnaires réunis en Assemblée générale ordinaire le 30 mars 1984 ont approuvé les comptes de l'exercice 1983 et décidé la mise en paiement d'un dividende par action de 25,23 francs, dont 0,33 franc d'avoir fiscal.

Le coupon n° 11 sera détaché le 30 mai prochain et les actionnaires pourront opter pour le paiement sous forme d'actions nouvelles de la Société, créées jadis le 1er janvier 1984, au prix de 311,50 francs par action. Tout actionnaire qui n'aura pas opté, au plus tard le 25 juin 1984, pour cette forme de paiement recevra son dividende en espèces le 25 juillet 1984.

L'Assemblée a renouvelé le mandat d'administration de M. Bernard Fraigneau et nommé deux nouveaux administrateurs : M. Jean-Daniel Lefranc, en remplacement de M. Jacques Leclercq, et M. Jacques Leclercq, en remplacement de M. Jacques Leclercq.

L'Assemblée générale extraordinaire réunie à l'issue de l'Assemblée ordinaire a autorisé le Conseil d'administration à émettre des obligations avec souscription d'actions à concurrence d'un montant maximum de 200 millions de francs. Les actionnaires de la Société ont la faculté de souscrire par priorité à ces obligations, dans les quinze premiers jours de l'émission dans la proportion des actions possédées par chaque actionnaire.

## legrand

Le Conseil d'administration s'est réuni à Limoges le 10 avril 1984, sous la présidence de M. Edouard Decoster. L'arrêté des comptes de l'exercice 1983 fait ressortir un bénéfice net consolidé de 132 millions de francs et, pour Legrand SA, un bénéfice net de 82,9 millions de francs, après diverses provisions (le détail des résultats 1983 a fait l'objet d'un récent communiqué).

Il sera proposé à l'Assemblée générale ordinaire, qui se tiendra le 25 juin à Limoges, la distribution d'un dividende unitaire :

- Pour les actions ordinaires, de 55 F (62,50 F, avec l'impôt compris), en progression de 10 % (1) ;

- Pour les actions privilégiées, de 88 F (132 F, avec l'impôt compris). Ce dividende correspond à 160 % du dividende attribué aux actions ordinaires.

Il est rappelé qu'un acompte a été versé le 1er février 1984, respectivement de :

- 31,25 F pour les actions ordinaires ;

- 50,00 F pour les actions privilégiées.

Le Conseil proposera à l'Assemblée générale ordinaire, la nomination, comme nouvel administrateur, de M. François Grappotte, qui exerce déjà les fonctions de directeur général.

Il a également décidé de convoquer une Assemblée générale extraordinaire appelée à se prononcer sur le renouvellement de l'administration, dans le Conseil d'administration des obligations convertibles.

Pour les trois premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires consolidé a progressé de 7,1 %.

(1) La limitation de 5 % ne s'applique pas, en raison de l'augmentation de capital en numéraire réalisée en juin 1983 (+ 15,97 %).

Si la hausse du cours de l'action Robeco s'est poursuivie tout au long du mois de janvier 1984, par la suite elle fut interrompue par une réaction sensible. Fin mars, le titre cotait 1109 francs, ce qui, compte tenu du dividende de 13 francs (35,45 francs français) par action distribué entre-temps, signifie une légère moins-value par rapport au cours de 1 173 francs enregistré fin 1983.

Pendant ce premier trimestre, les cours, à la plupart des Bourses, ont subi des corrections significatives à la baisse, sauf à Tokyo et à Londres, où ils ont atteint de nouveaux sommets.

Au cours de ce trimestre, Robeco a effectué des achats aux Etats-Unis, au Japon et en Australie ; par contre, aux Pays-Bas, en Belgique et en Allemagne fédérale, elle s'est plutôt portée ven-

**GÉVELOT**

Le conseil d'administration réuni le 12 avril 1984, sous la présidence de M. Alain Bloccman, a arrêté les comptes de l'exercice 1983 qui seront soumis à l'assemblée générale du 29 mai prochain.

Les chiffres consolidés essentiels figurent dans le tableau ci-dessous.

| Chiffre d'affaires TTC (MF)   | 1982  | 1983  | Variation |
|---|-------|-------|-----------|
| Bénéfice net comptable, hors plus-value nette à long terme :            |       |       |           |
| • Consolidés (MF)   | 107,1 | 103,5 | -3,3%     |
| • Part du groupe (MF)   | 86,3  | 89,1  | +3,2%     |
| • Soit par action (F)   | 96    | 98    | +2,1%     |
| Plus-value nette à long terme (MF)                                      | 30,3  | 25,1  | -17,2%    |
| Marge brute d'auto-financement, hors plus-value nette à long terme (MF) | 300,5 | 277,5 | -7,7%     |
| Soit en % du CA TTC   | 1,91  | 1,94  | +1,6%     |

La société mère Gevelot de France dégage quant à elle un bénéfice net hors plus-value nette à long terme de 47,1 millions de francs, en progression de 20,4 % sur celui de 1982 ; une plus-value nette à long terme de 12,7 millions de francs s'ajoute à ce résultat.

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale de porter le dividende à 34,50 francs par action (soit un revenu global de 51,75 francs) contre 33 francs versés au titre de 1982.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

Elle a constitué à ce titre une provision supplémentaire pour risques de 20 millions de francs dont l'utilisation sera soumise par l'assemblée générale à l'approbation de la société.

Par ailleurs, les cessions en cours des immobilisations d'Industrie-Munitions, qui étaient prévues pour le deuxième semestre 1983, ont été retardées par d'indivisibles administratives, mais elles devraient intervenir au moins partiellement en 1984. Ces ventes permettront à la société de rembourser les engagements pris pour les filiales précitées et feront apparaître d'importantes plus-values latentes.

## BANQUE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU MARAIS

**BICM**

Les comptes de l'exercice 1983, qui seront soumis à l'assemblée générale des actionnaires le 25 avril 1984, se soldent par un bénéfice net de 4 577 235 francs, après amortissements et provisions.

Après avoir constaté une provision pour éventualités diverses ayant acquis l'impact sur les sociétés de 1 300 000 francs. Le bénéfice de 1982 avait été de 2 131 309 francs.

En cours de l'exercice 1983, sous la présidence de M. Jean-Marie Verne, le conseil d'administration a arrêté les comptes de l'exercice 1983 et a décidé de proposer à l'assemblée générale ordinaire, qui se tiendra le 25 avril 1984, la distribution d'un dividende unitaire :

- Pour les actions ordinaires, de 55 F (62,50 F, avec l'impôt compris), en progression de 10 % (1) ;

- Pour les actions privilégiées, de 88 F (132 F, avec l'impôt compris). Ce dividende correspond à 160 % du dividende attribué aux actions ordinaires.

Il est rappelé qu'un acompte a été versé le 1er février 1984, respectivement de :

- 31,25 F pour les actions ordinaires ;

- 50,00 F pour les actions privilégiées.

Le Conseil proposera à l'Assemblée générale ordinaire, la nomination, comme nouvel administrateur, de M. François Grappotte, qui exerce déjà les fonctions de directeur général.

Il a également décidé de convoquer une Assemblée générale extraordinaire appelée à se prononcer sur le renouvellement de l'administration, dans le Conseil d'administration des obligations convertibles.

Pour les trois premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires consolidé a progressé de 7,1 %.

(1) La limitation de 5 % ne s'applique pas, en raison de l'augmentation de capital en numéraire réalisée en juin 1983 (+ 15,97 %).

Si la hausse du cours de l'action Robeco s'est poursuivie tout au long du mois de janvier 1984, par la suite elle fut interrompue par une réaction sensible. Fin mars, le titre cotait 1109 francs, ce qui, compte tenu du dividende de 13 francs (35,45 francs français) par action distribué entre-temps, signifie une légère moins-value par rapport au cours de 1 173 francs enregistré fin 1983.

Pendant ce premier trimestre, les cours, à la plupart des Bourses, ont subi des corrections significatives à la baisse, sauf à Tokyo et à Londres, où ils ont atteint de nouveaux sommets.

Au cours de ce trimestre, Robeco a effectué des achats aux Etats-Unis, au Japon et en Australie ; par contre, aux Pays-Bas, en Belgique et en Allemagne fédérale, elle s'est plutôt portée ven-

## DOCKS DE FRANCE

Le conseil d'administration des Docks de France, réuni le 12 avril, a arrêté les comptes de l'exercice 1983 qui seront soumis à l'assemblée générale du 29 mai prochain.

Les chiffres consolidés essentiels figurent dans le tableau ci-dessous.

| Chiffre d'affaires TTC (MF)   | 1982  | 1983  | Variation |
|---|-------|-------|-----------|
| Bénéfice net comptable, hors plus-value nette à long terme :            |       |       |           |
| • Consolidés (MF)   | 107,1 | 103,5 | -3,3%     |
| • Part du groupe (MF)   | 86,3  | 89,1  | +3,2%     |
| • Soit par action (F)   | 96    | 98    | +2,1%     |
| Plus-value nette à long terme (MF)                                      | 30,3  | 25,1  | -17,2%    |
| Marge brute d'auto-financement, hors plus-value nette à long terme (MF) | 300,5 | 277,5 | -7,7%     |
| Soit en % du CA TTC   | 1,91  | 1,94  | +1,6%     |

La société mère Docks de France dégage quant à elle un bénéfice net hors plus-value nette à long terme de 47,1 millions de francs, en progression de 20,4 % sur celui de 1982 ; une plus-value nette à long terme de 12,7 millions de francs s'ajoute à ce résultat.

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale de porter le dividende à 34,50 francs par action (soit un revenu global de 51,75 francs) contre 33 francs versés au titre de 1982.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

Elle a constitué à ce titre une provision supplémentaire pour risques de 20 millions de francs dont l'utilisation sera soumise par l'assemblée générale à l'approbation de la société.

Par ailleurs, les cessions en cours des immobilisations d'Industrie-Munitions, qui étaient prévues pour le deuxième semestre 1983, ont été retardées par d'indivisibles administratives, mais elles devraient intervenir au moins partiellement en 1984. Ces ventes permettront à la société de rembourser les engagements pris pour les filiales précitées et feront apparaître d'importantes plus-values latentes.

## MANURHIN

Le conseil d'administration de Manurhin dans sa séance du 12 avril 1984 a arrêté les comptes de la société pour l'exercice 1983.

Le chiffre d'affaires de la société s'est élevé à 1 172 millions de francs, en progression de 8,7 % par rapport à l'exercice 1982, à périmètre juridique égal.

Le compte d'exploitation se soldait par une perte de 156,5 millions de francs après 123,6 millions de francs de frais financiers, 31,9 millions de francs de dotations aux comptes d'amortissements, 14,4 millions de francs de dotations aux comptes de provisions.

Le compte de pertes et profits fait ressortir un résultat net bénéficiaire de 9,7 millions de francs après imputation d'éléments exceptionnels, et notamment d'un abandon de créances de 221 millions de francs consenti par Manurhin dans le cadre de son engagement de renforcer les fonds propres de la société.

Ainsi, l'année 1983 aura-t-elle été marquée par une exploitation d'investissement en matière sociale, industrielle et financière ayant commencé à porter ses fruits qu'à la fin de l'exercice.

Les actionnaires seront convoqués en assemblée générale ordinaire annuelle pour le 4 juin 1984.

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale de porter le dividende à 34,50 francs par action (soit un revenu global de 51,75 francs) contre 33 francs versés au titre de 1982.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

Elle a constitué à ce titre une provision supplémentaire pour risques de 20 millions de francs dont l'utilisation sera soumise par l'assemblée générale à l'approbation de la société.

Par ailleurs, les cessions en cours des immobilisations d'Industrie-Munitions, qui étaient prévues pour le deuxième semestre 1983, ont été retardées par d'indivisibles administratives, mais elles devraient intervenir au moins partiellement en 1984. Ces ventes permettront à la société de rembourser les engagements pris pour les filiales précitées et feront apparaître d'importantes plus-values latentes.

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale de porter le dividende à 34,50 francs par action (soit un revenu global de 51,75 francs) contre 33 francs versés au titre de 1982.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

Elle a constitué à ce titre une provision supplémentaire pour risques de 20 millions de francs dont l'utilisation sera soumise par l'assemblée générale à l'approbation de la société.

Par ailleurs, les cessions en cours des immobilisations d'Industrie-Munitions, qui étaient prévues pour le deuxième semestre 1983, ont été retardées par d'indivisibles administratives, mais elles devraient intervenir au moins partiellement en 1984. Ces ventes permettront à la société de rembourser les engagements pris pour les filiales précitées et feront apparaître d'importantes plus-values latentes.

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale de porter le dividende à 34,50 francs par action (soit un revenu global de 51,75 francs) contre 33 francs versés au titre de 1982.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

Elle a constitué à ce titre une provision supplémentaire pour risques de 20 millions de francs dont l'utilisation sera soumise par l'assemblée générale à l'approbation de la société.

Par ailleurs, les cessions en cours des immobilisations d'Industrie-Munitions, qui étaient prévues pour le deuxième semestre 1983, ont été retardées par d'indivisibles administratives, mais elles devraient intervenir au moins partiellement en 1984. Ces ventes permettront à la société de rembourser les engagements pris pour les filiales précitées et feront apparaître d'importantes plus-values latentes.

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale de porter le dividende à 34,50 francs par action (soit un revenu global de 51,75 francs) contre 33 francs versés au titre de 1982.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

Elle a constitué à ce titre une provision supplémentaire pour risques de 20 millions de francs dont l'utilisation sera soumise par l'assemblée générale à l'approbation de la société.

Par ailleurs, les cessions en cours des immobilisations d'Industrie-Munitions, qui étaient prévues pour le deuxième semestre 1983, ont été retardées par d'indivisibles administratives, mais elles devraient intervenir au moins partiellement en 1984. Ces ventes permettront à la société de rembourser les engagements pris pour les filiales précitées et feront apparaître d'importantes plus-values latentes.

## MARCHÉS FINANCIERS

PARIS

Les marchés financiers ont été marqués par une certaine nervosité, les investisseurs se montrant très sensibles aux variations des cours des actions et des obligations.

Le cours de l'action Robeco a continué sa progression, atteignant 1 109 francs fin mars, ce qui, compte tenu du dividende de 13 francs (35,45 francs français) par action distribué entre-temps, signifie une légère moins-value par rapport au cours de 1 173 francs enregistré fin 1983.

Pendant ce premier trimestre, les cours, à la plupart des Bourses, ont subi des corrections significatives à la baisse, sauf à Tokyo et à Londres, où ils ont atteint de nouveaux sommets.

Au cours de ce trimestre, Robeco a effectué des achats aux Etats-Unis, au Japon et en Australie ; par contre, aux Pays-Bas, en Belgique et en Allemagne fédérale, elle s'est plutôt portée ven-

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale de porter le dividende à 34,50 francs par action (soit un revenu global de 51,75 francs) contre 33 francs versés au titre de 1982.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

Elle a constitué à ce titre une provision supplémentaire pour risques de 20 millions de francs dont l'utilisation sera soumise par l'assemblée générale à l'approbation de la société.

Par ailleurs, les cessions en cours des immobilisations d'Industrie-Munitions, qui étaient prévues pour le deuxième semestre 1983, ont été retardées par d'indivisibles administratives, mais elles devraient intervenir au moins partiellement en 1984. Ces ventes permettront à la société de rembourser les engagements pris pour les filiales précitées et feront apparaître d'importantes plus-values latentes.

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale de porter le dividende à 34,50 francs par action (soit un revenu global de 51,75 francs) contre 33 francs versés au titre de 1982.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

La société Gevelot a été engagée à parafaire les concordats des sociétés Manufacture générale de munitions, Gevelot et Pico-Lepage, ont tenu leurs assemblées concordataires le 12 décembre 1983, et des jugements du tribunal de commerce de Paris en date du 16 janvier 1984 ont homologué les concordats de ces filiales.

Elle a constitué à ce titre une provision supplémentaire pour risques de 20 millions de francs dont l'utilisation sera soumise par l'assemblée générale à l'approbation de la société.

Par ailleurs, les cessions en cours des immobilisations d'Industrie-Munitions, qui étaient prévues pour le deuxième semestre 1983, ont été retardées par d'indivisibles administratives, mais elles devraient intervenir au moins partiellement en 1984. Ces ventes permettront à la société de rembourser les engagements pris pour les filiales précitées et feront apparaître d'importantes plus-values latentes.

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale de porter le dividende à 34,50 francs par action (soit un revenu global de 51,75 francs) contre 33 francs versés au titre de 1982.

La société







se diffus au sein de  
tapes de la politique  
minière par le chef de  
en tout cas ne sau-  
les procédés crimin-  
contre les dissidents  
tranger, boues com-

## مَكْرَاهِيَةُ الْأَعْمَالِ